

2025-11-08



# Sverigedemokraternas mål och budget 2026 med Plan 2027-2028 för Sollentuna kommun



**med fokus på**  
**Trygghet**  
**Skola**  
**Äldreomsorg**  
**Arbete**

*Sverigedemokraterna*

# Innehåll

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Innehåll .....</b>                                   | <b>2</b>  |
| <b>POLITISK INRIKTNING FÖR 2026–2028 .....</b>          | <b>4</b>  |
| Vår vision för Sollentuna .....                         | 4         |
| Ett tryggt och rent Sollentuna .....                    | 6         |
| Samhällsbyggnad.....                                    | 8         |
| En bilvänlig kommun .....                               | 10        |
| Satsa på Sollentunas äldre .....                        | 11        |
| Bostadsbyggande och befolkningsutveckling .....         | 14        |
| Bevara trädgårdsstaden .....                            | 16        |
| En effektiv socialtjänst i samverkan med andra .....    | 18        |
| Kvalitet och valfrihet för de unga .....                | 20        |
| En kommunal kultursatsning .....                        | 21        |
| Idrott, motion och folkhälsa .....                      | 23        |
| En gynnsam arbetsmarknad .....                          | 24        |
| Vår vision för en långsiktigt hållbar migration .....   | 26        |
| Miljö, djur och natur .....                             | 28        |
| Civil beredskap .....                                   | 30        |
| <b>GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING .....</b>                  | <b>31</b> |
| <b>OMVÄRLD OCH FÖRUTSÄTTNINGAR.....</b>                 | <b>32</b> |
| Ekonomiska förutsättningar .....                        | 32        |
| Bostadsbyggande.....                                    | 35        |
| Befolkningsutveckling .....                             | 35        |
| <b>RESULTATSTYRNING .....</b>                           | <b>38</b> |
| Vision och övergripande mål med utvecklingsuppdrag..... | 38        |
| Uppdrag.....                                            | 47        |
| <b>EKONOMISKA RAMAR .....</b>                           | <b>52</b> |
| Finansiella mål .....                                   | 52        |
| <b>FINANSIERING.....</b>                                | <b>53</b> |
| Skattesats och allmän inriktning .....                  | 53        |
| Resultatbudget .....                                    | 56        |
| Finansiell leasing.....                                 | 57        |
| Finansiella intäkter och kostnader .....                | 58        |
| Balansbudget .....                                      | 59        |
| Kassaflödesanalys .....                                 | 60        |
| Driftbudget.....                                        | 60        |

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Kommunstyrelsens oförutsedda medel ..... | 61        |
| Investeringsbudget .....                 | 62        |
| Exploateringsbudget .....                | 62        |
| <b>NÄMNDERNA .....</b>                   | <b>64</b> |
| Kommunstyrelsen .....                    | 64        |
| Utbildningsnämnden.....                  | 69        |
| Vård- och omsorgsnämnden.....            | 74        |
| Socialnämnden.....                       | 77        |
| Kultur- och fritidsnämnden .....         | 80        |
| Samhällsbyggnadsnämnden .....            | 83        |
| Miljö- och klimatnämnden.....            | 84        |
| Kompetens- och arbetsmarknadsnämnd ..... | 86        |
| Överförmyndarnämnden .....               | 88        |

# POLITISK INRIKTNING FÖR 2026–2028

## Vår vision för Sollentuna

Sverigedemokraterna i Sollentuna förenar strävan efter social och ekonomisk trygghet med värdekonserverativa principer. Vår politik utgår från alla människors lika värde, rättigheter och skyldigheter – med mottot "Gör din plikt och kräv din rätt." Alla invånare i Sollentuna ska bemötas med värdighet och respekt.

Sollentuna ska vara en välmående, trygg och välfungerande kommun byggd på tradition, gemenskap och ansvar. Politiken ska vara trovärdig, långsiktig och ekonomiskt hållbar, och syfta till att skapa stabilitet, tillväxt och framtidstro.

För att lyckas måste invånarna känna delaktighet och inflytande i de beslut som påverkar deras vardag och framtid. Ett starkt lokalt självstyre och verklig medborgardialog är centrala delar i en levande demokrati.

Sverigedemokraterna står för en demokratisk grundsyn där alla partier med mandat i fullmäktige ska ha rätt till insyn och representation i kommunens beslutande organ – så att väljarnas röster alltid blir hörda.

## Ekonomiskt ansvar och långsiktig planering

En ansvarsfull ekonomi är grunden för en fungerande välfärd. Sverigedemokraterna anser att tillväxt i invånarantal måste följas av en motsvarande tillväxt i kommunens ekonomi. Under ekonomiskt goda år krävs ett rejält överskottsmål för att säkra välfärden, möta kommande pensionsavgångar och skydda värdet på kommunens tillgångar.

En snabb befolkningstillväxt medför ökade krav på kommunal service, vård, skola, omsorg och infrastruktur. Det kräver stora investeringar – därför måste tillväxten bidra med nya skatteintäkter som kompenserar för ökade drift- och kapitalkostnader.

Tillväxt får dock inte ske på bekostnad av kommunens identitet. Sollentuna ska fortsatt vara en trädgårdsstad – präglad av småskalig bebyggelse, närhet till naturen, god samhällsservice och ett levande lokalt centrumliv med butiker och restauranger. Det är denna balans som gör Sollentuna attraktiv.

## Självförsörjning och arbetslinje

Kommunens huvuduppgift är att ta hand om sina invånare och skapa förutsättningar för ett gott liv. För att lyckas med detta krävs att så många som möjligt är självförsörjande och bidrar till kommunens ekonomi.

Alla som kan arbeta ska göra det – arbete ska alltid löna sig och ge möjlighet till trygghet och självständighet. Ett permanent bidragsberoende är varken värdigt individen eller hållbart för kommunen. Sollentuna bör därför inventera möjligheter till riktiga

arbetstillfällen, det vill säga arbeten som inte skapar undanträngningseffekter eller kräver subventioner.

Kommunen bör också främja samarbeten mellan skolor och lokala företag så att unga lättare hittar vägen till arbetslivet. Genom att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsmarknad kan fler ungdomar etablera sig snabbare och bidra till kommunens utveckling.

## Trygghet, ansvar och framtid

Effektivitet och pragmatisk styrning med fokus på skola, vård, omsorg och trygghet är ledstjärnor i Sverigedemokraternas politik. Kommunen måste även ha ett tydligt fokus på lokal brottsbekämpning och välfärdsbrott, för att skydda invånarnas trygghet och förtroende för den gemensamma välfärden.

Sollentuna ska växa på ett sätt som stärker gemenskap, trygghet och stabilitet – med respekt för tradition och med blicken fäst mot framtiden.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Skapa en trygg och välmående kommun byggd på tradition, ansvar och gemenskap.
- ➔ Säkerställa ekonomisk stabilitet genom rimliga överskottsmål och långsiktig planering.
- ➔ Koppla befolkningstillväxt till motsvarande ekonomisk tillväxt.
- ➔ Bevara Sollentunas karaktär som trädgårdsstad med småskalig bebyggelse.
- ➔ Främja arbete, självförsörjning och ekonomiskt oberoende.
- ➔ Utveckla samarbetet mellan skolor och lokala företag för att stärka ungas inträde på arbetsmarknaden.
- ➔ Prioritera trygghet, vård, omsorg och brottsbekämpning i kommunens kärnverksamhet.

## Ett tryggt och rent Sollentuna

Tryggheten är en grundläggande förutsättning för ett fungerande samhälle. När invånarna känner sig trygga stärks tilliten, sammanhållningen och livskvaliteten. Otryggheten påverkar alla delar av kommunens verksamhet – från skolan till äldreomsorgen – och måste därför vara en central fråga i all kommunal planering.

Invånarna ska känna att samhället står på deras sida.

## Trygghetsarbete i hela kommunen

Polisen har under lång tid haft begränsade resurser, vilket påverkar deras möjlighet att förebygga och bekämpa brott. Därför behöver kommunen ta ett större ansvar för tryggheten och säkerheten i Sollentuna. Trygghets- och säkerhetsperspektivet ska genomsyra all kommunal verksamhet.

Kommunen ska stärka bevakningen av särskilt otrygga och brottsutsatta platser, bland annat genom kommunalt organiserad bevakningspersonal och utökad kameraövervakning. Det brottsförebyggande arbetet ska också ske i samverkan med polisen, civilsamhället och näringslivet.

Frivilligverksamheter som nattvandring, grannsamverkan och brottsofferjourer är viktiga delar av kommunens trygghetsarbete. Dessa initiativ ska uppmuntras och kunna få ekonomiskt stöd från kommunen.

## Civilkurage och skydd mot hedersvåld

Tystnadskulturen får inte tillåtas växa. Kommunen ska tydligt stå bakom dem som vågar anmäla otrygghet, våld och brott. Sverigedemokraterna anser att visat civilkurage ska uppmärksammas och uppmuntras.

Kommunen måste också arbeta mer aktivt för att förhindra barnäktenskap, hedersförtryck och våld i nära relationer. Det kräver samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och ideella organisationer samt tydliga rutiner för upptäckt och åtgärd.

## Nolltolerans mot småbrott och skadegörelse

Erfarenhet visar att en tydlig nolltolerans mot småbrottslighet bidrar till att förebygga grövre brott. Sollentuna ska ha en snabb och konsekvent hantering av klotter, nedskräpning och skadegörelse.

Målet är att 90 procent av allt klotter på allmän plats ska vara borttaget inom 24 timmar efter att det anmälts till kommunen. Det skapar både trygghet och trivsel samt signalerar att kommunen tar ansvar för ordning och miljö.

Välvärdade miljöer med god belysning, öppna parker och snabbt åtgärdade skador bidrar till trygghet och minskar brottsligheten. Kommunen ska fortsätta arbeta med fysiska trygghetsskapande åtgärder i samarbete med fastighetsägare och bostadsbolag.

## Bekämpa bidragsfusk och välfärdsbrott

Välfärdsbrottslighet undergräver förtroendet för samhället och tar resurser från dem som verkligen behöver stöd. Sverigedemokraterna vill att kommunen fortsätter sitt arbete med att motverka bidragsfusk och stärka kontrollen av bidragsutbetalningar. Kommunen ska genomföra regelbundna granskningar i alla verksamheter där bidrag beviljas för att säkerställa att resurserna används korrekt och ansvarsfullt.

## Ett rent och välskött Sollentuna

Renlighet och ordning i det offentliga rummet skapar trygghet och trivsel. Kommunen ska arbeta aktivt med renhållning, snabba reparationer och underhåll av parker, gångvägar och torg. Sollentuna ska vara en kommun som upplevs som välvårdad och trygg – både dag och natt.

Kommunen ska också ansvara för att alla nya lagar och förordningar som berör Sollentuna och beslutats av riksdagen skyndsamt genomförs. Detta är avgörande för att säkerställa rättssäkerhet, effektivitet och förtroende för kommunens arbete.

Ett väl underhållet och rättssäkert Sollentuna stärker invånarnas tillit till kommunen och bidrar till en ordnad, trivsamt och trygg livsmiljö.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Göra trygghets- och säkerhetsfrågorna till en central del av kommunens arbete.
- ➔ Stärka bevakning och kameraövervakning på otrygga platser.
- ➔ Stödja frivilliginsatser som nattvandring, grannsamverkan och brottsofferjourer.
- ➔ Arbeta aktivt mot hedersförtryck, barnäktenskap och våld i nära relationer.
- ➔ Införa nolltolerans mot klotter, nedskräpning och småbrott.
- ➔ Ta bort 90 % av allt klotter på allmän plats inom 24 timmar.
- ➔ Fortsätta arbetet mot bidragsfusk och välfärdsbrott.
- ➔ Förbättra belysning och underhåll av parker, gångvägar och offentliga miljöer.
- ➔ Säkerställa att nya lagar och förordningar genomförs snabbt och korrekt i kommunen.

## Samhällsbyggnad

### 1. Planering och livsmiljö

Stadsplaneringens utformning har stor betydelse för invånarnas trygghet, trivsel och hälsa – men också för kommunens ekonomiska tillväxt och miljö. Sverigedemokraterna vill att Sollentuna ska präglas av levande, traditionella, familjevänliga och trygga samhällsmiljöer.

Sollentuna ska även framöver vara en trädgårdsstad med villor och småskalig bebyggelse. Tillväxten ska vara måttfull och kvalitativ, och ske i samklang med befintlig miljö. En snabb och omfattande expansion riskerar att skapa stora trafik- och parkeringsproblem, särskilt när planeringen av infrastruktur och vägnät inte hänger med utvecklingen.

Ett brottsförebyggande och trygghetsskapande perspektiv ska vara en självklar del av all samhällsplanering. Sverigedemokraterna anser att en blandad bebyggelse, med både hyres- och bostadsrätter, bidrar till social balans och motverkar utanförskap. En traditionell stadsmiljö där bostäder kombineras med arbetsplatser, affärer och restauranger skapar trygghet, liv och rörelse i kommunen.

Barnens trygghet ska alltid prioriteras. Trafiksäkra miljöer, tillgång till lekplatser och närhet till gröna rekreationsområden är grundläggande i planeringen.

Grönområden och parker ska vara en självklar och sammanhängande del av bebyggelsen och inte trängas undan till förmån för täta nybyggnationer.

Vid utvecklingen av områden som Södra Häggvik ska kommunen säkerställa att grönytor bevaras och att ny bebyggelse sker varsamt. Nybyggnation bör främst ske i anslutning till befintliga pendeltågsstationer, men även där ska exploateringen ske med försiktighet och respekt för omgivningen.

Medborgarnas inflytande över stadsplaneringen ska värnas och utvecklas.

Sollentunaborna ska ha reella möjligheter att påverka beslut genom möten, remisser och digitala rådslag. Det är ett viktigt demokratiskt inslag som stärker förtroendet mellan invånare och beslutsfattare.

### 2. Trivsel och välbefinnande

Ett tryggt och trivsamt samhälle bygger också på sammanhållning och respekt för dem som bidrar till ordning och gemenskap. Sverigedemokraterna vill att kommunen ska uppmärksamma medborgare som visar civilt mod, exempelvis genom att vittna, ingripa vid våld eller motverka mobbning.

Samtidigt är det viktigt att kommunen värnar den offentliga miljön. Organiserat tiggeri, som ofta har kopplingar till kriminalitet och människohandel, skapar otrygghet och bör inte tillåtas på kommunens gator och torg.

Den offentliga konsten är en viktig del av trivseln och stadens identitet. Den ska ha folklig förankring och spegla konstruktiva värden, svensk kultur och det lokala kulturarvet. På så vis kan konsten bidra till stolthet och samhörighet i kommunen.

### 3. Arkitektur och kulturmiljö

God arkitektur och vackra offentliga miljöer stärker både trivsel och identitet. Kommunen ska eftersträva hög arkitektonisk kvalitet och ta hänsyn till platsens karaktär och historia vid ny- och ombyggnation.

Nya byggnader ska harmoniera med sin omgivning och knyta an till Sollentunas traditionella arkitektur. Stora avvikelser från den befintliga miljön riskerar att skapa otrygghet och förlust av lokalt kulturarv.

Historiskt förankrade byggnadsmiljöer skapar hemkänsla, trygghet och gemenskap. Sollentuna ska därför bevara och vårda kulturhistoriskt värdefulla byggnader och miljöer, så att framtida generationer kan ta del av kommunens rika historia och särprägel.

---

#### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Bevara Sollentunas trädgårdsstadskaraktär och småskaliga bebyggelse.
- ➔ Planera nybyggnation i anslutning till pendeltågsstationer – men i måttlig omfattning.
- ➔ Säkerställa att grönområden och parker bevaras som en naturlig del av stadsbilden.
- ➔ Integrera trygghets- och brottsförebyggande perspektiv i samhällsplaneringen.
- ➔ Främja blandad bebyggelse och traditionell stadsmiljö med bostäder, arbete och service.
- ➔ Fördjupa medborgarnas inflytande i planprocesser.
- ➔ Förbjuda organiserat tiggeri på offentliga platser.
- ➔ Stärka den offentliga konstens folkliga och kulturhistoriska förankring.
- ➔ Bevara och skydda kulturhistoriskt värdefulla byggnader och miljöer.

## En bilvänlig kommun

Under en längre tid har bilisterna i Sollentuna behandlats styvmoderligt. Det har successivt blivit svårare att vara bilägare, både när det gäller körning och parkering. Privatbilismen har länge stått längst ned på kommunledningens prioriteringslista, trots att bilen är ett nödvändigt inslag i vardagen för många Sollentunabor – inte minst i småhusområden där kollektivtrafiken är begränsad. Hämtning och lämning vid skola och förskola måste underlättas, inte försvåras.

Sverigedemokraterna värnar privatbilismen och vill att det ska vara enkelt och tryggt att både köra och parkera i Sollentuna. Den hårda bötfällningen och rovjakten på bilister från parkeringsbolag måste upphöra. Kommunen bör ta ett tydligare ansvar för parkeringsverksamheten, antingen genom tydligare styrning av bolagen eller genom att driva verksamheten i egen regi.

Vi ser positivt på cykeln som transportmedel, men det får inte ske på bekostnad av biltrafikens framkomlighet. Majoriteten av Sollentunas invånare är beroende av bilen för sitt livspussel – särskilt under vinterhalvåret, då cykeln är ett begränsat alternativ. Det behövs ett kapacitetsstarkt vägnät som möjliggör god framkomlighet för både boende och näringsliv.

Bilen kommer under överskådlig tid att spela en central roll för transporter av både människor och varor. Sverigedemokraterna motsätter sig därför åtgärder som fördyrar eller försvårar parkering och bilkörning. Vi vill i stället främja en ansvarsfull elektrifiering och underlätta övergången till elbilar, samtidigt som vi erkänner behovet av bensin- och dieselfordon under omställningstiden.

Kommunen bör även arbeta för att förbättra kollektivtrafiken, särskilt i ytterområdena, genom fler busslinjer och bättre matartrafik till pendeltågsstationerna. Detta bidrar till ett mer rättvist och miljömässigt hållbart transportsystem.

## Vinterunderhåll och tillgänglighet

Den intensiva sopsaltningen av cykelbanor medför betydande miljöpåverkan på både växtlighet och grundvatten, särskilt i förhållande till det begränsade antal cyklister som använder dem vintertid.

I dag prioriteras dessutom snöröjningen ofta på cykelbanor, medan gångbanorna lämnas oplogade – särskilt där gång- och cykelbanor löper parallellt. Detta leder till att endast cykeldelen hålls farbar, trots att de under vintertid är mångdubbelt fler fotgängare än cyklister.

Sverigedemokraterna anser att detta varken är rimligt eller trafiksäkert. Kommunen måste säkerställa att även gångbanorna snöröjs och hålls tillgängliga under hela vintersäsongen. En fungerande vinterväghållning för gångtrafikanter är en grundläggande trygghets- och tillgänglighetsfråga – särskilt för äldre, barnfamiljer och personer med funktionsnedsättning.

## Satsa på Sollentunas äldre

Sollentunas äldre har rätt till en värdig och trygg omsorg av hög kvalitet. Äldreomsorgen ska ge varje individ möjlighet att leva ett så självständigt och meningsfullt liv som möjligt utifrån sina förutsättningar. Målet är att skapa trygghet, kontinuitet och god livskvalitet för kommunens äldre invånare.

## Kvalitet, trygghet och uppföljning

Kommunen ska regelbundet genomföra brukarundersökningar för att säkerställa en hög och jämn kvalitet i äldreomsorgen. Tillgången till geriatrisk kompetens ska vara god, och möjligheten till läkarkonsultation ska finnas inom kommunen – något som redan i dag tillgodoses genom närakuten i Sollentuna.

Vid alla nyanställningar inom äldreomsorgen ska krav ställas på goda kunskaper i svenska språket, både i tal och skrift. Språkkunskaper är avgörande för patientsäkerheten – personalen måste kunna förstå instruktioner, dokumentera korrekt och kommunicera med brukarna. Dessa krav ska även gälla vid upphandling av privata utförare.

Utdrag ur belastningsregistret ska vara ett obligatoriskt krav vid all nyanställning.

## Språk, rättvisa och respekt

Sverigedemokraterna anser att äldreomsorgen måste präglas av rättvisa och respekt. Det är inte acceptabelt att infödda äldre svenskar har svårt att kommunicera med personalen på grund av bristande språkkunskaper, samtidigt som nyanlända äldre har rätt till tolk.

Samtidigt ska äldre med invandrarbakgrund, som på grund av ålder, demens eller sjukdom tappat förmågan att tala svenska, kunna erbjudas vård på sitt modersmål när förutsättningar finns. Vård och omsorg måste alltid utgå från individens behov och förmåga, men med en tydlig grund i det svenska språket som gemensam kommunikationsplattform.

## Omsorgs- och serviceinsatser i hemtjänsten

Hemtjänsten är en central del av äldreomsorgen och ska ges ökade resurser. Genom att minska antalet brukare per anställd och effektivisera transporterna kan personalen tillbringa mer tid hos de äldre. Detta skapar bättre omsorg, högre kontinuitet och en tryggare vardag.

Arbetet inom hemtjänsten omfattar både omsorgsinsatser och serviceinsatser, två delar som tillsammans utgör grunden för ett värdigt och tryggt liv för äldre.

Omsorgsinsatserna handlar om att ge personlig hjälp i det dagliga livet, till exempel stöd med hygien, påklädning, måltider, medicinering (efter delegering från sjuksköterska) och förflyttningar. Syftet är att den enskilde ska kunna leva ett gott liv och känna välbefinnande utifrån sina förutsättningar.

Serviceinsatserna består av praktisk hjälp i hemmet, som städning, tvätt, inköp och matlagning, och syftar till att skapa en fungerande och trygg hemmiljö.

Sverigedemokraterna anser att **omsorgsinsatser ska beviljas utifrån uppgifter och behov – inte tidsåtgång.**

Tiden det tar att utföra uppgifterna ska alltid anpassas efter vårdtagarens individuella situation. Att exempelvis hjälpa en person med dusch, påklädning eller måltider kan ta olika lång tid beroende på ålder, hälsa och rörelseförmåga. Ett uppgiftsbaserat system säkerställer att hjälpen utförs med kvalitet och värdighet, snarare än att styras av minutplanering.

**Serviceinsatser däremot bör beviljas i tid i stället för uppgifter**, vilket ger den äldre större självbestämmande över hur stödet används. Den enskilde ska själv kunna avgöra vilken hjälp som behövs – inte kommunen. På så sätt stärks både självständigheten och känslan av trygghet i det egna hemmet.

## Boendeformer för äldre

Sollentuna ska erbjuda ett varierat utbud av boendeformer för äldre, anpassade efter olika behov och livssituationer. Det ska vara enkelt och snabbt att få rätt sorts boende när behovet uppstår.

Kommunen måste säkerställa att det finns tillräckligt med **särskilda boenden och seniorboenden**, så att ingen äldre Sollentunabo behöver vänta orimligt länge på en plats i ett anpassat boende.

En fortsatt utbyggnad av seniorboenden är också viktig för att möta den ökande efterfrågan. Genom att erbjuda fler alternativ kan kommunen skapa bättre förutsättningar för trygghet, gemenskap och livskvalitet även i högre ålder.

