

Till kommunfullmäktige i Torsås kommun 2019-06-10

Motion om genomgripande organisationsanalys av Socialförvaltningen

Socialnämndens kostnader för såväl hemtjänst som särskilt boende ligger signifikant över motsvarande kostnader i likartade kommuner, enligt SKL:s rapport från 2018. Socialnämnden har lyckats med vissa effektiviseringar, men inte tillräckligt för att komma ned i de nivåer som krävs.

Socialnämnden är vår största nämnd och eftersom den har varit budgetöverskridande under flera år krävs det nu ett rejält krafttag för att försöka komma på rätt köl.

I likhet med alla andra organisationer finns det inom socialnämndens område både bra och dåliga chefer, anställda som alltid ställer upp och som gör ett strålande arbete, men också de som drar sig undan och gör minsta möjliga insats. Med anledning av detta föreslår Sverigedemokraterna en genomgripande utredning av socialförvaltningens organisation, verksamhet och personal, med fokus på äldreomsorgen, genomförd av externa experter. Den interna kraften till förändringar verkar inte klara av att göra de förändringar som måste till, utan extern hjälp behövs. Utredningen skall utvärdera organisatoriska strukturer, verksamhetsstyrning, kompetens och lämplighet hos samtliga chefer med personalansvar.

Intervjuer med personalen skall kartlägga i vilken utsträckning ett relevant medinflytande finns, om det finns informella chefsstrukturer, vad som är primära orsaken till sjukskrivningar, om det finns goda exempel att kopiera från ett arbetslag till ett annat, om det finns en dålig arbetskultur inom vissa delar av organisationen mm. Resultatet av utredningen skall vara konkreta förslag till organisatoriska förändringar, vilka arbetsledare/chefer som bör kompetensutvecklas och vilka som bör omplaceras på annat uppdrag. Konkreta förslag till hur verksamhetsstyrningen i termer av schemaläggning, bemanning, beredskap, arbetsledning, systemstöd, kommunikationsvägar etc. skall utformas för att personalen skall känna sig motiverad samtidigt som verksamheten blir effektivare, bättre och säkrare för de äldre.

Med hänvisning till ovanstående föreslår Sverigedemokraterna i Torsås att Kommunfullmäktige beslutar:

- **Att** externa experter anlitas för att genomgripande analysera och ge konkreta förbättringsförslag till socialförvaltningens organisatoriska struktur, verksamhetsstyrning och utvecklingsväg för samtliga chefer med personalansvar med tonvikt på äldreomsorgen.

För Sverigedemokraterna i Torsås 2019-05-29

Janita Kirchberg

Thomas Axelsson

Martin Kirchberg

Roger Nilsson

Eva Axelsson

Kenneth Kinberg

Mikael Petersson