## Mat, omsorg och livskvalitet

God och näringsrik mat är en grundläggande del av en värdig äldreomsorg. Sollentuna ska införa en matreform med krav på nylagad, välsmakande och näringsrik mat, gärna med lokala och närproducerade råvaror.

Hemtjänsten ska erbjuda mat av samma höga kvalitet som på äldreboendena – exempelvis genom att maten tillagas på ett närliggande boende och levereras färsk. Regelbunden utevistelse och social samvaro ska också prioriteras som en del av den dagliga omsorgen.

## Kvalitet före pris och stöd till anhöriga

Vid upphandling av vård- och omsorgstjänster ska kvalitet väga tyngre än pris. Kommunen bör utreda möjligheten till ett system som kombinerar valfrihet med kommunal drift, för att både öka kvaliteten och minska kostnaderna på sikt. Anhörigvårdare är en ovärderlig resurs för äldreomsorgen. Sollentuna ska erbjuda stöd, utbildning och avlastning för anhöriga som vårdar en närstående, så att de orkar med sitt viktiga uppdrag.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Säkerställa trygg och värdig äldreomsorg av hög kvalitet.
- ➔ Upprätthålla krav på goda kunskaper i svenska för all vård- och omsorgspersonal.
- ➔ Prioritera kvalitet före pris vid upphandlingar.
- ➔ Utöka resurserna till hemtjänsten och öka valfriheten för de äldre.
- ➔ Bygga ut trygghets- och seniorboenden samt särskilda boenden.
- ➔ Införa en matreform med krav på nylagad, näringsrik och närproducerad mat.
- ➔ Ge starkare stöd till anhörigvårdare.
- ➔ Att omsorgsinsatser beviljas som uppgifter och serviceinsatser i tid, för ökad kvalitet och självbestämmande.

## Bostadsbyggande och befolkningsutveckling

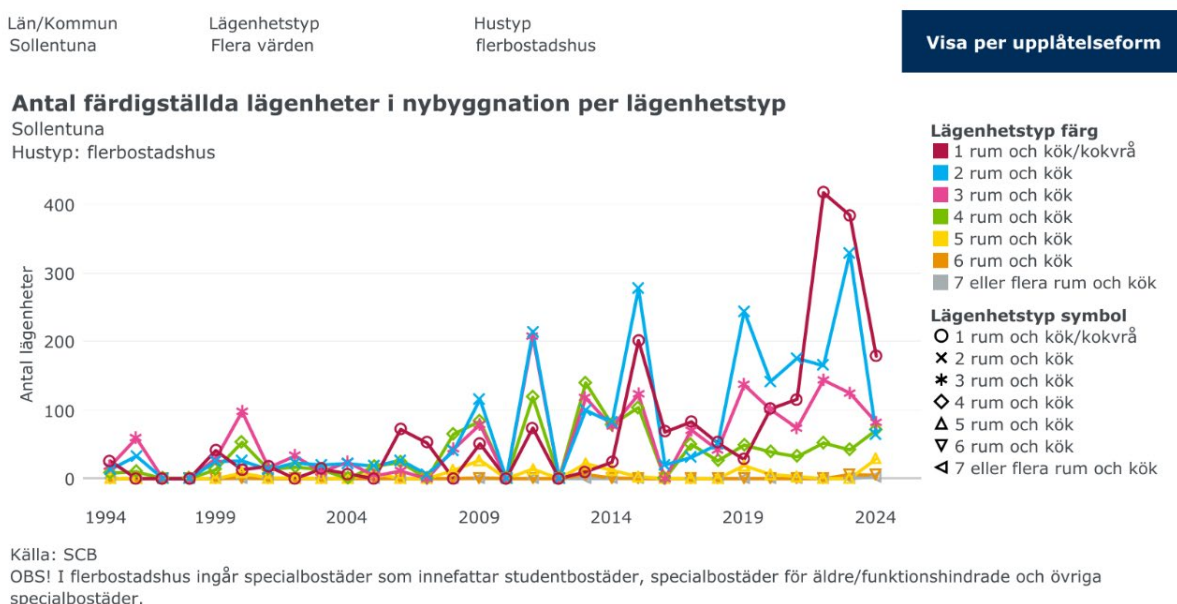
Sollentuna står inför viktiga beslut kring hur kommunen ska växa. Sverigedemokraterna vill att den långsiktiga planeringen för bostadsbyggande och samhällsutveckling präglas av balans, eftertanke och respekt för Sollentunas karaktär som trädgårdsstad. Tillväxten ska vara måttfull och ske i samklang med befintlig bebyggelse, med målet att skapa kvalitet framför kvantitet.

Kommunens nuvarande bostadsprognos pekar mot ett genomsnitt om cirka 530 färdigställda bostäder per år fram till 2034. Sverigedemokraterna vill dock se en mer hållbar tillväxttakt, där byggandet understiger denna nivå och anpassas till infrastrukturens kapacitet och Sollentunas särprägel som trädgårdsstad.

Den avtagande byggkonjunkturen ger nu möjlighet att ompröva och, där det är lämpligt, reducera vissa planerade byggprojekt. Pågående projekt ska självfallet fullföljas, och flera planerade satsningar kan vara positiva för stadsmiljön. Samtidigt finns det projekt som riskerar att leda till överexploatering, ökad trängsel samt försämrad trafik- och parkeringssituation.

Sverigedemokraterna anser att bostadsbyggandet i Sollentuna ska ske i takt med vad den lokala infrastrukturen och samhällsservicen klarar av. Med vår inriktning beräknas byggandet understiga cirka 350 färdigställda bostäder per år, vilket skulle innebära en mer hållbar befolkningsökning än dagens prognoser.

Statistik från SCB visar att en majoritet av de färdigställda lägenheterna i Sollentuna under senare år utgörs av ettor och tvåor, medan större bostäder byggts i mycket liten omfattning. Denna utveckling riskerar att öka trångboddheten och påverka tryggheten negativt. Kommunen bör därför i kommande planering prioritera fler större lägenheter som möter barnfamiljers behov och bidrar till social stabilitet i bostadsområdena.

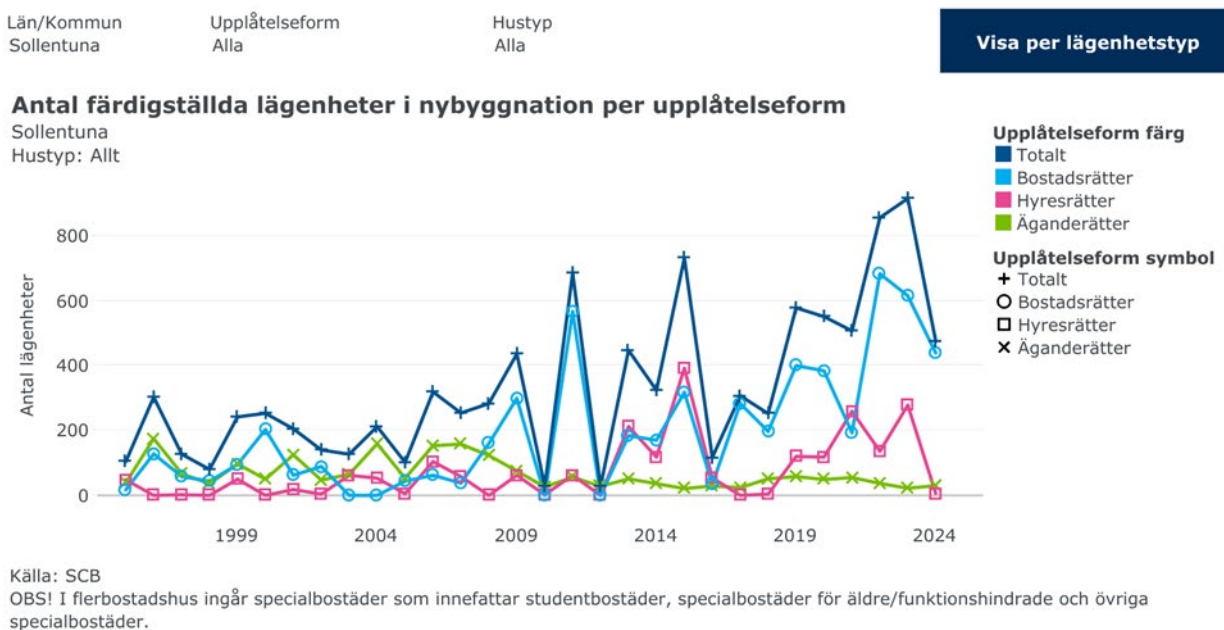


Särskilt oroande är situationen i södra Häggvik, där den gällande detaljplanen med alltför vida ramar lett till att nästan enbart små lägenheter byggts. En sådan ensidig bebyggelse riskerar att skapa obalanser och sociala utmaningar på sikt.

För att stärka möjligheterna för unga Sollentunabor att bo kvar i kommunen bör bostäder öronmärkas för ungdomar i alla befintliga bostadsområden.

Sverigedemokraterna vill även utöka antalet seniorboenden i Sollentuna. Efterfrågan är mycket hög och kötiden till befintliga boenden är lång. Genom att bygga fler seniorboenden kan kommunen bättre möta de äldres behov av ett tryggt, socialt och anpassat boende, samtidigt som det frigör villor och större lägenheter till barnfamiljer – något som bidrar till en mer balanserad bostadsmarknad.

Sollentuna ska växa i takt med vad vägnät, kollektivtrafik och samhällsservice klarar av. Kommunen ska inte utvecklas till en storstad på landet – framkomligheten, trivseln och livsmiljön ska alltid stå i centrum.



## Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Bevara Sollentunas karaktär som trädgårdsstad med småskalig och balanserad tillväxt.
- ➔ Minska överexploatering och säkerställa att byggtakten anpassas till infrastrukturens kapacitet.
- ➔ Prioritera byggandet av större lägenheter för att motverka trångboddhet och stärka tryggheten.
- ➔ Se över detaljplanen för södra Häggvik för att säkerställa en mer varierad bostadsstruktur.
- ➔ Öronmärka bostäder för unga Sollentunabor i befintliga områden.
- ➔ Utöka antalet seniorboenden för att möta den höga efterfrågan och minska kötiderna.
- ➔ Främja en planering som sätter framkomlighet, trivsel och livskvalitet i första rummet.

## Bevara trädgårdsstaden

Sollentuna ska även i framtiden präglas av sin trädgårdsstadskaraktär – en kommun med villor, småskalig bebyggelse och nära till grönområden. Sverigedemokraterna ser värdet i en balanserad tillväxt, där nybyggnation sker i samklang med den befintliga miljön och med hänsyn till både invånarnas livskvalitet och kommunens infrastruktur. Tillväxten ska vara kvalitativ, inte enbart kvantitativ.

En snabb och omfattande utbyggnad riskerar att skapa stora problem med trafik, parkering och infrastruktur. Sollentuna planerar i dag för ett betydande antal nya bostäder, men utan motsvarande satsningar på vägnät och parkeringskapacitet riskerar framkomligheten att försämrats. Parkeringsmöjligheterna i flera nya områden är redan otillräckliga, vilket bidrar till frustration hos både boende och besökare.

Sverigedemokraterna menar att en mer realistisk migrationspolitik i framtiden kommer att minska befolkningstrycket på Stockholmsregionen. Det ger Sollentuna möjlighet att under kommande decennier fokusera på att bygga ikapp befintliga brister inom infrastruktur, vård, skola och omsorg, snarare än att expandera i snabb takt.

## Grönområden och stadsmiljö

Grönområden är en självklar del av Sollentunas identitet och bidrar till både trivsel och folkhälsa. Kommunen ska värna dessa miljöer och se till att parker, skogspartier och gröna stråk bevaras som sammanhängande delar av bebyggelsen. Nya bostadsområden ska planeras med tillräckliga grönytor och lekplatser i direkt anslutning till bostäderna.

I utvecklingen av områden som Södra Häggvik måste kommunen säkerställa att ny bebyggelse sker varsamt och med hänsyn till såväl grönstruktur som trafiklösningar. Täta och höga bostadsområden får inte ersätta den luftiga och gröna karaktär som länge kännetecknat Sollentuna.

Historiskt förankrade byggnadsmiljöer skapar hemkänsla, trygghet och en känsla av tillhörighet. Kommunen ska bevara kulturhistoriskt värdefulla byggnader och miljöer och se till att ny bebyggelse anpassas till den befintliga stadsbilden. Genom ett aktivt kulturmiljöarbete kan kommunen värna sin särprägel och undvika att viktiga identitetsskapande miljöer försvinner.

## Bostadsblandning och social hållbarhet

Sverigedemokraterna anser att en blandad bebyggelse med en kombination av hyres- och bostadsrätter är viktig för att motverka segregation och skapa social balans. En varierad stadsmiljö med bostäder, arbetsplatser, service och rekreation bidrar till ett levande samhälle och minskar risken för utanförskap.

Kommunen bör samtidigt värna den traditionella stadsmiljön – där bostäder, butiker och restauranger samsas i en trivsamt helhet som skapar liv och rörelse i området.

## Infrastruktur och trafiksäkerhet

Nybyggnation bör i första hand ske i anslutning till befintliga pendeltågsstationer och kollektivtrafikstråk. Det möjliggör hållbar förtätning utan att skapa nya trafikproblem. Samtidigt ska ny bebyggelse planeras varsamt och i måttlig omfattning.

För området Väsjön är trafikfrågorna särskilt viktiga. Utan förbättrad väganslutning riskerar området att bli helt beroende av privatbilismen, vilket kan skapa allvarliga trafikstockningar i kommunen. Sverigedemokraterna anser att Sollentuna aktivt ska arbeta för bättre vägförbindelser, till exempel en anslutning till Norrortsleden, samt förbättrade parkeringslösningar.

Ett välbesökt och levande sportfält är också en viktig del av Sollentunas fritidsliv och ska värnas vid framtida planering.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Bevara Sollentunas trädgårdsstadskaraktär med småskalig och varsam bebyggelse.
- ➔ Säkerställa måttfull tillväxt i balans med befintlig infrastruktur.
- ➔ Värna och utveckla kommunens grönområden som en integrerad del av stadsbilden.
- ➔ Skydda kulturhistoriskt värdefulla miljöer och byggnader.
- ➔ Främja blandad bebyggelse med både hyres- och bostadsrätter.
- ➔ Prioritera nybyggnation nära pendeltågsstationer och kollektivtrafik.
- ➔ Förbättra trafiklösningarna i Väsjön och anslutningen till Norrortsleden.
- ➔ Bevara sportfält och rekreativa ytor för invånarnas trivsel och hälsa.

## En effektiv socialtjänst i samverkan med andra

Socialtjänsten har ett omfattande ansvar och ett tydligt uppdrag enligt lagstiftningen. För att detta ansvar ska kunna fullgöras krävs rättssäkerhet, samordning och effektivt samarbete mellan kommunen, polisen, regionen, berörda nämnder och socialförvaltningens verksamheter. Sollentuna ska fortsätta utveckla en socialtjänst som kännetecknas av kvalitet, ansvar och samverkan.

Kommunens socialtjänst arbetar redan i dag med moderna, evidensbaserade metoder – något som är viktigt att bevara och vidareutveckla. Inspiration kan med fördel hämtas från andra kommuner som framgångsrikt arbetat med strukturerad uppföljning och kartläggning av vårdhaverier, särskilt i ärenden där barn och ungdomar farit illa.

## Uppföljning, kontroll och ansvar

Socialtjänsten ska bedriva ett resultatnriktat arbete med målet att skapa en hållbar livssituation för personer som behöver stöd, vägledning eller behandling. Regelbunden uppföljning och granskning av beviljade bidrag ska genomföras och återsäkras till socialnämnden för att minimera risken för fusk och missbruk av medel.

Verksamheterna ska följa styrdokument, riktlinjer och mål, och avvikelser ska hanteras med tydliga konsekvenser. Ett tydligt ansvarstagande ökar kvaliteten, stärker förtroendet för socialtjänsten och bidrar till en mer rättvis resursfördelning. Bidrag ska, där så är möjligt, kopplas till aktivitetskrav.

## Tidiga insatser och stöd till barn och unga

Ett av socialtjänstens viktigaste uppdrag är att tidigt identifiera och stödja barn och unga i riskzonen. Problem som bristande föräldraansvar, svag anknytning till skolan, kriminalitet eller missbruk måste upptäckas och hanteras i ett tidigt skede.

Sverigedemokraterna anser att kommunen ska arbeta förebyggande och anpassningsfrämjande. Det innebär att insatser ska fokusera på att ge barn och unga kunskap om svenska normer, regler och ansvar. Integrationsarbete ska ersättas med verksamheter som främjar anpassning till det svenska samhället och tydligt ställer krav på att dessa värderingar efterlevs.

Sollentuna ska också ta större kontroll över externa vårdplaceringar. De kraftigt ökande kostnaderna för externa HVB-hem och vårdinsatser behöver brytas genom att fler lösningar tas hem i egen regi. Det ger kommunen bättre kontroll, högre kvalitet och minskade kostnader på sikt.

Tidiga insatser, god samverkan mellan skola, socialtjänst och polis samt ett tydligt fokus på ansvar och anpassning kan förebygga utanförskap och långvarigt beroende av sociala insatser.

## Missbruksvård och stöd till familjer

Missbrukare som söker hjälp ska snabbt kunna erbjudas behandling eller kvalificerad terapi. Sollentuna bör tillhandahålla ett kommunalt behandlingshem eller motsvarande

lösning för att säkerställa att hjälp kan erbjudas utan dröjsmål. Uppföljning och kvalitetssäkring ska vara självklara delar av vårdprocessen.

Kommunen ska också erbjuda kvalificerad rådgivning och familjerådgivning utan långa väntetider. Rådgivarna ska ha rätt kompetens, och fokus ska ligga på individens och familjens förutsättningar. En väl fungerande familjerådgivning kan förebygga större sociala problem längre fram.

## Hedersrelaterat våld och våld i nära relationer

Hederskultur och våld i nära relationer ska aldrig tolereras. Kommunen ska genomföra en kartläggning av hedersrelaterat våld för att kunna sätta in effektiva och förebyggande åtgärder. Ett nära samarbete med polisen och andra myndigheter är avgörande för att kunna skydda utsatta individer och förebygga ny brottslighet.

Socialtjänsten ska ha tydliga rutiner för att upptäcka och agera i ärenden som rör hedersförtryck, barnäktenskap och kontroll av flickors och kvinnors frihet.

## Samverkan och helhetssyn

Ett effektivt socialt arbete kräver nära samarbete mellan kommunens olika nämnder och verksamheter. Arbetslöshet, hemlöshet, skolfrånvaro och psykisk ohälsa är alla faktorer som påverkar socialnämndens uppdrag. Genom gemensam planering och tydlig ansvarsfördelning kan kommunen förebygga och minska sociala problem på ett kostnadseffektivt sätt.

Vid placering på HVB-hem ska hänsyn tas till ålder, kön och individuella behov för att skapa trygga boendemiljöer och en mer jämställd mottagning.

## Försörjningsstöd och eget ansvar

Försörjningsstöd ska alltid betraktas som en tillfällig lösning på ett akut problem – inte som ett långsiktigt försörjningssystem. Personer som är friska och arbetsföra ska kunna kallas till enklare arbetsuppgifter som ett sätt att bidra till samhället, skapa struktur i vardagen och stärka vägen mot egen försörjning.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Förbättra samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och region.
- ➔ Säkerställa regelbunden uppföljning av beviljade bidrag för att motverka fusk.
- ➔ Arbeta förebyggande för att upptäcka barn och unga i riskzonen.
- ➔ Ersätta integrationsarbete med anpassningsfrämjande insatser.
- ➔ Minska kostsamma externa vårdplaceringar genom egen regi.
- ➔ Inrätta snabb tillgång till behandling vid missbruk.
- ➔ Kartlägga och bekämpa hedersrelaterat våld i samarbete med polisen.
- ➔ Se försörjningsstöd som tillfälligt och koppla det till aktivitet och ansvar.

## Kvalitet och valfrihet för de unga

Förskolan och skolan lägger grunden för barn och ungas framtid. Sollentuna ska erbjuda en utbildning som präglas av **kunskap, trygghet och ordning**. Kommunen har ett särskilt ansvar att ge alla barn möjlighet att utvecklas efter sina förutsättningar, oavsett bakgrund eller bostadsområde.

Sollentuna är välkänd för sina skolor med goda studieresultat och effektiv resursanvändning. Det är en styrka som ska värnas, men också utvecklas. För att behålla kvaliteten i undervisningen krävs både höga förväntningar och tydliga stödinsatser för elever, lärare och föräldrar.

Alla elever ska ges möjlighet att nå sin fulla potential. Det innebär att kommunen måste identifiera och tillgodose behoven hos både elever som behöver extra stöd och de som behöver särskilda utmaningar. Barn ska bli sedda, uppmuntrade och få möjlighet att växa som individer.

## Trygghet och studiero

Studiero och trygghet är en förutsättning för lärande. För att upprätthålla en god arbetsmiljö för både elever och personal behöver skolan ha tydliga regler och rutiner.

**Sverigedemokraterna är positiva till jourklasser**, där elever med omfattande beteendeproblem tillfälligt kan placeras, utvärderas och få riktat stöd innan de återgår till ordinarie undervisning. Det gynnar både de elever som behöver särskild hjälp och de som behöver lugn och kontinuitet i sin skolgång.

Stödinsatser och förebyggande arbete för unga ska ses som en investering för framtiden. Tidiga insatser minskar behovet av mer omfattande åtgärder senare och bidrar till en tryggare skolmiljö för alla.

## En stark och attraktiv skola

En välfungerande skola förutsätter att lärarna har möjlighet att fokusera på sin pedagogiska uppgift. Sollentuna ska vara en attraktiv arbetsgivare för lärare genom att erbjuda en trygg arbetsmiljö, tydligt ledarskap och goda villkor.

Sverigedemokraterna anser att **assisterande personal** bör anställas för att avlasta lärare i administrativa och praktiska uppgifter. Detta frigör tid för undervisning och stärker kvaliteten i klassrummet.

Kommunen står samtidigt inför en utmaning: att behålla den höga kvaliteten i skolan samtidigt som kostnaderna ökar. Att lyckas med detta är avgörande för både barnens framtid, kommunens ekonomi och Sollentunas attraktionskraft som skolkommun.

## Tidig språkin introduktion och förskolans roll

Förskolan spelar en central roll i barns språkutveckling och sociala integration. Sverigedemokraterna ser med oro på att vissa föräldrar i socioekonomiskt utsatta områden väljer att inte sätta sina barn i förskolan. Detta minskar barnens möjligheter att lära sig svenska i tidig ålder och försvårar deras framtida skolgång.

Kommunen bör därför arbeta aktivt för att uppmuntra alla föräldrar att låta sina barn delta i förskolan. En tidig språklig och social start ger barnen bättre förutsättningar för lärande, delaktighet och framtida självständighet.

## En skola med svenska värderingar

Skolan ska vila på demokratiska värderingar, svensk kultur, tradition och vetenskap. Alla elever ska behandlas med respekt och ges lika möjligheter oavsett kön, religion eller sexuell läggning.

Sverigedemokraterna motsätter sig dock införandet av ideologiskt färgade perspektiv, som särskilda genusteorier eller värdegrundskoncept utan vetenskaplig grund. Skolan ska fokusera på kunskap och bildning, inte på politisk påverkan. Positiv särbehandling bidrar inte till jämlikhet – likabehandling gör det.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Säkerställa en skola präglad av kunskap, trygghet och studiero.
- ➔ Stärka det förebyggande arbetet för barn och unga.
- ➔ Göra Sollentuna till en attraktiv arbetsgivare för lärare genom att avlasta dem med assisterande personal.
- ➔ Arbeta för tidig språkin introduktion och ökad förskolemedverkan.
- ➔ Bevaka skolans fokus på kunskap, svenska värderingar och traditioner.
- ➔ Motverka ideologiskt färgade läror som saknar vetenskaplig grund.

## En kommunal kultursatsning

Kulturen har en viktig roll i att skapa gemenskap, välbefinnande och livskvalitet i kommunen. En levande kulturmiljö stärker folkhälsan, bidrar till kreativitet och skapar mötesplatser över generationsgränser. Sollentuna ska värna sitt kulturarv och samtidigt ge utrymme för ett rikt och tillgängligt kulturliv som engagerar invånarna.

Vårt kulturarv utgör grunden för den gemensamma identitet som håller samhället samman. Det ska värnas, vårdas och visas, och samtidigt bidra till att stärka förståelsen för vår historia och underlätta assimilering för dem som flyttar hit. Kommunens kulturpolitik ska bygga på tillgänglighet, tradition och kvalitet – inte på politisk aktivism

eller ideologiska budskap. Den skattefinansierade kulturen ska vara fri från politiska och partipolitiska syften.

Vid samhällsplanering och byggnation ska kulturhistorisk hänsyn vara en naturlig del. Den lokala kulturmiljön, byggnadsarvet och offentliga gestaltningen ska bevaras och utvecklas med respekt för ortens karaktär. Medborgardialogen kring konstnärlig gestaltning och prioritering i det offentliga rummet bör uppmuntras för att stärka demokratin och medborgarnas inflytande över sin närmiljö.

Privata initiativ, stiftelser och näringsliv bör uppmuntras att ta ett gemensamt ansvar för att stödja kulturen, tillsammans med samtidskonstens aktörer. Ett kulturliv som står på flera ben – både offentligt och privat – blir långsiktigt hållbart och mindre beroende av politiska beslut.

Musik- och kulturskolan är en central del av kommunens kulturutbud och ska bevaras, utvecklas och göras tillgänglig för fler barn och ungdomar. Den ger unga möjlighet att upptäcka, utveckla och uttrycka sin kreativitet, vilket stärker både bildning och social gemenskap.

Kommunen ska aldrig finansiera eller arrangera kulturevenemang som underblåser eller romantiserar våld, droger eller vandalism. Inte heller ska kommunala medel gå till antidemokratiska eller våldsbejakande organisationer. Bidragsgivningen ska präglas av ansvar, transparens och tydliga värderingar.

Biblioteken har en särskild ställning som fria kunskapsförmedlare och som trygga, lugna platser i samhället. Kommunen har ansvar för att biblioteken ska vara säkra miljöer för både besökare och personal, fria från störningar och otrygghet.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- Värna och synliggöra Sollentunas kulturarv.
- Främja tillgänglig kultur som stärker folkhälsa och gemenskap.
- Säkerställa att skattefinansierad kultur är fri från politiska och ideologiska budskap.
- Bevaka och utveckla musik- och kulturskolan.
- Uppmuntra samarbete mellan kommunen, näringsliv och civilsamhälle i kulturlivet.
- Säkerställa att inga bidrag ges till våldsbejakande eller antidemokratiska organisationer.
- Skydda bibliotekens roll som trygga och kunskapsinriktade miljöer.
- Ta kulturhistorisk hänsyn vid planering och byggnation.

## Idrott, motion och folkhälsa

Ett aktivt föreningsliv och goda möjligheter till idrott och motion är viktiga för folkhälsan, sammanhållningen och tryggheten i kommunen. Sollentuna har en stark idrottstradition och ett rikt föreningsliv med verksamheter som engagerar både barn, ungdomar och vuxna. Kommunen ska skapa goda förutsättningar för att detta ska kunna fortsätta utvecklas.

Tillgången till idrotts- och motionsanläggningar, parker och fritidsytor är avgörande för ett hälsosamt och aktivt liv för alla åldrar. Därför behöver kommunen värna, underhålla och vid behov utveckla sina anläggningar. Ett nära samarbete mellan kommunen, det lokala näringslivet och idrottsföreningarna är centralt för att resurserna ska användas på ett effektivt och långsiktigt sätt.

Sverigedemokraterna anser att föreningslivet ska prioriteras, särskilt verksamheter som riktar sig till barn och ungdomar. Föreningsbidrag ska fördelas rättvist och transparent, och föreningar som erhåller stöd ska garantera en trygg och drogfri miljö. Kommunen ska genomföra noggranna kontroller av hur bidragen används och agera konsekvent mot missbruk av offentliga medel – misstänkt fusk ska alltid polisanmälas.

Spontanidrott och egen rörelse är viktiga delar av ungdomars fritid och även för äldre. Sollentuna bör därför tillhandahålla tillgängliga ytor och anläggningar som möjliggör spontanidrott, både i tätorter och i närheten av bostadsområden.

Sverigedemokraterna ser idrott och motion som investeringar i invånarnas hälsa, gemenskap och välmående – något som i längden stärker hela kommunen, både socialt och ekonomiskt.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Stärka det lokala föreningslivet, särskilt barn- och ungdomsverksamheter.
- ➔ Värna och utveckla kommunens idrotts- och motionsanläggningar.
- ➔ Säkerställa att föreningsverksamhet som får bidrag är drogfri och trygg.
- ➔ Genomföra kontroller för att motverka fusk med föreningsbidrag.
- ➔ Främja spontanidrott genom tillgängliga ytor i hela kommunen.
- ➔ Fördjupa samarbetet mellan kommunen, idrottsföreningar och näringslivet.
- ➔ Skapa förutsättningar för äldre att delta i spontanaktiviteter och främja möten över generationsgränser.

## En gynnsam arbetsmarknad

Sollentuna har under senare tid upplevt en ökning av arbetslösheten, vilket visar på behovet av ett fortsatt aktivt och målmedvetet arbete för en stark och välfungerande lokal arbetsmarknad. Kommunens geografiska läge, höga utbildningsnivå och närhet till Stockholmsregionens arbetsplatser ger dock fortsatt goda förutsättningar för sysselsättning. För att vända utvecklingen krävs satsningar på kompetensförsörjning, utbildning och effektiv matchning mellan arbetssökande och arbetsgivare.

Inom kommunens kompetens- och arbetsmarknadsenhet ansvarar man bland annat för den kommunala vuxenutbildningen (Komvux), svenska för invandrare (SFI) samt olika arbetsmarknadspolitiska åtgärder. Sverigedemokraterna anser att dessa insatser måste vara tydligt inriktade på att ge invånarna förutsättningar att försörja sig själva och bidra till kommunens utveckling.

## Komvux – en väg till egen försörjning

Komvux spelar en viktig roll för att stärka individers möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden och bidra till Sollentunas tillväxt. Kommunal vuxenutbildning behövs både för dem som vill läsa upp betyg för att uppnå behörighet till högre studier och för dem som behöver komplettera sin utbildning för att få ett arbete.

Sverigedemokraterna vill att Komvux ska ge fler möjligheter till yrkesinriktade utbildningar som motsvarar arbetsmarknadens behov. Elever som har gått yrkesförberedande program ska ges möjlighet att läsa in grundämnen för att kunna söka vidare till högskolan. Kommunen bör arbeta för att öka samarbetet mellan utbildningsanordnare, näringsliv och arbetsförmedling för att säkerställa att utbildningarna leder till arbete.

## SFI – fokus på resultat och tydliga krav

SFI-utbildningen är central för att nyanlända snabbt ska lära sig svenska, minska bidragsberoendet och bli en del av samhället. Flera rapporter pekar dock på brister i undervisningen – exempelvis att många deltagare inte når godkända kursmål eller gör det först efter lång tid<sup>1</sup>. Detta skapar utmaningar både för individen och för kommunen.

Sverigedemokraterna anser därför att kraven inom SFI behöver skärpas. Undervisningen ska vara målinriktad, tidsbegränsad och följas upp utifrån resultat<sup>3</sup>. Deltagarna ska ha tydliga krav på närvaro och progression. Ersättningen kan övervägas kopplas till uppnådda mål inom rimlig tid.

För att undervisningen ska hålla hög kvalitet krävs behöriga lärare och nivågruppering av elever utifrån förkunskaper. Detta säkerställer att undervisningen anpassas efter deltagarnas språkliga nivå och ger snabbare resultat. SFI ska vara ett effektivt verktyg för språkinläring – inte en långvarig bidragslösning.

<sup>1</sup> Skolverket, Redovisning av uppdrag om SFI och vuxenutbildning, 2024. (Bl.a. andel elever som inte nått godkänt efter flera år.)

<sup>3</sup> Regeringen, Förslag om skärpta krav inom SFI, 2025. (Resultatfokus, tidsbegränsning, krav på närvaro/progression.)

## Unga och arbetslivet

Kommunala satsningar på sommarjobb har länge varit föremål för diskussion. Trots goda intentioner har dessa ofta inneburit höga administrationskostnader och ett begränsat antal platser i förhållande till efterfrågan. Sverigedemokraterna anser därför att kommunen bör omprioritera från dyra kommunala anställningar till praktiska jobbsökaraktiviteter som stärker ungdomars förmåga att själva hitta arbete.

Kommunen bör även fortsätta och utveckla samarbetet med företag och organisationer som erbjuder praktikplatser, feriearbeten och sommarjobb. Detta är en viktig introduktion till arbetslivet för unga och kan bidra till ökad självständighet, ansvarstagande och framtidstro.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Stärka Komvux som en väg till egen försörjning och öka inslaget av yrkesutbildningar.
- ➔ Skärpa kraven inom SFI för bättre resultat, tydliga tidsramar och högre motivation.
- ➔ Säkerställa behöriga lärare och nivågruppering inom SFI.
- ➔ Koppla ersättningen till resultat och studietid inom SFI.
- ➔ Minska kostsamma kommunala sommarjobb och i stället satsa på jobbsökaraktiviteter.
- ➔ Fortsätta samarbetet med lokala företag för praktikplatser och feriearbeten.

## Vår vision för en långsiktigt hållbar migration

Sollentuna ska vara en trygg och sammanhållen kommun där alla som bor här delar ett gemensamt ansvar för samhällsgemenskapen. En långsiktigt hållbar migrationspolitik måste ta hänsyn till både kommunens ekonomiska förutsättningar och sociala sammanhållning. Sverigedemokraterna anser att det kommunala självstyret och invånarnas trygghet måste stå i centrum för hur kommunen hanterar frågor kopplade till migration, integration och återvandring.

## Transparens och redovisning

Alla kostnader och intäkter kopplade till migration, flykting- och anhöriginvandring bör redovisas öppet i ett särskilt avsnitt i kommunens budget och årsredovisning. Detta skulle tydliggöra migrationens ekonomiska konsekvenser för både beslutsfattare och invånare. Även kostnader för tolkstöd och andra stödinsatser bör omfattas.

En separat redovisning ger ökad transparens, underlättar jämförelser över tid och tydliggör skillnaden mellan ordinarie kommunal verksamhet och statligt reglerade uppdrag. Redovisningen bör omfatta alla migranter och deras anhöriga fram till dess att de har permanent uppehållstillstånd, är självförsörjande och inte längre omfattas av kommunens försörjningsansvar.

## Långsiktig planering och kommunalt självbestämmande

Sollentuna behöver, liksom många andra kommuner i Stockholmsregionen, planera långsiktigt för en hållbar samhällsutveckling. Migrationens kostnader och integrationsutmaningar gör att kommunen behöver en period av återhållsamhet i mottagandet tills de personer som redan bor här har etablerats fullt ut.

Det kommunala självstyret är en grundpelare i svensk demokrati. Sverigedemokraterna motsätter sig statliga tvångsanvisningar som inskränker kommunernas självbestämmanderätt. Sollentuna ska ha rätt att själv avgöra mottagandet av nyanlända utifrån lokala förutsättningar och kommunens kapacitet.

## Assimilering och gemensamma värderingar

Sverigedemokraterna förespråkar en politik som främjar assimilering snarare än integration. De som bosätter sig i Sollentuna ska anpassa sig till det svenska samhället och respektera svenska lagar, normer och värderingar. Kommunens arbete ska inriktas på att stärka kunskap om det svenska samhället, språket och de gemensamma samhällsreglerna.

Kommunen ska inte aktivt stödja verksamheter som syftar till att bevara eller förstärka hemlandets kultur och identitet, eftersom detta riskerar att försvåra anpassning och integration. Bidrag till föreningar bör endast ges till verksamheter som främjar delaktighet i det svenska samhället och stärker sammanhållningen i Sollentuna.

Mångfaldsplaner ska utformas så att alla former av diskriminering motverkas – även omvänd sådan – och kommunen ska tillhandahålla information och service på svenska samt på de moderna språk och minoritetsspråk som lagen föreskriver.

## Språk, utbildning och samhällsorientering

Språket är nyckeln till arbete och självförsörjning. Kommunen bör därför säkerställa att alla nyanlända ges möjlighet till SFI (Svenska för invandrare) kombinerat med utbildning i svenska värderingar, samhällskunskap och grundläggande rättigheter och skyldigheter.

Kommunen ska även erbjuda samhällsinformation till anhöriginvandrare som inte omfattas av statliga etableringsprogram, särskilt för kvinnor i utsatta situationer, för att stärka deras självständighet och deltagande i samhället.

Sverigedemokraterna anser att deltagande i SFI och samhällsorientering bör vara obligatoriskt för den som får etableringsstöd.

## Återvandring – en del av en hållbar politik

Sollentuna bör arbeta aktivt för att stimulera frivillig återvandring. Många människor önskar återvända till sina hemländer när det är möjligt, och kommunen ska kunna ge stöd i detta. Sverigedemokraterna föreslår därför att Sollentuna inrättar en återvandringshandläggare eller en gemensam regional funktion som bistår i återvändandeprocessen, följer upp individens situation och motverkar missbruk av återvandringssbidrag.

Kommunen bör också genom informationsinsatser öka kunskapen om vilka möjligheter som finns till återvandring och samarbeta med frivilligorganisationer och andra kommuner i regionen.

## Rättvisa och likabehandling

Efter etableringsfasen ska nyanlända behandlas på samma villkor som övriga invånare i Sollentuna. Ingen ska ges förtur till bostad eller andra förmåner som inte är tillgängliga för kommunens övriga medborgare. Kommunen bör också följa upp tillfälliga boendelösningar enligt bostättningslagen för att undvika att dessa övergår till permanenta kontrakt som ger besittningsskydd.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Värna det kommunala självstyret och motsätta sig statliga tvångsanvisningar.
- ➔ Ersätta integrationsarbete med assimileringsfrämjande insatser.
- ➔ Stoppa positiv särbehandling och bidrag till föreningar som bevarar hemlandets kultur.
- ➔ Säkerställa att kommunal information tillhandahålls på svenska och godkända språk enligt lag.
- ➔ Göra SFI och samhällsorientering obligatorisk för alla nyanlända.
- ➔ Stimulera frivillig återvandring genom rådgivning, information och stöd.
- ➔ Inrätta en återvandringshandläggare eller gemensam regional funktion.

## Miljö, djur och natur

Människan påverkar i hög grad sin omgivning. För att inte äventyra kommande generationers behov måste vi ständigt förbättra vårt sätt att bruka naturresurser och vårda miljön med omsorg. Sollentuna ska vara en kommun som tar ansvar för både människa och natur – där hållbarhet bygger på balans mellan utveckling, miljöhänsyn och livskvalitet.

## Biologisk mångfald och naturvård

För att bevara den biologiska mångfalden krävs ett aktivt och långsiktigt arbete. Invasiva växtarter sprider sig i ökande grad, även i Sollentuna, och hotar den inhemska floran. Kommunen bör ta ett tydligare ansvar för att bekämpa dessa arter och uppdatera handlingsplanen med särskild inriktning mot invasiva växter.

Sollentuna ska förbli en grön kommun där varje kommundel har nära tillgång till parker, natur och rekreationsområden. Våra naturreservat och grönområden ska bevaras, utvecklas och göras tillgängliga för invånare i alla åldrar. Den biologiska mångfalden ska stärkas – både på land och i våra vattenmiljöer.

## Ansvarsfull miljöpolitik

Miljöarbetet ska vara praktiskt och resultatnriktat, inte ideologiskt styrt. Ett alltför dogmatiskt miljötänkande kan ibland motverka sina syften. Varje individ har ett personligt ansvar att värna sin närmiljö, men samhället måste samtidigt skapa strukturella förutsättningar som gör det enkelt att göra rätt.

Kommunens miljöpolitik ska utgå från vetenskap, nytta och effektivitet – inte symbolhandlingar. Genom tydliga prioriteringar och samverkan kan Sollentuna fortsätta utvecklas hållbart utan att tumma på livskvalitet eller ekonomisk ansvarstagande.

## Lokal matproduktion och djurskydd

Lokalt producerade livsmedel kan bidra till både miljömässiga och ekonomiska vinster. Kommunen bör vid upphandling premiera närodlade, näringsrika och etiskt framställda produkter som uppfyller krav på god djuromsorg och låg miljöpåverkan.

Att välja lokala leverantörer stärker även den regionala ekonomin och minskar transportutsläpp. God djurhållning och respekt för naturresurser ska vara vägledande principer i kommunens inköps- och upphandlingsarbete.

## Vattenkvalitet och klimatanpassning

Ett särskilt fokus ska läggas på att förbättra vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag. Sollentuna ska ha friskt dricksvatten, rent ytvatten och en effektiv hantering av dagvatten.

Eftersom vattendragen sträcker sig över flera kommungränser är det viktigt att intensifiera samarbetet med grannkommunerna för att gemensamt skydda och förbättra

vattenmiljön. En hållbar vattenförvaltning är avgörande både för miljön och för invånarnas hälsa.

## Sanering av förorenad mark

Förorenad mark utgör ett allvarligt miljö- och hälsoproblem. Sollentuna har flera områden där föroreningar från tidigare industriell verksamhet eller gamla deponier finns kvar i marken. Sverigedemokraterna vill att sanering av giftig mark ska prioriteras upp i kommunens miljöarbete.

En långsiktig plan för kartläggning, sanering och återställning av dessa områden bör tas fram i samverkan med berörda myndigheter och markägare. Genom att ta ansvar för dessa miljöskador förbättras både säkerheten för invånarna och förutsättningarna för framtida bebyggelse och rekreation.

## Buller och livsmiljö

Buller är ett växande folkhälsoproblem som påverkar både trivsel och hälsa. Sollentuna ska arbeta aktivt för att minska bullret från väg- och tågtrafik. Kommunen bör följa upp och vid behov intensifiera bullerkartläggningen, samt fördjupa samarbetet med Trafikverket för att uppnå bättre bullerskydd längs statliga vägar och järnvägen.

En lugn och trygg boendemiljö bidrar till välbefinnande, bättre sömn och ökad livskvalitet för kommunens invånare.

---

## Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Bevara Sollentunas gröna karaktär och stärka den biologiska mångfalden.
- ➔ Bekämpa invasiva växtarter genom tydligare kommunalt ansvar.
- ➔ Prioritera upp sanering av giftig och förorenad mark i kommunen.
- ➔ Premiera lokalt producerad, etiskt framställd och näringsrik mat vid upphandling.
- ➔ Förbättra vattenkvaliteten genom fortsatt samarbete med grannkommuner.
- ➔ Minska buller och stärka samarbetet med Trafikverket för bättre skyddsåtgärder.
- ➔ Driva en praktisk, resultatinriktad miljöpolitik som bygger på vetenskap och sunt förnuft.

## Civil beredskap

Sollentuna kommun ska, i linje med den kommande lagen om kommuners och regioners grundläggande beredskap (LKRB), fortsätta utveckla sin krisberedskap och förmåga till uthållighet vid höjd beredskap. Arbetet ska samordnas av kommunstyrelsen och följas upp enligt fastställda rapporteringsrutiner.

Sveriges kommuner har ett stort och växande ansvar för att upprätthålla civil beredskap vid kriser och höjd beredskap. Sollentuna är en del av Storstockholmsområdet och påverkas direkt av händelser i regionen. Kommunen behöver därför vara väl förberedd för att hantera allt från långvariga elavbrott och översvämningar till cyberangrepp och händelser som påverkar nationell säkerhet.

Kommunens verksamheter ska fungera även vid allvarliga störningar.

Räddningstjänsten, äldreomsorgen, skolverksamheten och den tekniska försörjningen måste kunna upprätthållas även under svåra förhållanden. Sollentuna ska säkerställa tillgång till nödvändiga resurser såsom reservkraft, vatten, livsmedel och skyddsutrustning. Ett lokalt beredskapslager bör finnas för att snabbt kunna möta behov som uppstår vid kriser, pandemier eller andra störningar i försörjningskedjorna.

Det är också viktigt att kommunen deltar aktivt i samhällsplaneringen kring skyddsrum, trygghetspunkter och varningssystem. Sollentuna ska inte glömmas bort när nya bostadsområden planeras – VMA-sirener och trygghetspunkter måste finnas där människor bor. Kommunen har ett ansvar att bidra till skyddsrumspanering och att upprätthålla fungerande informationsvägar till invånarna vid kris.

Samarbete mellan kommuner, regioner och myndigheter är avgörande. Naturkatastrofer, bränder eller andra händelser känner inga kommungränser. Sollentuna bör därför ha tydliga samverkansavtal med angränsande kommuner och säkerställa gemensamma rutiner för ledning och stöd vid större händelser.

Även cybersäkerheten är en allt viktigare del av den civila beredskapen. Kommuner är mål för påverkan och intrångsförsök från aktörer som vill komma åt känslig information. Sollentuna behöver stärka sin IT-säkerhet, bygga upp god redundans och arbeta förebyggande mot digitala hot.

Det civila försvaret handlar också om att skydda vårt kulturarv och att stödja lokala näringsidkare inom samhällsviktiga sektorer såsom jord- och skogsbruk vid en kris. Handlingsplaner ska vara uppdaterade i alla kommunens verksamheter för att möjliggöra snabb och effektiv beslutsfattning när situationen kräver det.

---

### Sverigedemokraterna vill:

- ➔ Införa trygghetspunkter i kommunen.
- ➔ Upprätthålla beredskapslager.
- ➔ Teckna tydliga samverkansavtal mellan kommuner, regioner och myndigheter.
- ➔ Samverka med hemvärnet och frivilliga försvarsorganisationer.
- ➔ Stärka IT-säkerheten och säkerställa god redundans.

## GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Sollentuna kommuns regler för ekonomi och verksamhetsstyrning syftar till att precisera hur lagstiftningens krav på god ekonomisk hushållning förverkligas i organisationen.

För verksamheten ska anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. En förutsättning för god ekonomisk hushållning är att det finns ett tydligt samband mellan resursåtgång, prestationer, resultat och effektivitet.

Verksamhetens perspektiv ska säkerställa kommunens grunduppdrag. För att göra en bedömning utifrån god ekonomisk hushållning ska mål och indikatorer i huvudsak nå eftersträvad utveckling.

Uppföljningen görs löpande under året och den slutliga bedömningen görs i kommunens årsredovisning enligt följande områden:

- ➔ Uppfyllelsen av de kommunövergripande målen
- ➔ Uppfyllelsen av de finansiella målen
- ➔ Uppfyllelsen av balanskravet
- ➔ Utvärdering avseende nämndernas ekonomi
- ➔ Utvärdering av nämndernas interna kontroll

# OMVÄRLD OCH FÖRUTSÄTTNINGAR

## Ekonomiska förutsättningar

Den svenska ekonomin befinner sig i slutet av 2025 i en segdragen lågkonjunktur. Den återhämtning som påbörjades under slutet av 2024 fick ett bakslag under våren 2025. Orsaken var den stigande osäkerheten i vår omvärld, inte minst kopplad till höjda tullar, som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Konjunkturer i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svaga både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid.

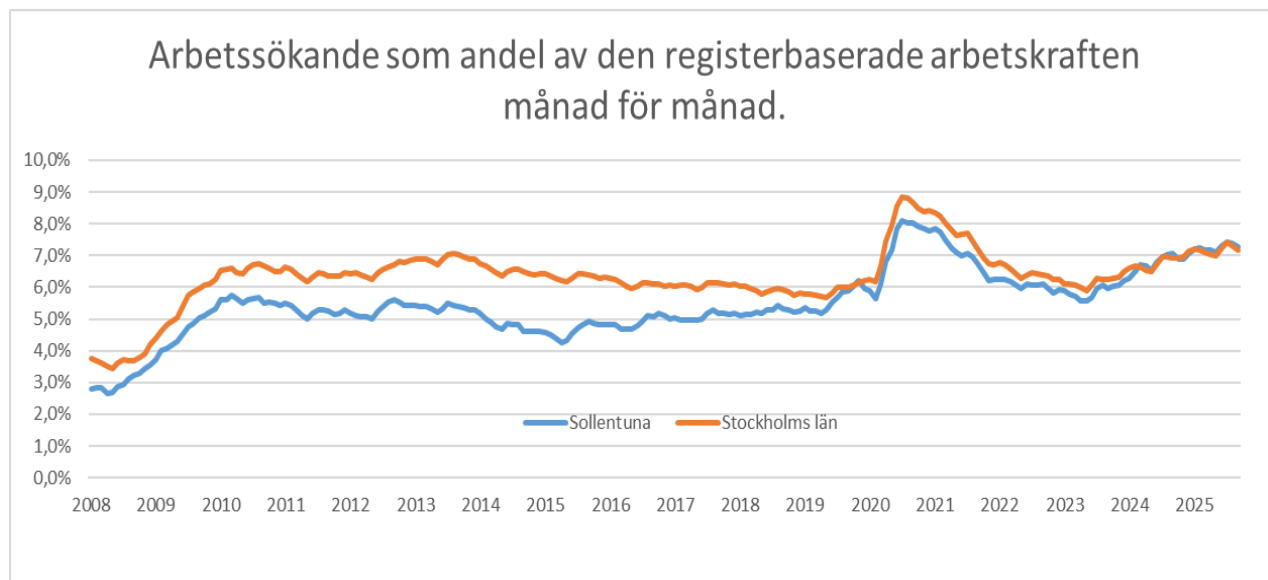
*Utfall och prognoser för samhällsekonomin. Källa SKR oktober 2025*

|                                            | 2024                    | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|--------------------------------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
| BNP, procentuell förändring                | 0,8                     | 1,1  | 2,7  | 2,6  | 2    | 1,8  |
| Arbetade timmar                            | -0,3                    | -0,2 | 1    | 1,3  | 0,8  | 0,5  |
| Arbetslöshet, andel enl AKU                | 8,4                     | 8,9  | 8,4  | 7,8  | 7,6  | 7,5  |
| Inflation KPI                              | 2,8                     | 0,7  | 0,9  | 2,1  | 3,2  | 2,4  |
| Inflation KPIF (fast bolåneränta)          | 1,9                     | 2,6  | 1,4  | 1,8  | 2,7  | 2    |
| Styrränta, vid årets slut                  | 2,75                    | 1,75 | 1,75 | 2    | 2,25 | 2,4  |
| Skatteunderlag                             | 3,4                     | 3,8  | 4,2  | 4,5  | 4,1  | 4,1  |
| Procentuell förändring om inte annat anges | Källa: SKR oktober 2025 |      |      |      |      |      |

Stigande reallöner, lägre räntekostnader och en expansiv finanspolitik stärker hushållens samlade ekonomiska situation. Prognosinstituten förväntar att detta leder till en ökad konsumtion som driver på BNP-utvecklingen. Den offentliga konsumtionen förväntas också bidra till tillväxten genom utbyggnad av det civila och militära försvaret medan den kommunala konsumtionens bidrag minskar jämfört med tidigare till följd av svag demografisk utveckling.

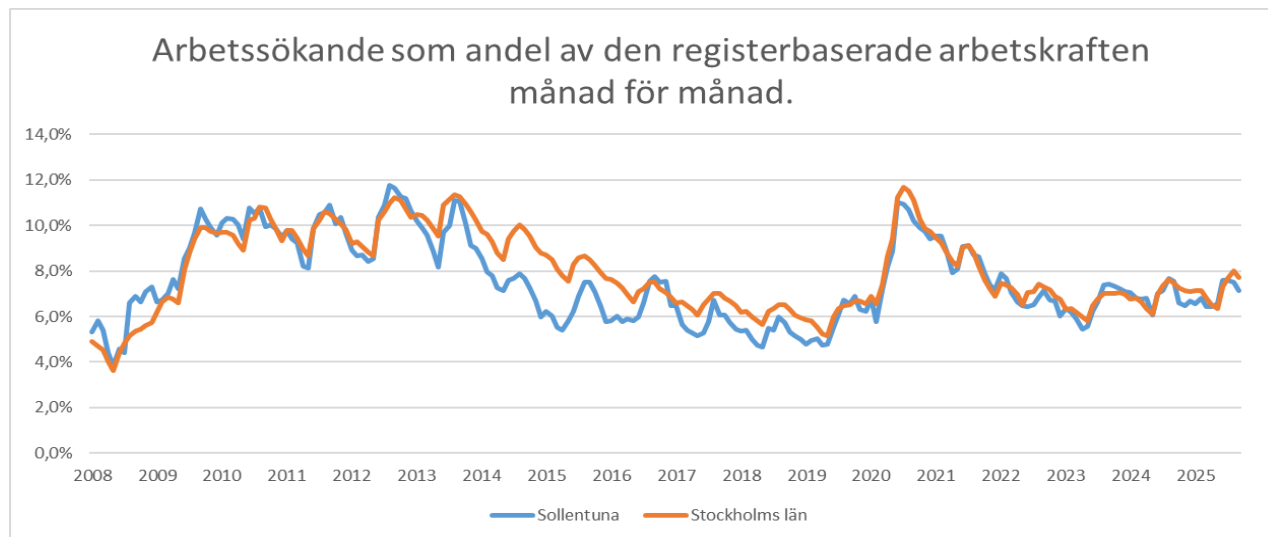
Lågkonjunkturer fortsätter att prägla arbetsmarknaden. Den låga takten i produktionen under hösten innebär att antalet arbetade timmar fortsätter minska 2025 och sysselsättningen förväntas bli i det närmaste oförändrad. Statistik från arbetsförmedlingen visar att arbetslösheten i Sollentuna liksom riket ökat något under det senare året. Under september månad rapporterade Sollentuna kommun en total arbetslöshet på 7,3 procent. Det är en ökning jämfört med samma tidpunkt i fjol +0,3 procent. Även i Stockholms län stiger arbetslösheten .

Sett till antalet personer betyder det att 2 902 av 39 753 invånare i åldern 16 till 65<sup>1</sup> år i Sollentuna var inskrivna som arbetssökande (132 fler än i september i fjol). Vilket är i nivå med länet och 0,4 %-enheter högre än riket.



Arbetslösheten bland ungdomar 18-24 år var 7,2 %, 0,5 % lägre än länet.

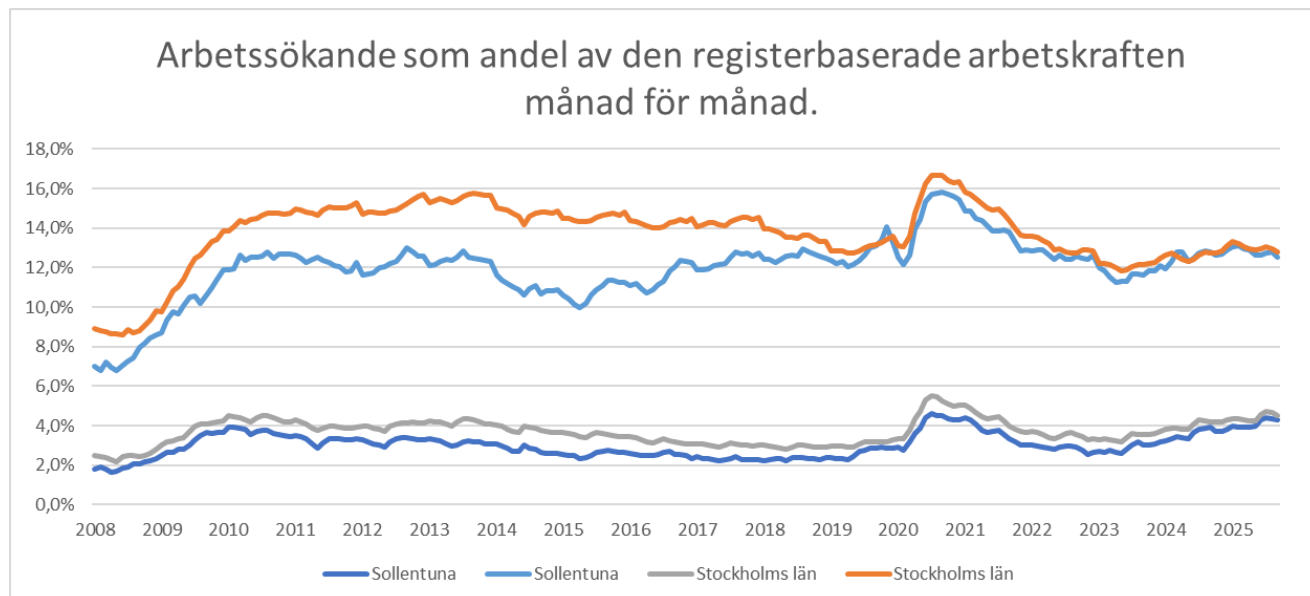
**Lägre ungdomsarbetslöshet i Sollentuna än Stockholms län.**



Arbetslösheten bland utlandsfödda sjunker.

Arbetslösheten bland utlandsfödda är fortfarande för hög. I september uppgick den till 12,5 % i Sollentuna, motsvarande 1 812 av 14 496 personer, vilket är 0,3 procentenheter lägre än vid samma tidpunkt föregående år. Skillnaden i arbetslöshet mellan utrikesfödda och hela befolkningen är 5,2 %, vilket är 0,6 procentenheter mindre än för ett år sedan.

**Diagrammet visar arbetssökande hos Inrikesfödda och utrikesfödda i Sollentuna samt Stockholms län.**



Sysselsättningsgraden var 2023 82 % i Sollentuna, vilket var strax över snittet för riket men något under genomsnittet i länet. Den varierade dock stort mellan kommundelarna, från 71 till 90 %

I takt med en allt högre BNP-tillväxt förväntas sysselsättningen börja öka igen 2026. Men framför allt kommer produktiviteten stärkas. I första hand kommer den lediga kapacitet som redan finns hos arbetsgivarna att börja användas när produktionen ökar. Under 2027 förväntas efterfrågan på arbetskraft öka allt snabbare vilket märks i form av högre tillväxt av arbetade timmar, allt fler sysselsatta och en arbetslöshet som faller.

Inflationen, mätt enligt KPIF, är i år fortsatt något högre än Riksbankens mål på 2 procent. SKRs bedömning är dock att detta bland annat drivs av både tillfälliga och beräkningstekniska faktorer som kommer falla bort till nästa år. Vidare har förslag i Budgetpropositionen om sänkt moms på livsmedel och sänkt elskatt en dämpande effekt på inflationen 2026. Omvänd effekt kan uppstå 2028 när den tillfälliga momssänkningen på livsmedel enligt plan återtas. Detta bidrar till en något mer ryckig inflationsbana kommande år. Även om skatteförslagen innebär en inflation som tillfälligt frångår inflationsmålet bedöms de inte påverka Riksbankens penningpolitik.

Utvecklingen av arbetade timmar tillsammans med löneutvecklingen påverkar skatteunderlaget som är basen för kommunens skatteintäkter. SKR prognosticerar att det nominella skatteunderlaget växer med 13,3 % ackumulerat under den kommande treårsperioden. Om hänsyn tas till regelförändringar som till exempel höjt grundavdrag

som staten kompenserar kommunerna för genom regleringsbidraget är ökningen ännu något högre.

Utvecklingen är beroende av utvecklingen i omvärlden. Internationella konflikter och tilltagande protektionism kan ha stor påverkan på den handelsberoende svenska ekonomin. Alla prognoser innehåller alltså ett stort mått av osäkerhet.

Not 1 Från och med år 2023 räknas även 65-åringar in i arbetskraften. Äldre statistik avser 16- till 64-åringar.

## Bostadsbyggande

För kommuner i Stockholmsregionen är bostadsbeståndet en mycket viktig faktor för befolkningsutvecklingen. Den framtida befolkningsökningen bestäms till stor del av var det färdigställs nya bostäder.

De senaste åren har ett relativt litet antal nya bostäder påbörjats i Sverige och det är osäkert när bostadsbyggandet vänder upp igen. Boverkets senaste prognos (juni 2025) påtalar hur privatekonomisk oro och låg aktivitet på bostadsmarknaden bromsar bostadsbyggandet under 2025, men att stabilare förutsättningar och förbättrad köpkraft öppnar för en vändning. Prognosen pekar mot en liten ökning av antalet påbörjade bostäder 2026, men bostadsbyggandet är fortfarande på en relativt låg nivå.

I Sollentuna har i genomsnitt cirka 510 nybyggda bostäder färdigställts per år den senaste tioårsperioden. Det totala antalet bostäder i projektportföljen omfattar cirka 12 000 bostäder. Här ingår även redan laga kraftvunna detaljplaner som ännu inte genomförts, men också projekt i mycket tidiga programskenen med stor osäkerhet. Enligt kommunens senaste bostadsprognos förväntas i genomsnitt cirka 530 nya bostäder färdigställas per år fram till år 2034, med ett lägre antal än genomsnittet under 2025–2027.

Bostadsbyggandet kräver omfattande exploateringsinvesteringar av kommunen och SEOM. Det är viktigt att anpassa takten för investeringar med det faktiska bostadsbyggandet. Även om utgifter för investeringar i gator och vägar täcks löpande av gatukostnadsersättning så fördröjs intäkter från markförsäljning liksom anläggningsavgifter till VA-kollektivet.

Bostadsprognosen är avgörande för befolkningsprognosen som påverkar planer för olika former av kommunal service inklusive investeringar i verksamhetsfastigheter.

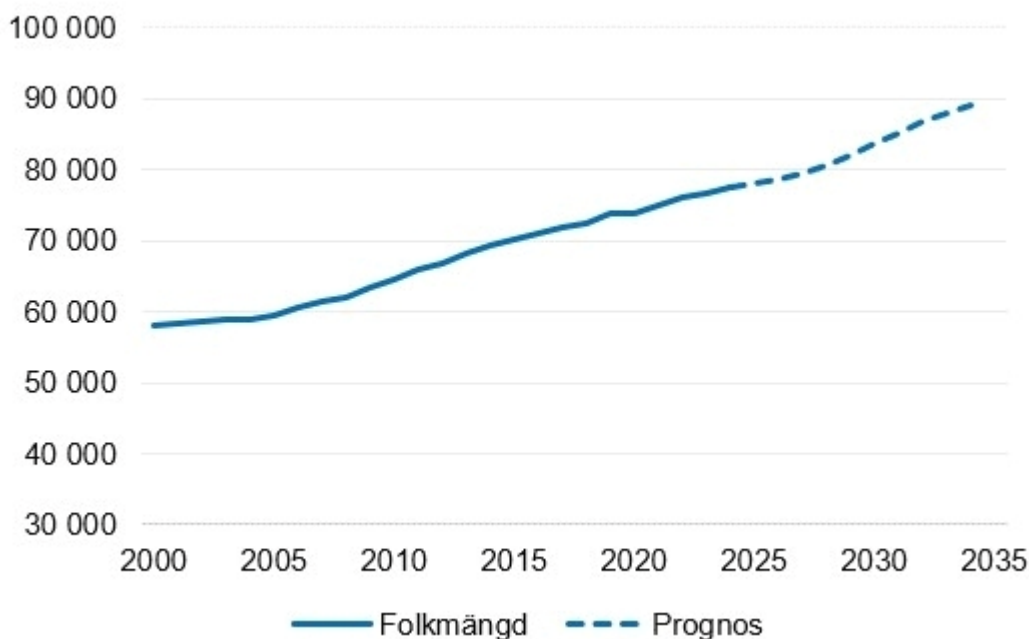
## Befolkningsutveckling

Nationellt förväntas en avtagande befolkningsökning. Under de senaste tio åren, 2014–2024, ökade Sveriges befolkning med cirka 840 000 personer, vilket motsvarar en ökning på 8,6 procent. De kommande tio åren beräknas befolkningen fortsätta att öka enligt SCB:s framskrivning, men i en långsammare takt. År 2034 beräknas folkmängden att ha ökat med knappt 200 000 personer, vilket motsvarar en ökning med 1,9 procent. Det är framför allt antalet äldre invånare som ökar medan antalet barn och unga förväntas minska. Förändringen i befolkningssammansättning förändrar kraven på kommunsektorn. Behoven minskar inom förskola och skola, och ökar inom äldreomsorg.

Sollentuna kommun hade 77 624 invånare i slutet av 2024 och passerade gränsen till 78 000 invånare under 2025. Folkmängden i kommunen ökade med 834 personer under 2024 vilket motsvarar +1,1 procent. Det var högre än genomsnittet i Stockholms län (+0,8 procent) och högre än i riket (+0,3 procent). Befolkningsökningen i Sollentuna kan till största delen förklaras med ett positivt flyttningsnetto gentemot övriga Stockholmsregionen och utlandet.

Folkmängden i Sollentuna kommun förväntas fortsätta öka under kommande tio år. Befolkningsprognosen visar en fortsatt folkökning som huvudsakligen drivs av inflyttning tack vare nybyggnation. I 2025 års bostadsprognos finns ett stort antal nya bostäder planerade från och med år 2028 vilket i befolkningsprognosen leder till stor folkökning genom omfattande inflyttning under dessa år. Om byggplanerna förändras i tid påverkar detta även befolkningsprognosen. Barnafödandet i Sverige är historiskt lågt och antalet födda barn förväntas vara relativt lågt i början av prognosperioden.

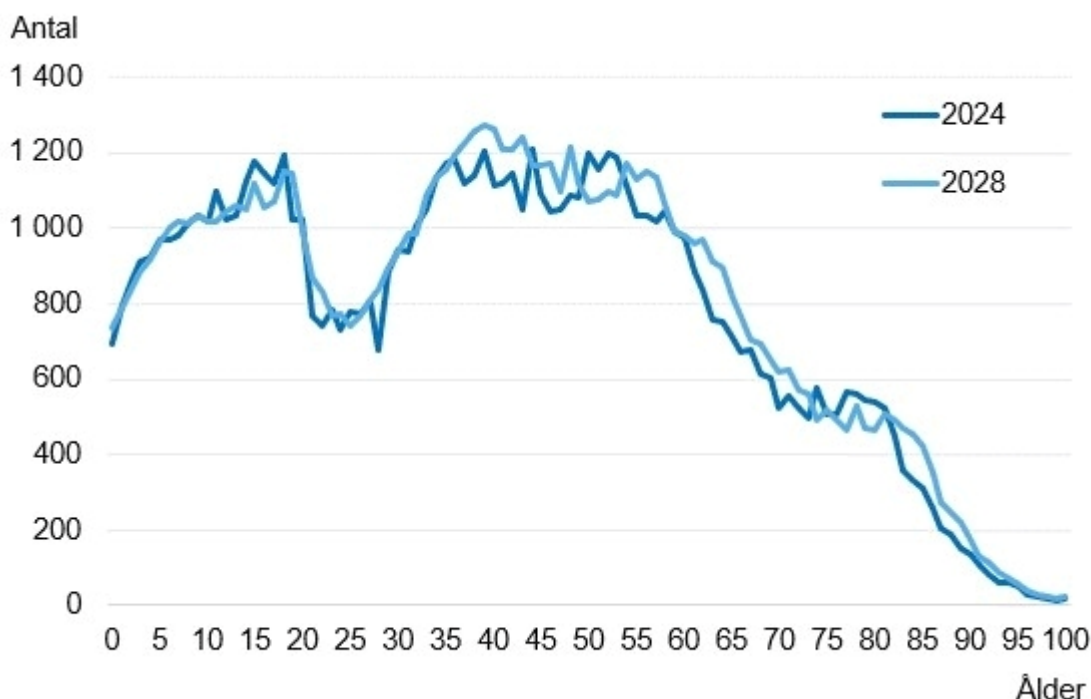
#### *Folkmängd i Sollentuna kommun 2000–2024 samt prognos 2025–2034*



Befolkningstillväxten förväntas vara störst i slutet av den tioåriga prognosperioden. Den största folkökningen väntas ske i kommundelarna Edsberg, Häggvik och Tureberg. Det är i dessa kommundelar som bostadsbyggandet väntas vara störst under prognosperioden.

De närmaste åren förväntas antalet invånare per åldersgrupp förändras enligt nedanstående diagram.

**Folkmängd i Sollentuna kommun per åldersgrupp 2024 samt prognos 2028**



Diagrammet visar Sollentunas befolkningsstruktur år 2024 och prognos för planperiodens slut år 2028.

Antalet barn och unga förväntas minska något de närmaste åren. Tydligast är minskningen av antalet tonåringar. I takt med att 1940-talisterna åldras ökar de äldsta åldersgrupperna. Personer i åldern 85 år och äldre är den grupp som förväntas ha den största relativa ökningen under prognosperioden.

Nivån på kommunens folkmängd är avgörande för intäkterna från skatter, statsbidrag och den kommunalekonomiska utjämningen. En ökad befolkning ger ökade intäkter även om den samhällsekonomiska utvecklingen och statens bidrag har stor påverkan på vilka resurser kommunen har att förfoga över.

Hur många som bor i kommunen och i vilken ålder de är har även stor inverkan på kommunens kostnader. Detta oavsett om det är kostnader för verksamhet i egen regi eller kostnader för verksamheter som bedrivs på entreprenad. I jämförelse med genomsnittet i riket har Sollentuna kommun en större andel barn och unga (26 procent jämfört med 23 procent i riket), och en mindre andel äldre invånare (15 procent jämfört med 20 procent i riket).

# RESULTATSTYRNING

## Vision och övergripande mål med utvecklingsuppdrag

### Vision

Vår vision är att Sollentuna ska vara Sveriges mest attraktiva kommun. Visionen sammanfattar vad vi vill uppnå och beskriver på ett tydligt sätt vårt gemensamma mål – att göra det bästa vi kan för alla invånare och företag utifrån de förutsättningar vi har. Vi vill fortsätta förbättra oss varje dag.

I Sollentuna ska alla känna sig trygga och nöjda utifrån sina behov, och ges möjlighet att påverka och ta ansvar för sina val. Sollentuna är en kommun som växer, men tillväxten ska ske med kvalitet, långsiktighet och balans. Vi vill stå för en hållbar utveckling – socialt, ekonomiskt och miljömässigt – där trygghet, gemenskap och ordning alltid står i centrum.

För Sverigedemokraterna innebär visionen att Sollentuna ska växa i takt med vad infrastruktur, samhällsservice och välfärd klarar av. Kommunen ska inte utvecklas till en storstad på landet, utan bevara sin karaktär som en trivsamt och trygg trädgårdsstad där människor trivs och vill bo kvar länge.

Som arbetsgivare ska Sollentuna kommun vara en attraktiv organisation som lockar till sig, behåller och utvecklar kompetenta medarbetare. Engagerade och kunniga medarbetare är en förutsättning för hög kvalitet i välfärden och en service som skapar förtroende hos invånarna.

### Övergripande mål

För att Sollentuna ska fortsätta utvecklas mot visionen arbetar kommunen gemensamt för att uppnå tre övergripande mål med tillhörande utvecklingsuppdrag:

- ➔ **Trygghet och välfärd genom livet**
  - Utvecklingsuppdrag: Inga utsatta områden 2030
- ➔ **Hållbar och konkurrenskraftig tillväxt**
  - Utvecklingsuppdrag: Fler arbetstillfällen
- ➔ **Attraktiv och effektiv organisation**

Målen med tillhörande utvecklingsuppdrag beskrivs i kommande avsnitt.

## Mål

Nedan beskrivs kommunens övergripande mål med indikatorer, samt utvecklingsuppdrag. Styrgränser i indikatorer sätts utifrån vad som är en rimlig nivå både avseende behov och ambition i Sollentuna och i jämförelse med andra kommuner. Den övre styrgränsen anger det önskade resultatet, medan den nedre styrgränsen visar på en nivå som kräver omedelbar åtgärd om den understigs.

 Informationsindikatorer är indikatorer utan styrgränser som är väsentliga för analys och uppföljning för ett mål men inget kommunen har rådighet över, och därför inte kan sätta styrgränser till. Det kan även vara rena volym- och kostnadsmått som det inte är lämpligt att det sätts styrgränser till.

 Indikatorer som tillfälligt är utan styrgränser innan mätning har gjorts är uppmärkta med en blå flagga.

| Förkortningar nämnder |                                      |
|-----------------------|--------------------------------------|
| KS                    | Kommunstyrelsen                      |
| UN                    | Utbildningsnämnden                   |
| VON                   | Vård- och omsorgsnämnden             |
| SN                    | Socialnämnden                        |
| KFN                   | Kultur- och fritidsnämnden           |
| SHBN                  | Samhällsbyggnadsnämnden              |
| MKN                   | Miljö- och klimatnämnden             |
| KAN                   | Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden |
| ÖFN                   | Överförmyndarnämnden                 |

## Trygghet och välfärd genom livet

### Beskrivning

Sollentuna kommun vill ge alla invånare de bästa förutsättningarna i livet.

- Alla ska känna sig trygga och nöjda med det kommunen erbjuder och det ska finnas möjlighet att leva ett gott liv i Sollentuna utifrån varje individs behov.

Kommunens invånare ska ges möjlighet att själva styra över sina val och kunna utvecklas efter egen vilja och förmåga.

- Kommunens service ska utvecklas så den är i samklang med det invånarna efterfrågar, både idag och i framtiden.

- År 2030 ska inga områden i Sollentuna finnas med på polisens lista över utsatta områden.

| Indikatorer                                                                                                              | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Elever i årskurs 3 som svarar positivt på frågan "Jag känner mig trygg på min skola", kommunal gymnasieskola, andel (%). | 85 %           | 75 %            | UN             |

| Indikatorer                                                                                                                                                                                             | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)                                                                                                                            | 91 %           | 86 %            | UN             |
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram avvikelser från modellberäknat värde kommunala skolor, procentenheter |                |                 | UN             |
| Elever som inte upplever sig mobbade under lång tid i kommunala grundskolor, minst ett år, andel (%)                                                                                                    | 99 %           | 90 %            | UN             |
| Nöjdhet med förskolans verksamhet, kommunala förskolor - Vårdnadshavare som uppger att de är nöjda med verksamheten, andel (%).                                                                         | 90 %           | 80 %            | UN             |
| Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)                                                                                                                                        | 82 %           | 77 %            | UN             |
| Kvalitetsindex boende för särskilt boende                                                                                                                                                               | 4              | 3               | VON            |
| Kvalitetsindex hemtjänst                                                                                                                                                                                | 4              | 3               | VON            |
| Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)                                                                                              | 85 %           | 75 %            | SN             |
| Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt – förbättrad situation, andel (%)                                                                                                                     | 85 %           | 75 %            | SN             |
|  Antal aktualiseringar barn och unga                                                                                 |                |                 | SN             |
| Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)                                                             | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)                                                         | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Kursdeltagare i sfi som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)                                                                                  | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)                                                                                          | 58 %           | 48 %            | KAN            |

## Inga utsatta områden 2030

### Beskrivning av utvecklingsuppdrag

Sollentuna kommun har som uttalat mål att inte ha några områden med på Polisens lista över utsatta områden 2030. För att förbättra livsvillkoren i utsatta områden behöver de kommunala verksamheterna samordna insatser för att motverka och förebygga social utsatthet. Samtliga nämnder behöver under perioden följa effekterna av de aktiviteter som genomförs och agera proaktivt om eftersträvd effekt uteblir.

Polisen upprättar årligen en lista över utsatta områden utifrån tre kategorier: utsatt område, riskområde och särskilt utsatt område. Sollentuna kommun hade 2020 två

områden med på Polisens lista, Tureberg (Bagarby) klassas som riskområde och Edsberg (Edsbergs C/Edsberg Ö) som utsatt område. År 2023 togs Edsberg bort från Polisens lista över utsatta områden. Kommunens mål är att inget område i kommunen skall finnas med på Polisens lista 2030. Rotebro (Rotebro C, Rotsunda, Rotsunda gård) ingår i fördjupade analyser jämte Tureberg och Edsberg från och med årsanalys 2024.

Tre fokusområden har bedömts som viktiga för att vända utvecklingen i kommunens socioekonomiskt sårbara områden:

## 1. Förbättrade livsvillkor

### 1.1 Uppväxtvillkor

#### 1.1.1 Hälsa

#### 1.1.2 Familjeförhållanden

#### 1.1.3 Ekonomiska förhållanden

#### 1.1.4 Förskola och skolgång

#### 1.1.5 Fritids- och kulturverksamhet

### 1.2 Vuxenutbildning

### 1.3 Förvärvsarbete

### 1.4 Boendeförhållanden och trångboddhet

## 2. Trygga bostadsområden

### 2.1 God lägesbild (EST)

### 2.2 Öppen drogscen

### 2.3 Kriminella nätverk

### 2.4 Kriminogena miljöer

### 2.5 Ungdomar i riskzon och insocialisering till kriminella nätverk

### 2.6 Trygg näringsverksamhet

### 2.7 Säkra och trygga platser

### 2.8 Omhändertagna och rena boendemiljöer

### 2.9 Boendedialog

## 3. Ökad kollektiv förmåga, hög samhällstillit och stärkt medborgardialog

\* Kollektiv förmåga, samhällstillit och medborgardialog

## Milstolpar

- Till 2027 ska påverkan och utbredningen av den öppna drogscenen i Tureberg minska, jämfört med nivåer 2025, för att upphöra senast 2030.

- Till 2027 (juni) ska andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till gymnasiets yrkesprogram ha ökat i Bagarby, Edsberg och Rotebro, jämfört med nivåer 2025 (juni).

- Till 2027 ska fler barn och unga (flickor och pojkar) från Bagarby, Edsberg och Rotebro delta i organiserad kultur-, fritids- och idrottsverksamhet, jämfört med nivåer 2025.

Slutdatum

2030-12-31

Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet, utbildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden, samt kompetens- och arbetsmarknadsnämnden skall bidra till genomförandet. Sollentunahem AB och Sollentuna kommunfastigheter AB skall involveras i genomförandet av uppdraget.

### 3. Ökad kollektiv förmåga, hög samhällstillit och stärkt medborgardialog

\* Kollektiv förmåga, samhällstillit och medborgardialog

Milstolpar

- Till 2027 ska påverkan och utbredningen av den öppna drogsenen i Tureberg minska, jämfört med nivåer 2025, för att upphöra senast 2030.

- Till 2027 (juni) ska andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till gymnasiets yrkesprogram ha ökat i Bagarby, Edsberg och Rotebro, jämfört med nivåer 2025 (juni).

- Till 2027 ska fler barn och unga (flickor och pojkar) från Bagarby, Edsberg och Rotebro delta i organiserad kultur-, fritids- och idrottsverksamhet, jämfört med nivåer 2025.

Slutdatum

2030-12-31

Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet, utbildningsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, socialnämnden, kultur- och fritidsnämnden, samhällsbyggnadsnämnden, samt kompetens- och arbetsmarknadsnämnden skall bidra till genomförandet. Sollentunahem AB och Sollentuna kommunfastigheter AB skall involveras i genomförandet av uppdraget.

| Indikatorer                                                                                                                                                                             | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|  Andel sollentunabor som känner sig trygga i sitt bostadsområde kvällstid (%)                        |                |                 | KS             |
|  Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Bagarby |                |                 | KS             |

| Indikatorer                                                                                               | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| i Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Edsberg     |                |                 | KS             |
| i Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området där de bor i Rotebro |                |                 | KS             |
| i Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)                                   |                |                 | UN             |
| i Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Bagarby, andel (%)                      |                |                 | UN             |
| i Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i centrala och östra Edsberg, andel (%)   |                |                 | UN             |
| i Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Rotebro, andel (%)                      |                |                 | UN             |
| i Andel förvärvsarbetande 20–65 år, Sollentuna                                                            |                |                 | KAN            |
| i Andel förvärvsarbetande 20–65 år, Bagarby                                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel förvärvsarbetande 20–65 år, Edsberg                                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel förvärvsarbetande 20–65 år, Rotebro                                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Sollentuna                                            |                |                 | KAN            |
| i Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Bagarby                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Edsberg                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Rotebro                                               |                |                 | KAN            |
| i Andel hushåll som är trångbodda, Sollentuna                                                             |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll som är trångbodda, Bagarby                                                                |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll som är trångbodda, Edsberg                                                                |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll som är trångbodda, Rotebro                                                                |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Sollentuna                                                    |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Bagarby                                                       |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Edsberg                                                       |                |                 | KS             |
| i Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Rotebro                                                       |                |                 | KS             |
| i Andel unga (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna                                     |                |                 | UN<br>KAN      |
| i Andel unga (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby                                        |                |                 | UN<br>KAN      |
| i Andel unga (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg                                        |                |                 | UN<br>KAN      |
| i Andel unga (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro                                        |                |                 | UN<br>KAN      |

## Hållbar och konkurrenskraftig tillväxt

### Beskrivning

Sollentuna förenar det bästa av två världar – stadens utbud och närheten till naturen. Det är en av anledningarna till att kommunen växer tillsammans med både invånare och företag.

När vi planerar och bygger Sollentunas framtid sker det genom en hållbar tillväxt ur ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv.

Vi tar hand om naturområden och tar ansvar för att vara en klimatsmart kommun med målet att bli den första kommunen som inte tär på jordens resurser.

| Indikatorer                                                        | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition               | 75             | 61              | KS             |
| Genomsnittligt antal inflyttningsklara bostäder de senaste 10 åren | 500            | 400             | SHBN           |

## Fler arbetstillfällen

### Beskrivning av utvecklingsuppdrag

Sollentuna växer snabbt, bara under perioden 2011–2020 växte befolkningen med mer än tolv procent. Under samma period ökade dock antalet arbetstillfällen med endast två procent, medan de ökat mer i nästan alla länets kommuner, som mest med 46 procent i Solna. Samtidigt har kommunen en utmaning med utanförskapsområden, där fler enkla jobb är en viktig parameter för att kunna minska utanförskapet. Antalet arbetstillfällen behöver därför till 2030 öka minst lika mycket i Sollentuna som i övriga länet. För att de skall göra det behöver kommunen fokusera på arbetsplatsetableringar i form av exempelvis kontorslokaler, ytor för lokalservice och verksamhetsmark som möjliggör att fler enkla jobb tillskapas och på att fler som genomgår arbetsmarknadsenhetens insatser går vidare till ett arbete.

### Slutdatum

2030-12-31

### Ansvar för genomförande

Kommunstyrelsen leder arbetet, samhällsbyggnadsnämnden, samt kompetens- och arbetsmarknadsnämnden skall bidra till genomförandet.

| Indikatorer                                                                                                                                                                             | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|  Antal personer med arbetsplats i Sollentuna kommun                                                  |                |                 | KS             |
|  Förändring av antalet personer med arbetsplats i Sollentuna, %                                      |                |                 | KS             |
|  Antal företag med minst fem antal anställda                                                         |                |                 | KS             |
|  Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som A. Börjat arbeta, andel (%) |                |                 | KAN            |

| Indikatorer                                                                                                                    | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|  Andel förvärvsarbetande 20–65 år, Sollentuna |                |                 | KAN            |

## Attraktiv och effektiv organisation

### Beskrivning

Verksamheterna i Sollentuna kommun utvecklas ständigt för att höja kvaliteten på kommunens service och tjänster.

- I en tid av utveckling och utmaningar behöver vi en aktiv, ansvarsfull ekonomisk politik och smarta, effektiva lösningar i alla verksamheter.
- Att vara en attraktiv arbetsgivare som kontinuerligt utvecklar medarbetare och ledare är avgörande för att kunna leverera den service som invånarna efterfrågar.

| Indikatorer                                                                                                                                  | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------------------|
|  Korttidssjukfrånvaro (1–14 dagar)                         |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)                |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö             |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Personalomsättning, extern (%)                           |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Ledarskap                                            |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

| Indikatorer                                                                                                                         | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------------------|
|  HME Motivation                                    |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Styrning                                      |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation? |                |                 | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                                                 | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga                     |
| Intäktsavvikelse                                                                                                                    | +/-1           | +/-1,5          | KF                           |
| Tillgänglighet e-post på Kontaktcenter - skriftliga svar                                                                            | 95             | 92              | KS                           |
| Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), funktionsnedsättning                          | 75 %           | 70 %            | VON                          |
| Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), äldreomsorg                                   | 75 %           | 70 %            | VON                          |
| Väntetid i antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, medelvärde                                       | 10             | 15              | SN                           |
| Andel bygglovsärenden med en handläggningstid inom 10 veckor, (%)                                                                   | 97 %           | 90 %            | SHBN                         |
| Andel granskade årsräkningar den 1/7 av de som är inkomna i tid.                                                                    | 99 %           | 90 %            | ÖFN                          |

## Uppdrag

### Informationsutbyte med Polismyndigheten

#### Bakgrund:

Regeringen och riksdagen har beslutat om flera reformer för att stärka rättssäkerheten och förbättra myndigheternas samverkan i arbetet mot det så kallade skuggsamhället. Proposition 2024/25:180 *Ökat informationsutbyte mellan myndigheter* inför nya sekretessbrytande bestämmelser som ger kommunerna bättre möjligheter att samarbeta med Polismyndigheten.

Därtill har Kammarrätten i Göteborg (mål nr 5695-24) fastslagit att kommuner, under vissa förutsättningar, kan vara skyldiga att lämna ut uppgifter till Polismyndigheten när allmänintresset väger tyngre än sekretesskäl.

Uppdraget grundas i Sverigedemokraternas motion *“Informationsutbyte mellan Sollentuna kommun och andra myndigheter om personer som vistas i Sverige utan tillstånd”* och syftar till att säkerställa att Sollentuna kommun agerar i enlighet med den nya rättsliga ramen, samt bidrar till att motverka otrygghet och olaglig vistelse i kommunen.

#### Uppdrag:

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att:

- ändra kommunens personuppgiftspolicy så att det tydligt framgår att kommunen bistår Polismyndigheten vid förfrågningar om personer som vistas i Sollentuna utan tillstånd,
- informera Polismyndigheten om den uppdaterade policyn och etablera rutiner för informationsutbyte i enlighet med gällande rätt, samt
- informera allmänheten på relevanta språk om ändringen och dess konsekvenser. Informationen ska vara synlig i alla kommunens offentliga lokaler och digitala kanaler.

Uppdraget ska delrapporteras i samband med delårsrapporten 2026 och slutrapporteras i årsredovisningen 2026.

## Nya riktlinjer för försörjningsstöd och kompetenshöjande verksamhet

### Bakgrund:

Sollentuna, liksom många andra kommuner, står inför utmaningar med långvarigt utanförskap och passivitet bland personer som står långt från arbetsmarknaden. För att bryta denna utveckling krävs tydligare krav och incitament för egen försörjning. Regeringen har genom lagstiftning gett kommunerna möjlighet att besluta om att mottagare av försörjningsstöd ska delta i svenskundervisning eller annan kompetenshöjande verksamhet för att anses stå till arbetsmarknadens förfogande.

I flera kommuner, däribland Filipstad, har man infört särskilda modeller för aktivitetsplikt och borte tidsgräns för SFI. Den så kallade *Filipstadsmodellen* bygger på principen att försörjningsstöd ska kopplas till deltagande i kompetenshöjande aktiviteter som bidrar till ökad självförsörjning och delaktighet i samhället.

Sverigedemokraternas förslag innebär att Sollentuna kommun tar fram egna riktlinjer som följer samma grundidéer – med tydliga krav på aktivitet, kompetensutveckling och ansvar.

### Uppdrag:

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att initiera ett arbete för att stärka kommunens insatser mot långvarigt försörjningsstöd och passivitet genom att:

- ge socialnämnden i uppdrag att påbörja arbetet med nya riktlinjer för försörjningsstöd och ekonomiskt bistånd, där krav på deltagande i kompetenshöjande verksamhet ska ingå som en central del,
- påbörja en kartläggning av vilka uppgifter inom kommunens verksamheter som kan utgöra kompetenshöjande aktiviteter, anpassade till deltagarnas förutsättningar och kommunens behov, samt
- införa en borte gräns för SFI motsvarande 525 timmar för kurserna A och B, i enlighet med gällande nationella riktlinjer, där deltagare som inte gör tillräckliga framsteg erbjuds annan kompetenshöjande verksamhet.

Arbetet ska bedrivas i nära samverkan mellan socialförvaltningen, utbildningsförvaltningen och arbetsmarknadsenheten, med målet att skapa ett mer effektivt system som leder till ökad självförsörjning, minskat bidragsberoende och bättre integration.

Uppdraget ska delrapporteras i samband med delårsrapporten 2026 och slutrapporteras i årsredovisningen 2026.

## Civilt försvar och beredskap

### Bakgrund:

En orolig omvärld höjer kraven på samhällets förmåga att hantera kriser och ha beredskap för krig. Regeringen avser att lämna förslag till riksdagen om en ny lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap (LKRB), som väntas träda i kraft den 1 januari 2027. Den nya lagen ersätter nuvarande LEH (2006:544) och syftar till att skapa en mer konkret och ändamålsenlig grund för kommunernas arbete med civil beredskap.

Lagen ställer skärpta krav på planering, samordning och förmåga att upprätthålla samhällsviktiga verksamheter under fredstida kriser och höjd beredskap. Sollentuna har redan påbörjat arbetet med att stärka beredskapen, men det krävs fortsatt planering och kapacitetsbyggnad inför lagens ikraftträdande.

Kommunkoncernen har redan påbörjat ett arbete med beredskapsplanering och åtgärder för att bygga förmåga att hantera kris och höjd beredskap. I linje med det rådande säkerhetsläget och väntade lagstiftningen

### Uppdrag:

Alla nämnder och helägda kommunala bolag ges i uppdrag att:

- säkerställa förmåga att, vid omfattande eller extrema bristsituationer under kvalificerade fredstida kriser eller höjd beredskap, med användning av endast egna tillgängliga resurser kunna upprätthålla sin samhällsviktiga verksamhet i minst sju dagar vid utgången av 2027,
- göra förberedelser för att förmågan ska kunna upprätthållas i 14 dagar i början av 2029.

Kommunstyrelsen leder, samordnar och ansvarar för organisering, styrning och samordning av kommunkoncernens resurser.

Uppdraget ska delrapporteras i samband med ordinarie tertiärrapportering och slutrapporteras i delårsrapporten 2027.

## Motverka välfärdsbrott

### Bakgrund:

Välfärdsbrottsligheten ökar i samhället i stort och riskerar att underminera förtroendet för den offentliga sektorn. Även i Sollentuna finns behov av att stärka det förebyggande arbetet och säkerställa att kommunens resurser används korrekt. Kommunen har redan påbörjat ett arbete för att upptäcka och förhindra brottslighet där verksamheten utnyttjas, men det krävs tydligare styrning och gemensamma rutiner mellan nämnderna.

### Uppdrag:

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram förslag till:

- inriktning, målsättningar och praktiska arbetsformer för nämnderna
- former för styrning och organisering av arbetet och tillgängligt centralt och lokalt stöd.

Uppdraget ska slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2026.

## Främja folkhälsa

### Bakgrund:

Den genomförda utredningen av folkhälsoarbetet i Sollentuna visar att flera värdefulla aktiviteter genomförs inom kommunens verksamheter, men att det saknas tillräcklig samordning och gemensam inriktning. För att uppnå bättre effekt och skapa en mer jämlik hälsa bland invånarna behöver kommunen utveckla strukturer för samverkan och uppföljning.

### Uppdrag:

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att:

- ta fram förslag till områden och former för samordning av folkhälsoarbetet mellan kommunens verksamheter, samt
- lämna förslag till organisering och ansvarsfördelning för det fortsatta arbetet.

Uppdraget ska slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2026.

## Utreda lärartäthet och resursbehov i skolorna

### Bakgrund:

Sverigedemokraterna bedömer att frågan om lärartäthet och tillgång till kompetent personal är avgörande för undervisningens kvalitet och elevernas utveckling. Det är i dagsläget oklart om det råder faktisk lärarbrist i vissa skolor eller för vissa elevgrupper med särskilda behov. En oberoende kartläggning behövs för att skapa ett stabilt underlag för framtida beslut om resursfördelning och kvalitetssäkring.

### Uppdrag:

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att:

- initiera en oberoende utredning som kartlägger lärartätheten och behovet av personalresurser inom kommunens skolor,
- analysera eventuella brister särskilt avseende elevgrupper med särskilda behov, samt
- föreslå åtgärder för att säkerställa tillräcklig bemanning och undervisningskvalitet.

Om utredningen visar att det råder lärarbrist eller brister för vissa behovsgrupper ska 20 mnkr av kommunstyrelsens reserv för oförutsedda utgifter (av totalt 40 mnkr) öronmärkas i budgeten för att åtgärda dessa brister.

Uppdraget ska slutrapporteras i samband med delårsrapporten 2026.

## Stärka tryggheten i och kring Sollentunas skolor

### Bakgrund:

Trygghet i skolan är en grundläggande förutsättning för lärande, trivsel och arbetsro. En växande oro för hot, våld och otrygghet i skolmiljöer kräver att kommunen agerar kraftfullt och använder de verktyg som finns tillgängliga genom ny nationell lagstiftning. Regeringen har, i samarbete med Sverigedemokraterna, infört flera reformer för att stärka tryggheten i skolan. Dessa omfattar bland annat nya regler för kamerabevakning, skärpt lagstiftning gällande brottet *förolämpning mot tjänsteman* samt utökade befogenheter för rektorer och skolpersonal i brottsförebyggande syfte.

Uppdraget grundas i Sverigedemokraternas motion "*Sollentunas skolor och verksamheter ska vara trygga*" och syftar till att stärka tryggheten för både elever och personal i kommunens skolor och verksamheter.

### Uppdrag:

För att säkerställa att kommunen använder dessa verktyg effektivt ges följande uppdrag:

- initiera en oberoende utredning som kartlägger lärartätheten och behovet av personalresurser inom kommunens skolor,
- att kommunstyrelsen tar fram nya riktlinjer för kamerabevakning i kommunens verksamheter, så att bevakning snabbt kan införas där otrygghet eller brottslighet förekommer,
- att kommunstyrelsen tar fram vägledning för tjänstemän som riskerar att utsättas för brottet förolämpning mot tjänsteman, i syfte att tydliggöra deras rättigheter och rutiner för stöd,
- att utbildningsnämnden tar fram rutiner och stöd för lärare och rektorer gällande de nya befogenheterna att informera Polisen om brottsrelaterade uppgifter och i vissa fall genomföra genomsökningar, samt
- att utbildningsnämnden inrättar tjänster som trygghetsvärdar vid de skolor där behov finns, för att förebygga konflikter och skapa en tryggare miljö för elever och personal.

Kommunstyrelsen ansvarar för samordning, uppföljning och återrapportering av arbetet i samband med delårsrapporten 2026.

Uppdraget slutrapporteras i årsredovisningen 2026.

## EKONOMISKA RAMAR

Budgeten för Sollentuna kommun innehåller samlad ekonomisk information över kommunens totala budget.

### Finansiella mål

Sollentuna kommun har sedan tidigare fyra finansiella mål för god ekonomisk hushållning.

De tre första finansiella målen beskriver målen för den ekonomiska styrkan inom Sollentuna kommun. Av de tre målen har det andra målet avseende kommunens långsiktiga resultat med resultatmål omformuleras i samband med budget 2026 till att långsiktigt "vara" 3 procent istället för som tidigare formulering att långsiktigt "överstiga" 3 procent.

Kommunkoncernen har ett finansiellt mål (punkt 4). Inför arbetet med budget 2026 och plan 2027–2028 gav kommunstyrelsen i uppdrag att se över och föreslå förändringar av det koncerngemensamma målet avseende upplåning. Syftet med förändringen är att även fortsättningsvis ha kontroll över förmågan att återbetala lån och att räntekostnader inte ska tränga ut övrig verksamhet.

Kommunen har fortfarande en stark finansiell ställning. Ett antal år med goda resultat har

möjliggjort en stabil utveckling av kommunens ekonomi.

De finansiella målen:

1. Kommunens soliditet ska överstiga 50 procent.
2. Kommunens resultat ska långsiktigt, exklusive realisationsvinster, vara 3 procent av intäkter från skatter, utjämningsystem och generella statliga bidrag samt fastighetsavgift..
3. Kommunens självfinansieringsgrad av investeringar ska överstiga 75 procent.
4. Kommunen och de helägda bolagens externa upplåning ska understiga 55 procent av verksamhetens intäkter samt skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

# FINANSIERING

## Skattesats och allmän inriktning

Sverigedemokraterna föreslår en skattesats på **17:82 kronor per skattekrona** för kommande år.

Under de senaste fem åren har Sollentuna kommun redovisat betydligt större överskott än budgeterat, vilket visar på en stark och stabil ekonomi.

Mot bakgrund av detta anser vi att det är rimligt med en skattesänkning på **30 öre**. En sådan justering bedöms inte påverka facknämndernas ekonomi negativt, och kommunen kommer även fortsättningsvis att uppnå god ekonomisk hushållning.

Sollentuna kommun har under flera år uppvisat en stabil och stark ekonomi. Resultaten har konsekvent överstigit både budget och uppsatta överskottsmål. Under perioden 2022–2024 har kommunen redovisat överskott på mellan **225 och 385 mnkr**, motsvarande **5–8 procent** av verksamhetens nettokostnader – väl över målet om **2,5–3 procent**.

Prognosen för 2025 visar dessutom ett resultat på **495 mnkr**, motsvarande drygt **10 procent** – mer än tre gånger det fastställda överskottsmålet.

Denna utveckling visar på en långsiktigt hållbar ekonomi där ökade skatteintäkter, effektiv kostnadskontroll och stabila finansiella intäkter har skapat goda marginaler.

Skatteintäkterna har under samma period stigit successivt – från **4 375 mnkr år 2022** till prognostiserade **5 048 mnkr år 2025** – samtidigt som kostnadsutvecklingen hållits på en ansvarsfull nivå.

Mot bakgrund av den starka ekonomiska utvecklingen föreslår Sverigedemokraterna att Sollentuna sänker skattesatsen till **17:82 kronor per skattekrona**.

En skattesänkning på 10 öre motsvarar cirka **29 mnkr** i minskade intäkter, vilket innebär att en sänkning på 30 öre reducerar kommunens skatteintäkter med cirka **87 mnkr**.

Trots denna justering beräknas Sollentuna fortsatt redovisa ett resultat klart över överskottsmålet på 3 procent. Förslaget bedöms därför inte påverka kommunens verksamheter eller nämnders ekonomiska förutsättningar negativt.

Kommunens långsiktiga ekonomiska mål ligger fast: Sollentuna ska ha en ekonomi i balans med ett resultat på minst **3 procent** av verksamhetens nettokostnader över tid. Eventuella överskott utöver detta ska användas för att stärka kommunens soliditet, hantera framtida investeringsbehov och säkerställa en långsiktigt god ekonomisk hushållning.

**Tabell 1. Resultatutveckling Sollentuna kommun 2022–2024**

|                                                                                    | Utfall<br>2022 | Budget2023    | Utfall<br>2023 | Budget2024    | Utfall<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Verksamhetens intäkter                                                             | 1 071          | 970           | 1 095          | 990           | 1 115          |
| Verksamhetens kostnader                                                            | -4 941         | -5 027        | -5 149         | -5 448        | -5 522         |
| Avskrivningar                                                                      | -259           | -130          | -275           | -271          | -285           |
| <b>Verksamhetens<br/>nettokostnader</b>                                            | <b>-4 129</b>  | <b>-4 187</b> | <b>-4 329</b>  | <b>-4 729</b> | <b>-4 692</b>  |
| Skatteintäkter                                                                     | 4 375          | 4 227         | 4 626          | 4 800         | 4 798          |
| Generella statsbidrag,<br>utjämning, kommunal<br>fastighetsavgift och<br>avräkning | 75             | 21            | 45             | 12            | 40             |
|                                                                                    | 321            |               | 342            |               | 146            |
| Finansiella intäkter                                                               | 83             | 51            | 131            | 94            | 151            |
| Finansiella kostnader                                                              | -58            | -7            | -88            | -35           | -72            |
| <b>Årets resultat</b>                                                              | <b>345</b>     | <b>105</b>    | <b>385</b>     | <b>143</b>    | <b>225</b>     |
| Resultatmål                                                                        |                | 2,50%         |                | 3,0 %         |                |

(Källa: Sollentuna kommun, utfall och budget 2022–2024)

Tabellen visar att kommunen under de senaste åren redovisat återkommande överskott som överstigit både budget och resultatmål.

Överskottet har legat mellan 225 och 385 mnkr, motsvarande 5–8 procent av verksamhetens nettokostnader.

**Tabell 2. Utfall och prognos Sollentuna kommun 2024–2025**

|                                          | Utfall          |                 | Budget     | Prognos    |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| Kommun (mnkr)                            | jan-aug<br>2025 | jan-aug<br>2024 | 2025       | 2025       |
| Verksamhetens intäkter                   | 826             | 668             | 932        | 1 172      |
| Verksamhetens kostnader                  | -3 397          | -3 481          | -5 428     | -5 399     |
| Avskrivningar                            | -196            | -186            | -310       | -316       |
| Verksamhetens nettokostnader             | -2 767          | -2 999          | -4 806     | -4 543     |
| Skatteintäkter                           | 3 364           | 3 203           | 5 082      | 5 048      |
| Generella statsbidrag och utjämning      | -26             | 21              | -77        | -39        |
| <b>Verksamhetens resultat</b>            | <b>571</b>      | <b>225</b>      | <b>199</b> | <b>466</b> |
| Finansiella intäkter                     | 73              | 85              | 52         | 119        |
| Finansiella kostnader                    | -58             | -56             | -101       | -90        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>586</b>      | <b>254</b>      | <b>150</b> | <b>495</b> |
| Extraordinära poster                     | -               | -               | -          | -          |
| <b>Årets resultat</b>                    | <b>586</b>      | <b>254</b>      | <b>150</b> | <b>495</b> |

(Källa: Sollentuna kommun, delårsrapport 2025)

Tabellen visar prognosen för 2025–2026, där Sollentuna väntas redovisa ett resultat om 495 mnkr år 2025 och 466 mnkr år 2026, motsvarande cirka 10 procent av verksamhetens nettokostnader.

För Sollentuna kommun motsvarar en höjning av skattesatsen med 10 öre en ökning av skatteintäkterna med cirka 29 miljoner kronor.

Skattesatsen för Sollentuna kommun uppgår 2025 till 18,12. Genomsnittlig skattesats till kommun i Stockholms län är 18,95 och i riket 20,71.

### Kommunal skattesats 2025

|              | Riket        | Länet        | Sollentuna   |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kommun       | 20,71        | 18,95        | 18,12        |
| Region       | 11,69        | 12,38        | 12,38        |
| <b>Summa</b> | <b>32,40</b> | <b>31,32</b> | <b>30,50</b> |

Källa SCB

För Sollentuna kommun motsvarar en justering av skattesatsen med 10 öre en minskning respektive ökning av skatteintäkterna med cirka 29 miljoner kronor.

## Resultatbudget

Sammantaget visar resultaträkningen i budget 2026 och plan 2027 - 2028 ett resultatmål på 3 procent, vilket överensstämmer med det finansiella målet.

Sollentuna eftersträvar en resultatnivå som möjliggör en uthållig finansiering av investeringar som krävs för att klara av bland annat demografiska förändringar.

| Resultaträkning budget 25/26, plan 2027 - 2028 | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027  | Plan 2028  |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Verksamhetens intäkter                         | 932         | 1 107       | 1 117      | 1 127      |
| Verksamhetens kostnader                        | -5 428      | -5 705      | -5 889     | -6 052     |
| Avskrivningar                                  | -309,8      | -326        | -352       | -380       |
| Verksamhetens nettokostnader                   | -4 806,3    | -4923       | -5 123,7   | -5 304,8   |
| Skatteintäkter                                 | 5 082       | 5 190       | 5 422      | 5 648      |
| Skatteutjämning och fastighetsavgifter         | -77         | -74         | -113       | -150       |
| Finansiella intäkter                           | 51,9        | 72          | 76         | 76         |
| Finansiella kostnader                          | -101        | -100        | -99        | -99        |
| <b>Årets resultat</b>                          | <b>150</b>  | <b>164</b>  | <b>163</b> | <b>170</b> |
| Resultatmål                                    | 3 %         | 3 %         | 3 %        | 3 %        |

Resultaträkningens budgeterade intäkter avser nämndernas intäkter. I nämndernas intäktsbudget ingår intäkter från taxor, avgifter och statsbidrag. Storleken på statsbidragen varierar mellan åren och kan både öka och minska mellan åren.

I budget 2026 och plan 2027 – 2028 är det mer intressant att titta på verksamhetens budgeterade nettokostnader. I posten verksamhetens nettokostnader ingår förutom nämndernas nettokostnadsramar även kostnad för pensioner, finansiell leasing, kommunstyrelsens oförutsedda medel samt internränta.

Resultatbudgeten visar de totala externa intäkterna och kostnaderna för Sollentuna kommun. I resultatbudgeten framgår också skatteintäkter, statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt finansiella intäkter och kostnader. Summan av samtliga poster summerar till årets resultat.

## Pensioner

Pensionskostnaden budgeteras till 130 miljoner kronor. Pensioner består av utbetalningar av pensioner intjänande innan 1998 samt pensioner som tjänas in av dagens anställda och förtroendevalda. Dagens intjänande betalas av verksamheterna via ett PO (personalomkostnadspålägg) som över tid ska täcka kostnaden. Kostnaden varierar med inflationen och bedöms bli lägre än tidigare år. Osäkerheten för pensioner är stor då den påverkas av flera faktorer som inflation löneökning, omräkning av tidigare års förmåner samt när anställda går i pension.

## Finansiell leasing

| Finansiell Leasing | Budget 2026 | Plan 2027  | Plan 2028  |
|--------------------|-------------|------------|------------|
| Minskade kostnader | 181         | 181        | 181        |
| Avskrivningar      | -120        | -120       | -120       |
| Räntekostnad       | -84         | -84        | -84        |
| <b>SA</b>          | <b>-23</b>  | <b>-23</b> | <b>-23</b> |

Istället för en hyreskostnad redovisas avskrivningar och räntekostnad.

Skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella bidrag

Skatteintäkterna beräknas enligt Sveriges Kommuner och Regioners prognosmodell och baseras på oförändrad skattesats, 18,12 kronor för samtliga tre år. Se också avsnittet ekonomiska förutsättningar.

Skatteunderlagets utveckling bygger dels på den av regeringen fastställda uppräkningsfaktor och dels Sveriges kommuner och regioners senaste prognos, där raden slutavräkning indikerar skillnaden.

|                                                                                      | Budget<br>2025 | Budget<br>2026 | Plan<br>2027 | Plan<br>2028 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| Kommunalskatt                                                                        | 5 063          | 5 208          | 5 422        | 5 648        |
| Slutavräkning                                                                        | 19             | -18            |              |              |
| <b>Summa skatteintäkter</b>                                                          | <b>5 082</b>   | <b>5 190</b>   | <b>5 422</b> | <b>5 648</b> |
| <b>Kommunal fastighetsavgift</b>                                                     | <b>145</b>     | <b>148</b>     | <b>148</b>   | <b>148</b>   |
| Inkomstutjämningsbidrag/-avgift                                                      | -501           | -506           | -526         | -548         |
| Kostnadsutjämning                                                                    | 177            | 179            | 179          | 179          |
| Regleringsbidrag/-avgift                                                             | 201            | 218            | 199          | 184          |
| LSS-utjämning                                                                        | -99            | -113           | -113         | -113         |
| <b>Summa statsbidrag o utjämning</b>                                                 | <b>-222</b>    | <b>-222</b>    | <b>-261</b>  | <b>-298</b>  |
| <b>Summa skatter, kommunal utjämning, fastighetsavgift, statsbidrag, o utjämning</b> | <b>5 005</b>   | <b>5 116</b>   | <b>5 309</b> | <b>5 498</b> |

Inkomstutjämnningen avser att utjämna olikheter i skatteunderlag mellan kommunerna. Via inkomstutjämnningen fördelas merparten av statens generella statsbidrag till kommunerna. Samtliga kommuner garanteras en beskattningsbar inkomst som uppgår till 115 procent av genomsnittet. Kommuner som har en egen skattekraft som överstiger den garanterade nivån får lämna ifrån sig större delen av det som överstiger 115 procent. Sollentunas skattekraft uppgår till 128 procent av rikets. Över tid ökar

kommunens avgift i samma takt som skatteintäkterna. En oförändrad relativ skattekraft antas för planperioden.

Regleringsbidraget fördelas till kommunerna baserat på antal invånare och är i praktiken en restpost i utjämningsystemet. Inga ökningsar av de generella statsbidragen har aviserats. Däremot innehåller budgetpropositionen för 2026 vissa förändringar av beskattning av arbetsinkomster. Vidare aviseras att kommunerna under planperioden kommer åläggas tillkommande uppdrag. Dessa typer av förändringar kompenseras sektorn för enligt den så kallade finansieringsprincipen genom att regleringsbidraget justeras.

Kostnadsutjämningen omfördelar resurser mellan kommuner med hänsyn till förväntade behov speglade i ett stort antal strukturvariabler som definieras i utjämningssystemet. Områden som beaktas är bland annat ålderssammansättning, socioekonomi samt geografi.

I juli 2024 lämnade Utjämningskommittén ett förslag till regeringen om ett förändrat utjämningsystem. Regeringen aviserar att en proposition på temat kommer att presenteras under 2026 med möjligt införande från 2027. Skulle samtliga kommitténs förslag genomföras ökar Sollentuna kommuns nettoavgift till utjämningsystemet med 42 miljoner kronor per år, beräknat på de förutsättningar som gällde 2024. Sannolikt kommer ett införande att ske gradvis. Då detta än så länge endast är förslag har ingen hänsyn tagits till det i planvärden för 2027 och 2028.

## Finansiella intäkter och kostnader

De finansiella posterna avser intäkter såsom ränteintäkter från utlåning samt likvida medel, borgens avgifter och utdelning från bolags koncern. De finansiella kostnaderna avser bland annat ränteuppräknig av pensionsskuld, räntekostnader och bankavgifter. De finansiella posterna uppgår till 56 miljoner kronor, utöver detta tillkommer en räntekostnad på 84 miljoner kronor enligt reglerna från finansiell leasing (se ovan).

| Finansiella intäkter och kostnader  | Budget 2026   | Plan 2027    | Plan 2028    |
|-------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Ränteintäkter och andra utdelningar | 21,2          | 24,2         | 24,2         |
| Borgensavgifter                     | 14,0          | 14,0         | 14,0         |
| Ränteintäkter koncern               | 26,8          | 27,8         | 27,8         |
| Utdelning                           | 10,0          | 10,0         | 10,0         |
| <b>Summa finansiella intäkter</b>   | <b>72,0</b>   | <b>76,0</b>  | <b>76,0</b>  |
| Räntekostnader                      | -1,0          | -1,0         | -1,0         |
| Ränta pensionsskuld                 | -13,0         | -13,0        | -13,0        |
| Ränta leasing                       | -84,0         | -84,0        | -84,0        |
| Övriga kostnader                    | -2,0          | -1,0         | -1,0         |
| <b>Summa finansiella kostnader</b>  | <b>-100,0</b> | <b>-99,0</b> | <b>-99,0</b> |
|                                     | <b>-28,0</b>  | <b>-23,0</b> | <b>-23,0</b> |

För år 2026 budgeteras en utdelning från Sollentuna Stadshus AB på 10 miljoner kronor, dock högst enligt gällande lagstiftning. De två kommande åren 2027 och 2028 planeras utdelningen till samma belopp, 10 miljoner kronor.

Ränteläget förändras och kommunens ränteintäkter kommer att minska jämfört med 2025. Intäkterna genereras främst från utlåningen till Sollentuna Kommunfastigheter AB och Sollentuna Stadshus AB samt kommunalförbunden Käppala och Norrvatten.

Kommunkoncernens bolag finansierar sin investeringsverksamhet genom lån från Kommuninvest, med borgen från kommunen. Borgensavgiften uppgår till 0,50 procent.

Räntan för finansiell leasing bedöms uppgå till 84 miljoner kronor. Kommunens inhyrda fastigheter ska redovisas som om kommunen äger fastigheterna och budgeteras enligt nedan.

## Balansbudget

Balansbudgeten visar kommunens totala tillgångar, avsättningar, skulder och eget kapital på

bokslutsdagen den 31 december (balansdag). Det råder alltid balans mellan tillgångar respektive

avsättningar, skulder och eget kapital. Det egna kapitalet utgör kommunens egna medel och definieras som tillgångar minus avsättning och skulder.

Tillgångar ökar i takt med att kommunen investerar i lokaler, anläggningar och infrastruktur samt

minskar i takt med avskrivningarna. Det egna kapitalet ökar med årets resultat.

Upplåning ökar de långfristiga skulderna.

Enligt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska av kommunen hyrda fastigheter, där kommunen står ekonomiska risker och fördelar, redovisas i balansräkningen som anläggningstillgång och långfristig skuld.

| Balansräkning budget 2026, plan 2027 - 2028              | Budget 2026   | Plan 2027     | Plan 2028     |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Tillgångar                                               |               |               |               |
| Anläggningstillgångar                                    | 8 903         | 8 927         | 8 904         |
| Omsättningstillgångar                                    | 2 784         | 2 773         | 2 830         |
| <b>Summa tillgångar</b>                                  | <b>11 687</b> | <b>11 700</b> | <b>11 735</b> |
| Eget kapital, avsättningar och skulder                   |               |               |               |
| Eget kapital                                             | 6 969         | 7 122         | 7 297         |
| Avsättningar                                             | 1 237         | 1 217         | 1 197         |
| Långfristiga skulder (Finansiell leasing, gatukostnader) | 2 328         | 2 208         | 2 088         |
| Kortfristiga skulder                                     | 1 153         | 1 153         | 1 153         |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>      | <b>11 687</b> | <b>11 700</b> | <b>11 735</b> |

## Kassaflödesanalys

I posten den löpande verksamheten ingår årets resultat justerat med avskrivningar samt större poster som påverkar resultatet och kassaflödet olika år.

Investeringsverksamheten avser utbetalningar för investeringar i fastigheter och övriga investeringar. Finansiella investeringar avser utlåning (Kommunalförbund) samt investeringar i aktier och andelar.

Med likvida medel menas kommunens bankkonto, kontanta medel samt kortfristiga placeringar.

Av kassaflödesanalysen framgår också förändringen av de likvida medlen från årets början till årets slut, vilken är negativ för 2026. I kassaflödet ingår exploateringsnetto där intäkter från markförsäljning och gatukostnadsersättning ger ett positivt tillskott till kassaflödet. Under perioden 2026–2028 behöver kommunen inte låna några pengar.

| Kassaflödesanalys              | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|--------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Den löpande verksamheten       | 351         | 348       | 415       |
| Exploateringsnetto             | 80          | 94        | 38        |
| Investeringsverksamheten       | -330        | -246      | -237      |
| Finansiella investeringar      | -150        | -130      | -120      |
| Nettoupplåning                 | 0           | 0         | 0         |
| <b>Årets kassaflöde</b>        | <b>-49</b>  | <b>67</b> | <b>96</b> |
| Likvida medel vid årets början | 1 500       | 1 451     | 1 518     |
| Likvida medel vid årets slut   | 1 451       | 1 518     | 1 614     |

## Driftbudget

Av driftbudgeten framgår verksamhetens nettokostnader. År 2026 avser budget, medan den följande tvåårsperioden utgör en plan. Angivna belopp avser den nettobudget som fullmäktige beviljar.

Samtliga nämnder har fått en kostnadskompensation på 2,3 % utöver de satsningar som fullmäktige beviljat.

| Driftbudget 2026, plan 2027 - 2028 | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Kommunstyrelsen                    | -482,0      | -515,7      | -524,1    | -535,7    |
| Kommunrevision                     | -2,7        | -2,7        | -2,8      | -2,8      |
| Utbildningsnämnd                   | -2 447,3    | -2 521,7    | -2 568,5  | -2 624,9  |
| Vård_ och omsorgsnämnd             | -1 123,7    | -1 193,2    | -1 245,5  | -1 302,7  |
| Socialnämnd                        | -361,5      | -370,1      | -379,3    | -388,8    |
| Kultur- och fritidsnämnd           | -221,1      | -236,7      | -243,6    | -249,7    |
| Samhällsbyggnadsnämnd              | -23,0       | -22,3       | -22,9     | -23,4     |

| Driftbudget 2026, plan 2027 - 2028 | Budget 2025   | Budget 2026   | Plan 2027     | Plan 2028     |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Miljö- och klimatnämnd             | -23,8         | -24,6         | -25,3         | -25,9         |
| Kompetens och arbetsmarknadsnämnd  | -73,7         | -81,4         | -82,0         | -84,1         |
| Överförmyndarnämnd                 | -7,5          | -8,3          | -8,5          | -8,7          |
| <b>Summa</b>                       | <b>-4 766</b> | <b>-4 977</b> | <b>-5 102</b> | <b>-5 247</b> |
| Pensionskostnader                  | -151          | -130          | -130          | -130          |
| Avgår internränta                  | 67            | 75            | 75            | 75            |
| KS oförutsedda                     | -40           | -40           | -40           | -40           |
| *Justering från leasing            | 70            | 61            | 61            | 61            |
| <b>Totalt</b>                      | <b>-4 821</b> | <b>-5 011</b> | <b>-5 136</b> | <b>-5 281</b> |

## Kommunstyrelsens oförutsedda medel

Under kommunstyrelsens oförutsedda medel har för budgetåret 2026 avsatts 40 miljoner kronor. För planperioden 2027–2028 beräknas också en avsättning på 40 miljoner kronor per år.

Medlen kan löpande fördelas av kommunstyrelsen under det aktuella budgetåret. För 2026 finns utrymme att tilldela medel för bland annat verksamhetsförändringar utifrån lagändringar inom socialtjänstlagen samt arbete med *inga utsatta områden*. Vidare kan oförutsedda medel användas för tillkommande kapitalkostnader då investeringar färdigställs. Medel för kapitalkostnader avseende investeringar delas ut i samband med delårsrapportering. Avsikten är att bättre matcha kapitalkostnader med investeringens färdigställande. Det är alltid svårt att veta när en investering blir klar då det ofta sker förskjutning i tid på grund av överklagande, förseningar av material och liknande.

Om den oberoende utredningen om lärartäthet visar att det råder lärarbrist eller brister för vissa behovsgrupper, får medel ur kommunstyrelsens oförutsedda medel tas i anspråk för att täcka kostnader för nödvändiga åtgärder. Av det totala beloppet om 40 miljoner kronor ska 20 miljoner kronor kunna öronmärkas för detta ändamål.

### Kommunstyrelsens oförutsedda 2026–2028, miljoner kronor

|                                    | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------|
| Kommunstyrelsens oförutsedda medel | 40          | 40        | 40        |

## Investeringsbudget

Kommunstyrelsen ansvarar för investeringar i fastigheter, anläggningar, gata och park. Investeringsplaner beskrivs i lokalförsörjningsplan och Plan för samhällsbyggnadsprojekt. I plan 2027 och 2028 för kommunstyrelsen ingår investeringar enligt lokalförsörjningsplanen som kan komma att genomföras av något av de helägda bolagen.

Övriga nämnder får endast investera i inventarier, maskiner och smärre ombyggnationer i förhyrda lokaler. För detta ändamål tilldelas investeringslimiter enligt nedan.

Utöver detta bedriver kommunen en omfattande exploateringsverksamhet – vilken avser åtgärder för att anskaffa, bearbeta, iordningställa råmark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier. I exploateringsverksamheten ingår även att bygga gator, grönområden, anläggningar med mera. Finansiering av exploateringen sker genom markförsäljning och gatukostnadsersättning. Kommunstyrelsen ansvarar för exploateringsverksamheten.

### Investeringsbudget per nämnd 2026–2028, miljoner kronor

|                                                                        | Budget 2025   | Budget 2026   | Plan 2027     | Plan 2028     |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kommunstyrelsen                                                        | -307,8        | -327,8        | -240,8        | -235,0        |
| Utbildningsnämnden                                                     | -16,0         | -10,0         | -10,0         | -10,0         |
| Vård- och omsorgsnämnden                                               | -3,7          | -3,0          | -3,0          | -3,0          |
| Socialnämnden                                                          | -1,0          | -1,0          | -1,0          | -1,0          |
| Kultur- och fritidsnämnden                                             | -12,8         | -12,0         | -12,5         | -12,5         |
| Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden                                   | -0,7          | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| <b>Delsumma</b>                                                        | <b>-342,0</b> | <b>-353,8</b> | <b>-267,3</b> | <b>-261,5</b> |
| Exploatering, allmän platsmark<br>(investeringsutgift kommunstyrelsen) | -134,3        | -117,8        | -303,7        | -219,3        |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>-476,3</b> | <b>-471,6</b> | <b>-571,0</b> | <b>-480,8</b> |

## Exploateringsbudget

Exploatering innebär en förändring eller förädling av markanvändning, från obebyggd till bebyggd eller genom omvandling i områden där pågående verksamhet har blivit otidsenlig eller där starka samhällsintressen tar över. En ny exploatering föregås normalt av planläggning och följs sedan av ett genomförande. Kommunstyrelsen representerar kommunen som ägare av bland annat exploateringsfastigheter. För de enskilda exploateringsportföljerna eftersträvas ekonomisk balans över tiden samt minimerat tidsavstånd mellan utgifter och inkomster.

Exploateringsverksamhetens investeringar och kostnader avseende allmän platsmark ska i huvudsak finansieras genom ersättningar från exploatörer. Utöver de investeringar som genomförs av kommunen kräver exploatering investeringar i bland annat vatten och avlopp som hanteras av SEOM. För att kommunkoncernen ska ha ett rimligt kassaflöde är det viktigt att investeringarna går i takt med bostadsbyggandet.

Under 2026 fortsätter utbyggnad av bostadsområden främst i Väsjöområdet och i Tureberg. Inbromsningen på bostadsmarknaden innebär tillkommande ekonomiska risker inom exploateringsverksamheten. Det är således viktigt att bevaka intäkts- och utgiftsutveckling för de pågående projekt samt möjliga projekt som kan bli aktuella. Det är av vikt för kommunens ekonomi att finansieringen säkerställs i projekten och att överväganden om tidsförskjutningar sker i samverkan med berörda exploatörer. Påverkan på framdrift inom planverksamheten behöver kontinuerligt beaktas under planperioden. Se vidare Plan för samhällsbyggnadsprojekt.

| Exploateringsverksamhet                | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027   | Plan 2028   |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Detaljplaner, inkomster                | 5,1         | 8,1         | 1,9         | 2,2         |
| Detaljplaner, utgifter                 | -5,0        | -7,6        | -1,8        | -0,1        |
| Netto, mnkr                            | 0,1         | 0,5         | 0,1         | 2,1         |
| Allmän platsmark, inkomster            | 111,4       | 128,5       | 203,8       | 113,6       |
| Allmän platsmark, investeringsutgifter | -134,3      | -117,8      | -303,4      | -219,3      |
| Netto, mnkr                            | -22,9       | 10,7        | -99,6       | -105,7      |
| Mark, inkomster                        | 211,2       | 149,5       | 244,6       | 314,1       |
| Mark, utgifter                         | -93,2       | -80,2       | -50,7       | -172,3      |
| Netto, mnkr                            | 118         | 69,3        | 193,9       | 141,8       |
| Totala inkomster                       | 327,7       | 286,1       | 450,3       | 429,9       |
| Totala utgifter                        | -232,5      | -205,6      | -355,9      | -391,7      |
| <b>Totalt netto, mnkr</b>              | <b>95,2</b> | <b>80,5</b> | <b>94,4</b> | <b>38,2</b> |
| <i>Netto per exploateringsområde</i>   |             |             |             |             |
| Helenelund                             | -3,2        | 13,9        | 13,7        | -5,4        |
| Rotebro                                | 0,5         | 3,6         | 0           | 0           |
| Södra Häggvik                          | -2          | -19,3       | -20,8       | 3,8         |
| Tureberg                               | 75,4        | 23,2        | 23,5        | -3,7        |
| Väsjön                                 | 22,1        | 58,3        | 28,9        | 6,1         |
| Edsberg                                | -0,6        | -0,1        | -2,2        | -8,1        |
| Övrig exploatering                     | 3,1         | 0,9         | 51,2        | 45,5        |

# NÄMNDERNA

## Kommunstyrelsen

### Nämndens ansvar

Kommunstyrelsen är fullmäktiges verkställande organ och ansvarar för att leda och samordna kommunens verksamheter. Kommunstyrelsen har också uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs av kommunägda bolag. En särskild uppgift för styrelsen är att bereda ärenden till fullmäktige samt ha hand om den ekonomiska förvaltningen. Kommunstyrelsen svarar bland annat för kommunens ekonomiska förvaltning, näringslivsfrågor, centrala upphandlingsfunktion, kontaktcenter, fastigheter och kommunövergripande utvecklingsarbete inom olika områden. Kommunstyrelsen är arkivmyndighet och krisledningsnämnd. Kommunstyrelsen ansvarar för exploateringsverksamheten, den övergripande trafikplaneringen, kulturmiljövård och den kulturhistoriska verksamheten och den övergripande demokrati- och integrationsverksamheten. Styrelsen ansvarar för drift och skötsel av kommunens mark. I kommunstyrelsens budget hanteras också fullmäktige och kommunens revisorer samt valnämnden. Kommunstyrelsens tjänstemannaförvaltning är kommunledningskontoret.

### Drift och investeringar

| Kommunstyrelsen         | Budget 2025   | Budget 2026   | Plan 2027     | Plan 2028     |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Nettoanslag</b>      | <b>-482,0</b> | <b>-515,7</b> | <b>-524,1</b> | <b>-535,7</b> |
| Investeringslimit       | -14,3         | -14,0         | -10,0         | -8,0          |
| Investeringsbudget      | -293,5        | -313,8        | -230,8        | -227,0        |
| Exploateringsverksamhet | 95,2          | 80,5          | 94,4          | 38,2          |

### Prioriterade områden

- ➔ Skattesänkning
- ➔ Ökad trygghetssatsning.
- ➔ Ökad insyn i ekonomi och avtal
- ➔ Övergripande granskningstjänst
- ➔ Ta fram en anpassningsplan.

### Resursfördelning

Under fem års tid har Sollentuna kommun redovisat större överskott än budgeterat. Därför anser vi att det är rimligt med en skattesänkning med 30 öre. Detta kommer inte att påverka facknämndernas ekonomi.

Många av kommunens invånare upplever otrygghet. Detta är oacceptabelt och en av Kommunstyrelsens prioriterade uppgifter måste vara ett ännu intensivare trygghetsarbete. En rad uppgifter kan ligga på andra nämnder eftersom trygghetsarbetet ska genomsyra hela kommunens arbete, men Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret och måste prioritera frågan.

Det är viktigt att både medborgare och politiker har god insyn i kommunens verksamhet. Ökad transparens gällande kommunens ekonomi och avtal är viktiga frågor. Idag kan det vara svårt att ta reda på vad enskilda delar av kommunens verksamhet kostar. Därför behöver kommunens redovisning av utgifter och avtal bli mycket bättre. Sekretess ska endast användas i undantagsfall.

Övergripande granskningstjänst ska förstärkas av hur bidrag beviljas inom kommunens nämnder.

Ta fram en anpassningsplan för snabbare integrering i Sollentuna kommun.

Kommunstyrelsen tilldelas 515,7 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 33,7 miljoner kronor eller 7,0 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 11,1 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 2 miljoner kronor.

#### **Satsningar 2026 uppgår till 24,6 miljoner kronor:**

- Valnämnd för valår 4,5 miljoner kronor
- Kapitalkostnader inom SBA 6,3 miljoner kronor
- Intentionsförklaring avseende regionalt cykelstråk (2-årigt) 1,5 miljoner kronor
- Ambitionshöjning avseende snabbare handläggning och hantering genom stärkt fokus på översiktlig planering 2 miljoner kronor
- Utveckling av framtidens naturvårdsverksamhet 2,5 miljoner kronor
- Civilt försvar inklusive cybersäkerhet 5 miljoner kronor
- Arbete mot välfärdsbrottslighet 2 miljoner kronor
- Utökat säkerhetsavtal för kulturskolan 0,8 miljoner kronor.

## **Budget 2026**

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Kommunstyrelsen i mnkr |               |
|------------------------|---------------|
| <b>Budgetram 2025</b>  | <b>-482,0</b> |
| Kostnadskompensation   | -11,1         |
| Effektivisering        | 2,0           |
| Satsningar             | -24,6         |
| <b>Budgetram 2026</b>  | <b>-515,7</b> |

## Kommunstyrelsen investeringsbudget 2026, plan 2027 och 2028

|                                                                                                                  | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nyinvesteringar i verksamhetsfastigheter och anläggningar enligt lokalförsörjningsplan avseende verksamhet inom: |             |             |           |           |
| Kommunstyrelsen                                                                                                  | -6,0        | -20,0       | 0,0       | 0,0       |
| Kultur och fritidsnämnden                                                                                        | -27,4       | -21,3       | -19,8     | -39,0     |
| Utbildningsnämnden                                                                                               | -2,3        | -10,5       | -4,0      | -3,0      |
| Vård- och omsorgsnämnden                                                                                         | -20,0       | -2,0        | -27,0     | -5,0      |
| Summa nyinvesteringar verksamhetsfastigheter och anläggningar                                                    | -55,7       | -53,8       | -50,8     | -47,0     |
|                                                                                                                  |             |             |           |           |
| Reinvesteringar i lokaler och anläggningar                                                                       | -137,7      | -160,0      | -80,0     | -80,0     |
| Hyresgäst Anpassningar                                                                                           | -10,0       | -10,0       | -10,0     | -10,0     |
| Reinvesteringar gata/park                                                                                        | -65,0       | -65,0       | -65,0     | -65,0     |
| Nyinvesteringar gata/park                                                                                        | -25,0       | -25,0       | -25,0     | -25,0     |
|                                                                                                                  |             |             |           |           |
| Summa investeringar kommunstyrelsen                                                                              | -293,4      | -313,8      | -230,8    | -227,0    |

Budgeterade nyinvesteringar i verksamhetslokaler och anläggningar presenteras i kommunens lokalförsörjningsplan. Planen omfattar behov av lokaler och anläggningar oavsett om investeringen planeras ske i kommunen eller något helägt bolag. Övan redovisas de investeringar som planeras i kommunen eller där aktör ännu inte utsetts. Nya lokaler och anläggningar genererar tillkommande kapital- och driftkostnader oavsett i vilken del av koncernen investeringen sker. För verksamheterna innebär till tillkommande hyreskostnader. De större investeringarna planerade under 2026 avser anpassningar för reservkraft och skolanpassningar. Upprustning planeras av Skinnaråsens IP. För 2027 planeras bl a ett nytt LSS-boende och under 2028 rymmer planen omläggning av ett antal konstgräsplaner.

Reinvesteringar i lokaler och anläggningar avser kommunens befintliga bestånd. I budget för 2026 ingår slutförandet av påbörjad renovering av simhallen med 80 mkr samt investeringar enligt beslutad strategi för kulturfastigheter. Vidare inkluderas tillkommande satsningar avseende lås och larm, brandskydd samt trygghetsskapande åtgärder.

I Plan för samhällsbyggnadsprojekt beskrivs bland annat behov och föreslagen balansering inom exploateringsverksamheten samt behov av ny- och reinvesteringar inom områdena gata, park och trafik. Bland nyinvesteringarna ingår ny parkanläggning i anslutning dagvattenrening runt Edsviken samt utveckling av Aniaraplatsen. Reinvesteringsbudgeten avser främst ny beläggning på gator och vägar som färdigställdes under 80-talet och nu uppnått sin tekniska livslängd.

Exploateringsverksamheten beskrivs närmare i Plan för samhällsbyggnadsprojekt samt under rubriken Exploateringsbudget ovan.

## Indikatorer

| Indikatorer                                                                                                                            | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
|  Minskade klimatutsläpp i husbyggnadsprojekt          |                |                 | KS              |
|  Minskade klimatutsläpp i väg- och anläggningsprojekt |                |                 | KS              |
|  Totala klimatutsläpp i byggprojekt                   |                |                 | KS              |
| Totala utsläpp av koldioxid från kommunens verksamheter                                                                                | 21 500 ton CO2 | 22 000 ton CO2  | KS              |
|  Minskade klimatutsläpp från livsmedel                |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
|  Totala klimatutsläpp från livsmedel                  |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
| Företagsklimat Insikt - Totalt, Index, ny definition                                                                                   | 75             | 61              | KS              |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                                                    | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga        |
| Tillgänglighet e-post på Kontaktcenter - skriftliga svar                                                                               | 95             | 92              | KS              |

| Informationsindikatorer                                                                                                                                                                     | Ansvarig nämnd |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|  Andel sollentunabor som känner sig trygga i sitt bostadsområde kvällstid (%)                            | KS             |
|  Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Bagarby     | KS             |
|  Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området de bor i Edsberg     | KS             |
|  Andel som anger att de är trygga eller ganska trygga att gå ut kvällstid i området där de bor i Rotebro | KS             |
|  Andel hushåll som är trångbodda, Sollentuna                                                             | KS             |
|  Andel hushåll som är trångbodda, Bagarby                                                                | KS             |
|  Andel hushåll som är trångbodda, Edsberg                                                                | KS             |
|  Andel hushåll som är trångbodda, Rotebro                                                                | KS             |
|  Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Sollentuna                                                    | KS             |
|  Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Bagarby                                                       | KS             |
|  Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Edsberg                                                       | KS             |
|  Andel hushåll med låg ekonomisk standard, Rotebro                                                       | KS             |
|  Antal personer med arbetsplats i Sollentuna kommun                                                      | KS             |
|  Förändring av antalet personer med arbetsplats i Sollentuna, %                                          | KS             |
|  Antal företag med minst fem antal anställda                                                             | KS             |

| Informationsindikatorer                                                             |                                                          | Ansvarig nämnd               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|
|    | Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)                        | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)                | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Personalomsättning, extern (%)                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Ledarskap                                            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Motivation                                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Styrning                                             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?        | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

## Utbildningsnämnden

### Nämndens ansvar

Nämnden har ansvar för kommunens förskoleverksamhet, skolbarnsomsorg, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, gymnasieskola, anpassad gymnasieskola samt det kommunala aktivitetsansvaret.

### Drift och investeringar

| Utbildningsnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|--------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag        | -2 447,3    | -2 521,7    | -2 568,5  | -2 624,9  |
| Investeringslimit  | -16,0       | -10,0       | -10,0     | -10,0     |

### Prioriterade områden

- ➔ Förbättra arbetsmiljö och status för lärarna.
- ➔ Förbättra situationen för barn med särskilda behov.
- ➔ Ökad trygghet och studiero för eleverna.
- ➔ Utökad bevakning kring skolgårdarna.
- ➔ Prioritera ämneskunskaper.

### Resursfördelning

För att uppnå ovan nämnda mål är det viktigt att lärarna slipper andra arbetsuppgifter än de rent pedagogiska uppdraget. Idag går mycket av lärarnas tid till annat än undervisning. Kan lärarna avlastas så ökar undervisningstiden för eleverna.

Lärare som får ägna sig åt att lära ut, har en trygg arbetsplats samt backas upp av skolledning kommer att få en bra arbetsmiljö och i ökad utsträckning stanna kvar på arbetsplatsen. Låg personalomsättning och låga sjuktal ger i sin tur kommunen lägre kostnader.

Klasstorlekar styrs inte av skollagen men vi sverigedemokrater anser att inte enbart storleken på klasserna helt ska styras av betygsresultaten. Vi är trygga med att skolledningarna gör de rätta bedömningarna i denna fråga men förväntar oss också återkommande redovisningar i nämnden.

För barn med särskilda behov behöver situationen förbättras. Det kan handla om barn med inlärningssvårigheter eller barn som behöver extra stimulans för att utvecklas.

Utökad bevakning kring skolgårdarna för att minimera risken att dras in i gängkriminalitet. Kopplat till detta bör man se över skolornas skalskydd.

Sverigedemokraterna står för en jämlik fördelning av skolmedel.

Utbildningsnämnden tilldelas 2 521,7 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 74,4 miljoner kronor eller 3 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 56,3 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 10,3 miljoner kronor, läggs på central nivå, och påverkar inte skolverksamheten.

**Satsningar 2026 uppgår till 60 miljoner kronor:**

- Civilt försvar 1,5 miljoner kronor
- Utökad volym anpassad grundskola 3,5 miljoner kronor
- Utökning förskola strukturbidrag 2 miljoner kronor
- Utökad bevakning kring skolgårdarna 5,0
- Öka förskole checken för att höja antalet timmar från 15 till 30 timmar för barn till studerande och arbetssökande, samt öka personaltätheten generellt inom förskolan 14 miljoner kronor
- Kostnad för extraordinärt stöd i förskola, grundskola och gymnasium 6 miljoner kronor
- Kvalitetshöjning inom förskoleklass och grundskola med fokus på årskurs 1-3 23 miljoner kronor (uppräknig av skolpeng)
- Satsning på kuratorer inom grundskolan 5 miljoner kronor (uppräknig av skolpeng)

Nämndens ram sänks med 31,6 miljoner kronor för vikande volymer.

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Utbildningsnämnden i mnkr |                 |
|---------------------------|-----------------|
| <b>Budgetram 2025</b>     | <b>-2 447,3</b> |
| Kostnadskompensation      | -56,3           |
| Effektivisering           | 10,3            |
| Satsningar                | -60             |
| Volymer                   | 31,6            |
| <b>Budgetram 2026</b>     | <b>-2 521,7</b> |

## Volym

Nedan redovisas relevanta volymmått för perioden 2026–2028.

| Volym antal                                         | Budget 2026   | Plan 2027     | Plan 2028     |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Förskola</b>                                     | <b>3 956</b>  | <b>3 783</b>  | <b>3 832</b>  |
| 1 -2 år, heltid                                     | 1 234         | 1 252         | 1 281         |
| 3 -5 år, heltid                                     | 2 437         | 2 246         | 2 246         |
| 1 -5 år, deltid 15 t/v                              | 270           | 270           | 290           |
| 3 -5 år med 525 tim/år eller 15 t/v under skoldagar | 15            | 15            | 15            |
| <b>Familjedaghem</b>                                | <b>30</b>     | <b>30</b>     | <b>46</b>     |
| 1 -2 år, heltid                                     | 15            | 15            | 20            |
| 3 -5 år, heltid                                     | 15            | 15            | 26            |
| 1 -5 år, deltid 15 t/v                              |               |               |               |
| 3 -5 år med 525 tim/år eller 15 t/v under skoldagar |               |               |               |
| <b>Fritidshem</b>                                   | <b>5 052</b>  | <b>5 087</b>  | <b>5 123</b>  |
| 6 år förskola/ skola                                | 930           | 953           | 957           |
| fritidshem, år 1-3                                  | 2 780         | 2 797         | 2 838         |
| fritidshem, år 4-6                                  | 1 342         | 1 337         | 1 328         |
| <b>Skola</b>                                        | <b>10 098</b> | <b>10 237</b> | <b>10 306</b> |
| förskoleklass                                       | 970           | 1 007         | 1 011         |
| grundskola, år 1-3                                  | 2 935         | 2 958         | 2 999         |
| grundskola, år 4-6                                  | 3 044         | 3 055         | 3 046         |
| grundskola, år 7-9                                  | 3 149         | 3 217         | 3 250         |
| <b>SA förskola och skola</b>                        | <b>19 136</b> | <b>19 137</b> | <b>19 307</b> |
| <b>Gymnasieskolan</b>                               | <b>3 383</b>  | <b>3 299</b>  | <b>3 200</b>  |

## Indikatorer

| Indikatorer                                                                                                              | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Elever i årskurs 3 som svarar positivt på frågan "Jag känner mig trygg på min skola", kommunal gymnasieskola, andel (%). | 85 %           | 75 %            | UN             |
| Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)                                             | 91 %           | 86 %            | UN             |

| Indikatorer                                                                                                                     | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Elever som inte upplever sig mobbade under lång tid i kommunala grundskolor, minst ett år, andel (%)                            | 99 %           | 90 %            | UN              |
| Nöjdhet med förskolans verksamhet, kommunala förskolor - Vårdnadshavare som uppger att de är nöjda med verksamheten, andel (%). | 90 %           | 80 %            | UN              |
| Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)                                                                | 82 %           | 77 %            | UN              |
|  Minskade klimatutsläpp från livsmedel         |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
|  Totala klimatutsläpp från livsmedel           |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                                             | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga        |

| Informationsindikatorer                                                                                                                                                                                  | Ansvarig nämnd               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)                                                 | UN                           |
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Bagarby, andel (%)                                   | UN                           |
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i centrala och östra Edsberg, andel (%)                | UN                           |
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, folkbokförda i Rotebro, andel (%)                                   | UN                           |
|  Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram avvikelse från modellberäknat värde kommunala skolor, procentenheter | UN                           |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna                                                  | UN<br>KAN                    |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby                                                     | UN<br>KAN                    |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg                                                     | UN<br>KAN                    |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro                                                     | UN<br>KAN                    |
|  Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)                                                                                    | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)                                                                            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

| Informationsindikatorer                                                                                                                    | Ansvarig nämnd               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|  Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Personalomsättning, extern (%)                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Ledarskap                                            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Motivation                                         | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Styrning                                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?      | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

## Vård- och omsorgsnämnden

### Nämndens ansvar

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för vård och omsorg om äldre personer och för personer med funktionsnedsättning, ledningen av den kommunala hälso- och sjukvården samt den kommunala patientnämndsverksamheten, bostadsanpassningsbidrag och färdtjänst.

### Drift och investeringar

| Vård- och omsorgsnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|--------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag              | -1 123,7    | -1 193,2    | -1 245,0  | -1 302,7  |
| Investeringslimit        | -3,7        | -3,0        | -30       | -3,0      |

### Prioriterade områden

- ➔ Utökat antal hemtjänsttimmar hos de äldre
- ➔ God tillgänglighet på geriatrisk läkarkonsultation
- ➔ Krav på goda kunskaper i svenska hos personalen

### Resursfördelning

En omfattande satsning på hemtjänsten är det mest kostnadseffektiva sättet att förbättra de äldres livssituation. Får den enskilde fler hemtjänsttimmar uppstår en dubbel vinst. Dels får de äldre fler timmar genom det ökade anslaget, men dessutom utnyttjas personalen bättre eftersom den relativa tiden som ägnas åt brukarna ökar, samtidigt som restiden minskar.

Sverigedemokraterna ser brister i dagens hemtjänst. Vi vill att mer tid läggs mellan vårdgivare och brukare.

Sverigedemokraterna fortsätter sin satsning inom hemtjänsten och ökar sin satsning till totalt 5 miljoner.

Vård- och omsorgsnämnden tilldelas 1 193,2 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 69,5 miljoner kronor eller 6,2 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 25,8 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 4,7 miljoner kronor.

#### Satsningar 2026 uppgår till 28 miljoner kronor:

- Priskompensation (enligt omsorgsprisindex 2026) 22 miljoner kronor
- Civilt försvar 1 miljoner kronor
- Utökad hemtjänst 5 miljoner kronor.

Nämndens ram ökar med 20,4 miljoner kronor för volymer inom äldreomsorg och funktionshinder.

| Vård- och omsorgsnämnden                 |              |              |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Område                                   | Budget 2026  | Plan 2027    | Plan 2028    |
| Äldreomsorg                              | -9,8         | -17,5        | -18,7        |
| Funktionshinder                          | -10,6        | -5,0         | -7,4         |
| <b>SA förändring</b>                     | <b>-20,4</b> | <b>-22,5</b> | <b>-26,1</b> |
| <i>* minus ökad ram/plus minskad ram</i> |              |              |              |

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Vård- och omsorgsnämnden i mnkr |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| <b>Budgetram 2025</b>           | <b>-1 123,7</b> |
| Kostnadskompensation            | -25,8           |
| Effektivisering                 | 4,7             |
| Satsningar                      | -28             |
| Volymer                         | -20,4           |
| <b>Budgetram 2026</b>           | <b>-1 193,2</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer                                                                                                               | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Kvalitetsindex boende för särskilt boende                                                                                 | 4              | 3               | VON             |
| Kvalitetsindex hemtjänst                                                                                                  | 4              | 3               | VON             |
|  Minskade klimatutsläpp från livsmedel |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
|  Totala klimatutsläpp från livsmedel   |                |                 | KS<br>UN<br>VON |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                                       | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga        |
| Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), funktionsnedsättning                | 75 %           | 70 %            | VON             |
| Överklaganden där nämndens beslut är i linje med förvaltningsrätt och kammarrätt (%), äldreomsorg                         | 75 %           | 70 %            | VON             |

| Informationsindikatorer                                                                                                                      |  | Ansvarig nämnd               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------|
|  Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)                          |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)                  |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö               |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Personalomsättning, extern (%)                             |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Ledarskap                                            |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Motivation                                           |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  HME Styrning                                             |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?        |  | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

## Socialnämnden

### Nämndens ansvar

Socialnämnden ansvarar för stöd och bistånd enligt socialtjänstlagen, utom vad gäller särskilda bestämmelser för personer över 65 år, samt fullgör kommunens familjerättsliga frågor. Nämnden svarar även för lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) och lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) samt kommunens konsumentvägledning och skuldrådgivning. Nämnden är huvudman för kommunens flyktingverksamhet.

### Drift och investeringar

| Socialnämnden     | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|-------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag       | -361,5      | -370,1      | -379,3    | -388,8    |
| Investeringslimit | -1,0        | -1,0        | -1,0      | -1,0      |

### Prioriterade områden

- ➔ Ökad kontroll vid utbetalning av bidrag
- ➔ Ingen särbehandling av nyanlända och migranter, särskilt gällande boende

### Resursfördelning

Personer som är svaga ska självfallet få samhällets stöd, men det viktigt för systemets legitimitet att man noggrant kontrollerar att de som får stöd verkligen är berättigade till detta stöd. Dessutom bör motkrav ställas på personer som mottager samhällets stöd.

Alla kommuninvånare har samma värde och därför ska inga grupper få positiv särbehandling. Nyanlända ska inte få bostadsförmåner eller annan särbehandling. Om vissa grupper får positiv särbehandling ökar det motsättningarna i samhället. Kommunen bör snarast se över regelverket och inte ge annat stöd till nyanlända än vad lagen föreskriver.

Socialnämnden tilldelas 370,1 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 8,6 miljoner kronor eller 2,4 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 8,3 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 1,5 miljoner kronor.

Satsningar 2026 uppgår till 1,8 miljoner kronor:

- Utökning av samverkansmodellen skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF), kopplat till arbetet med Inga utsatta områden 0,9 miljoner kronor
- Motverka välfärdsbrottslighet - hantering felaktiga utbetalningar 0,9 miljoner kronor.

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Socialnämnden i mnkr  |               |
|-----------------------|---------------|
| <b>Budgetram 2025</b> | <b>-361,5</b> |
| Kostnadskompensation  | -8,3          |
| Effektivisering       | 1,5           |
| Satsningar            | -1,8          |
| <b>Budgetram 2026</b> | <b>-370,1</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer                                                                                                | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%) | 85 %           | 75 %            | SN             |
| Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt – förbättrad situation, andel (%)                        | 85 %           | 75 %            | SN             |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                        | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga       |
| Väntetid i antal dagar från ansökan vid nybesök till beslut inom försörjningsstöd, medelvärde              | 10             | 15              | SN             |

| Informationsindikatorer                                                             |                                                          | Ansvarig nämnd               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|
|    | Antal aktualiseringar barn och unga                      | SN                           |
|    | Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)                        | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)                | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | Personalomsättning, extern (%)                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Ledarskap                                            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Motivation                                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | HME Styrning                                             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?        | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

## Kultur- och fritidsnämnden

### Nämndens ansvar

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för allmän kulturverksamhet, biblioteksverksamhet, kulturskola, idrottsverksamhet, fritidsverksamhet för ungdomar 13 - 20 år, turism, lotteriverksamhet. I uppdraget ingår även att fördela bidrag till ungdoms- och kulturföreningar samt handikapporganisationer.

### Drift och investeringar

| Kultur- och fritidsnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|----------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag                | -221,1      | -236,7      | -243,6    | -249,7    |
| Investeringslimit          | -12,8       | -12,0       | -12,5     | -12,5     |

### Prioriterade områden

- ➔ Stärk kulturarvet
- ➔ Trygg fritid för unga
- ➔ Kulturverksamhet gratis för alla barn och ungdomar
- ➔ Alla fritidsgårdar i kommunal regi

### Resursfördelning

Vården av kulturarvet ska vara en av nämndens huvuduppgifter. Kulturarvet skapar både trygga invånare med en stark identitet och samhörighet, men gör också kommunen attraktiv som besöksmål.

Det är väldigt viktigt att kommunens stöd till organisationer inte går till olika grupper som har kopplingar till våldsbejakande extremism.

Kultur- och fritidsnämnden ska i samarbete med utbildningsnämnden och socialnämnden medverka till att skapa trygga miljöer för kommunens unga. Kvalificerade fältfritidsledare ska bedriva uppsökande verksamhet på platser där ungdomar befinner sig, utanför skoltid, med låg vuxennärvaro. Det är också av vikt att se över fritidsgårdsverksamheten så att dessa inte tas över av busliv eller de grovt kriminella.

Fritidsgårdarna ska drivas i kommunens egen regi för att säkerställa tryggheten för Sollentunas barn och ungdomar.

Kultur- och fritidsnämnden tilldelas 236,7 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 15,7 miljoner kronor eller 7,1 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 5,1 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 0,9 miljoner kronor.

### Satsningar 2026 uppgår till 11,5 miljoner kronor:

- Trygghetsskapande åtgärder (helår) 2,3 miljoner kronor
- Civilt försvar 2,7 miljoner kronor
- Insatser kopplade till inga utsatta områden 5,4 miljoner kronor
- Praktiskt omsättande av konstpolicyn 1,1 miljoner kronor.

Kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget inkluderar konstprogram enligt ny policy samt iordningsställande av trygghetspunkter.

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Kultur- och fritidsnämnden i mnkr |               |
|-----------------------------------|---------------|
| Budgetram 2025                    | -221,1        |
| Kostnadskompensation              | -5,1          |
| Effektivisering                   | 0,9           |
| Satsningar                        | -11,5         |
| <b>Budgetram 2026</b>             | <b>-236,7</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer         | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|---------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Prognossäkerhet (%) | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga       |

| Informationsindikatorer                                                                                                          | Ansvarig nämnd               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|  Korttidssjukfrånvaro (1-14 dagar)            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Långtidssjukfrånvaro (15 dagar eller mer)    | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Årlig uppföljning av systematisk arbetsmiljö | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  Personalomsättning, extern (%)               | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

| Informationsindikatorer                                                             |                                                          | Ansvarig nämnd               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|
|    | HME Jag lär mig nytt och utvecklas i mitt dagliga arbete | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | HME Ledarskap                                            | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | HME Motivation                                           | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|    | HME Styrning                                             | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |
|  | Totalt sett, hur upplever du din arbetssituation?        | KS<br>UN<br>VON<br>SN<br>KFN |

## Samhällsbyggnadsnämnden

### Nämndens ansvar

Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter enligt plan- och bygglagen för detaljplan, områdesbestämmelser och inlösen av mark som har samband med genomförande av detaljplan. Vidare beslutar nämnden om utredning, enskilds ersättningsskyldighet, jämkning, anstånd, avbetalning avseende gatukostnadsersättningar och exploatering inom områdena gata och park. Nämnden har även ett ansvar för kommunens mät- och karttekniska uppgifter.

### Drift och investeringar

| Samhällsbyggnadsnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|-------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag             | -23,0       | -22,3       | -22,9     | -23,4     |

### Prioriterade områden

- ➔ Minst en parkeringsplats per lägenhet
- ➔ Sänk projekteringsambitionerna för byggande
- ➔ Öronmärk bostäder till Sollentunas ungdomar i alla bostadsområden

### Resursfördelning

Det råder en stor brist på parkeringsplatser i kommunen. Dagens planering för byggande kommer förvärra situationen. Därför behöver kommunen en parkeringsplan som bejakar bilägarnas intressen. Det behövs en realistisk syn på parkeringsbehoven i Sollentuna. Minst en parkeringsplats per nybyggd lägenhet ska byggas.

Byggandet avtar av konjunkturskäl. Kommunen bör nyttja denna paus i byggandet att lägga om sin planering inför framtiden så att Sollentunas karaktär av trädgårdsstad bevaras. Under de gångna 10 åren har i genomsnitt 510 nya bostäder färdigställt per år. Även detta är för högt om man vill bevara Sollentuna unika kvaliteter.

Samhällsbyggnadsnämnden tilldelas 22,3 miljoner kronor för 2026, vilket är en sänkning med 0,7 miljoner kronor eller -3 procent jämfört med 2025.

Samhällsbyggnadsnämndens ram sänks med 1,1 miljoner kronor avseende engångssatsningar 2025 på nytt ärendehanteringssystem som nu är infört.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 0,5 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 0,1 miljoner kronor.

Genom att sänka projekteringsambitionen för byggande sparas 1 miljon kronor.

Satsningar 2026 uppgår till 1,5 miljoner kronor. Detaljplaner motverka hotell etablering 1,5 miljoner kronor.

### Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Samhällsbyggnadsnämnden i mnkr |              |
|--------------------------------|--------------|
| Budgetram 2025                 | -23,0        |
| Ärendehanteringssystem infört  | 1,1          |
| Generell kostnadskompensation  | -0,5         |
| Effektivisering                | 0,1          |
| Satsningar                     | 0,4          |
| <b>Budgetram 2026</b>          | <b>-24,6</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer                                                        | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Genomsnittligt antal inflyttningsklara bostäder de senaste 10 åren | 500            | 400             | SHBN           |
| Prognossäkerhet (%)                                                | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga       |
| Andel bygglovsärenden med en handläggningstid inom 10 veckor, (%)  | 97 %           | 90 %            | SHBN           |

## Miljö- och klimatnämnden

### Nämndens ansvar

Miljö- och klimatnämnden ansvarar för tillsyn inom miljö-, hälsoskydds- och livsmedelsområdet samt över butikers försäljning av folköl, tobak, sprängämnesprekursorer och receptfria läkemedel.

Nämnden ansvarar även för att planera och samordna det övergripande arbetet med att minska kommunens miljö- och klimatpåverkan, sammanställa kommunens miljöinformation och planera och samordna kommunens förebyggande och åtgärdande arbete med buller-, energi- och vattenfrågor. Nämnden bevakar och svarar för kommunens interkommunala vattensamverkan.

### Drift och investeringar

| Miljö- och klimatnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|--------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag              | -23,8       | -24,6       | -25,3     | -25,9     |

### Prioriterade områden

- ➔ Bekämpa invasiva växtarter genom tydligare kommunalt ansvar.
- ➔ Prioritera upp sanering av giftig och förorenad mark i kommunen.

## Resursfördelning

Miljö- och klimatnämnden tilldelas 24,6 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 0,8 miljoner kronor eller 3,2 procent jämfört med 2025.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 0,5 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköpseffektivisering på 0,1 miljoner kronor.

Satsningar 2026 uppgår till 0,4 miljoner kronor:

Delfinansiering av tjänst för klimatingenjör.

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Miljö- och klimatnämnden i mnkr |              |
|---------------------------------|--------------|
| <b>Budgetram 2025</b>           | <b>-23,8</b> |
| Generell Kostnadskompensation   | -0,5         |
| Effektivisering                 | 0,1          |
| Satsningar                      | 0,4          |
| <b>Budgetram 2026</b>           | <b>-22,6</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer         | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|---------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Prognossäkerhet (%) | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga       |

## Kompetens- och arbetsmarknadsnämnd

### Nämndens ansvar

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för den kommunala vuxenutbildningen, utbildning i svenska för invandrare och arbetsmarknadsfrågor. Nämnden svarar även för kommunens operativa näringslivsarbete när det gäller samverkan med företag kring bl.a. praktikplatser, feriejobb och rekryteringsmässor.

### Drift och investeringar

| Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettoanslag                          | -73,7       | -81,4       | -82       | -84,1     |
| Investeringslimit                    | 0,7         | 0           | 0         | 0         |

### Prioriterade områden

- ➔ Högre sysselsättningsgrad
- ➔ Kortare tid till egenförsörjning

### Resursfördelning

Det är av stor vikt för både kommunen som för den enskilde att man kan försörja sig själv och att slippa bidragsberoende. Bidrag ska i normalfallet endast vara en tillfällig lösning. Det är viktigt att personer utanför arbetsmarknaden snabbt får rätt kompetens så att de blir anställningsbara. Det är inte heller bra om generösa regler i praktiken uppmuntrar till fortsatt tillvaro utanför arbetsmarknaden. Därför är det viktigt att kommunen gör skarpast möjliga tolkning av regelverket runt SFI för att uppmuntra till ett aktivt jobbsökande. SFI bör tidsbegränsas med dokumenterade uppnådda kunskapsresultat.

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden tilldelas 81,4 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 7,7 miljoner kronor eller 10,4 procent jämfört med 2025.

Kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 1,7 miljoner kronor.

I ramberäkningen för 2026 ingår en inköps effektivisering på 0,3 miljoner kronor.

#### Satsningar 2026 uppgår till 6,3 miljoner kronor:

- Ny ersättningsmodell inom vuxenutbildningen med fler kurser i klassrum 0,6 miljoner kronor
- Recyclingverksamhet (helår) 1 miljon kronor
- Etableringslyftet 3,2 miljoner kronor
- Ökat inflöde till arbetsmarknadsenheten 1,5 miljoner kronor

## Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Kompetens- och arb. markn.nämnden i mnkr |              |
|------------------------------------------|--------------|
| <b>Budgetram 2025</b>                    | <b>-73,7</b> |
| Kostnadskompensation                     | -1,7         |
| Effektivisering                          | 0,3          |
| Satsningar                               | -6,3         |
| <b>Budgetram 2026</b>                    | <b>-81,4</b> |

## Indikatorer

| Indikatorer                                                                                                                                     | Övre styrgräns | Nedre styrgräns | Ansvarig nämnd |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)     | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%) | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Kursdeltagare i sfi som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat kurs (%)                          | 84 %           | 79 %            | KAN            |
| Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)                                  | 58 %           | 48 %            | KAN            |
| Prognossäkerhet (%)                                                                                                                             | +/-0,5 %       | +/-1 %          | Samtliga       |

| Informationsindikatorer                                                                                                                                                                 | Ansvarig nämnd |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|  Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Sollentuna                                                        | KAN            |
|  Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Bagarby                                                           | KAN            |
|  Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Edsberg                                                           | KAN            |
|  Andel förvärvsarbetande 20-65 år, Rotebro                                                           | KAN            |
|  Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Sollentuna                                        | KAN            |
|  Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Bagarby                                           | KAN            |
|  Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Edsberg                                           | KAN            |
|  Andel personer med högst förgymnasial utbildning, Rotebro                                           | KAN            |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Sollentuna                                 | UN / KAN       |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Bagarby                                    | UN / KAN       |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Edsberg                                    | UN / KAN       |
|  Andel unga (16-29 år) som varken arbetar eller studerar, Rotebro                                    | UN / KAN       |
|  Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som A. Börjat arbeta, andel (%) | KAN            |

## Överförmyndarnämnden

### Nämndens ansvar

I varje kommun ska det finnas en överförmyndare eller en överförmyndarnämnd med uppgift att utöva tillsyn över förmyndares, förvaltares och gode mäns förvaltning samt efter ansökan eller anmälan utreda behovet av nämnda insatser.

Överförmyndarnämnden är gemensam mellan kommunerna Sigtuna, Sollentuna, Upplands Väsby och Vallentuna. Sollentuna är värdkommun för den gemensamma nämnden.

### Drift och investeringar

| Överförmyndarnämnden | Budget 2025 | Budget 2026 | Plan 2027 | Plan 2028 |
|----------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| Nettobudget          | -7,5        | -8,3        | -8,5      | -8,7      |

### Resursfördelning

Överförmyndarnämnden tilldelas 8,3 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 0,8 miljoner kronor eller 10,1 procent jämfört med 2025.

Generell kostnadskompensation 2026 (2,3 %), 0,2 miljoner kronor.

Satsningar 2026 uppgår till 0,6 miljoner kronor i en ramförstärkning.

### Budget 2026

Nedan anges förändringen av budgetramen jämfört med 2025 års budgetram.

| Överförmyndaren Sollentuna i mnkr |      |
|-----------------------------------|------|
| <b>Budgetram 2025</b>             | -7,5 |
| Generell kostnadskompensation     | -0,2 |
| Effektivisering                   | 0,0  |
| Satsningar                        | -0,6 |
| <b>Budgetram 2026</b>             | -8,3 |