

En ny riktning för Södertälje

Mål och budget

2026–2028

Sverigedemokraterna
Södertälje

Sverigedemokraterna Södertälje
Mål och budget 2026-2028

Sverigedemokraterna
Södertälje

Innehåll

1. Gruppledaren har ordet.....	4
2. Politisk plattform	5
2.1 Tryggheten först – en ny riktning för Södertälje.....	5
2.2 En stark ekonomi – mer kvar i plånboken och fokus på kärnverksamheten	7
2.3 En ny arbetslinje för framtiden	9
2.4 En vacker, trygg och sammanhållen stad – utan tvångsblandning	11
2.5 En likvärdig och trygg skola i hela Södertälje	13
2.6 En värdig och trygg omsorg – Omsorgsvalet för Södertälje.....	15
3. Mål och mål-struktur	17
Resultatbudget 2026	22

1. Gruppledaren har ordet

Sverigedemokraterna ser ett framtida Södertälje som ett öppet, tryggt och varmt samhälle där alla människor, oavsett livssituation, kan känna gemenskap och förtroende för sin omgivning. Att skapa förutsättningar för trygghet och samhörighet är, enligt vår mening, kommunens viktigaste uppgift. För att detta ska bli verklighet måste varje individ känna att de bemöts med respekt, rättvisa och omtanke.

I dag ser vi hur otrygghet växer fram i samhällen som präglas av segregation, sociala klyftor och laglöshet. Tyvärr har även Södertälje drabbats av detta, med fyra områden som polisen klassar som "särskilt utsatta" och åtta stycken utanförskapsområden. Det kommer krävas hårt arbete och en seriös politisk ledning för att angripa problemet.

Södertälje är en stad med anor som sträcker sig över tusen år tillbaka. Mot den bakgrunden är det viktigt att värna vår nationella identitet och kultur. Vi vill att barn redan i tidig ålder ska få uppleva och lära känna Sveriges historia och traditioner. I Södertälje, liksom i hela landet, ska svenska lagar, regler och seder stå i centrum.

Kommunen har också ett ansvar att främja sammanhållning och se till att nya invånare ges möjlighet att bli en del av gemenskapen. Vår utgångspunkt är Sverigedemokraternas socialkonservativa idégrund, där vi förespråkar assimilation framför den misslyckade integrationspolitik som hittills dominerat.

Södertälje ska vara en kommun för alla som vill ge sina barn en trygg uppväxt och en god utbildning. En kommun för dem som vill studera vidare och utvecklas, för dem som genom arbete bidrar till den gemensamma välfärden, för dem som söker ett tryggt och värdigt åldrande, och för alla som genom ideellt engagemang och kulturella insatser vill göra Södertälje rikare och bättre.

Politik handlar om prioriteringar, men också om visioner. Frågan är vilket samhälle vi vill bygga, och hur vi ser på framtiden om fem eller tio år. Vi strävar efter det goda samhället, där trygghet, ansvar och gemenskap går hand i hand. För att skapa en stark ekonomi krävs trygghet, och för att skapa trygghet krävs politiker som tar ansvar för utvecklingen.

Vi tror på Södertälje, på stadens kraft, vilja och förmåga att växa och blomstra igen.

Andreas Birgersson

Oppositionsråd Sverigedemokraterna



2. Politisk plattform

2.1 Tryggheten först – en ny riktning för Södertälje

Tryggheten är grunden för allt. Utan trygghet stannar Södertälje. Det är tryggheten som gör att företag vågar etablera sig, att familjer väljer att bo kvar, och att barn och unga vågar röra sig fritt. Där tryggheten försvinner, där försvagas hela samhällsväven, tilliten mellan människor, känslan av gemenskap och tron på framtiden.

I dag vittnar många Södertäljebor om en vardag som präglas av oro, kriminalitet och otrygghet. Gängkriminaliteten har bitit sig fast, droger cirkulerar fritt, och många invånare känner att de offentliga rummen inte längre tillhör dem. Det handlar inte bara om brottslighet, utan också om en växande känsla av uppgivenhet, att kommunen inte längre klarar sitt ansvar att skydda de laglydiga.

För Sverigedemokraterna är tryggheten inte en bisak, utan en kärnuppgift. Vi menar att kommunen måste ta ett tydligt ledarskap i trygghetsfrågorna, och att insatserna måste vara både samordnade och konkreta. Det handlar om att återta kontrollen över det offentliga rummet, stötta polisen i deras arbete och bygga upp ett långsiktigt brottsförebyggande arbete i hela kommunen.

Därför vill vi att kommunen inrättar ett särskilt trygghetsutskott direkt under kommunstyrelsen, en politisk ledningsfunktion som ger frågan tyngd och kraft. Arbetet ska samordnas genom en trygghetscentral som blir kommunens operativa nav, där information från ordningsvakter, trygghetsvärdar, nattvandrare och trygghetskameror samlas. Centralen ska kunna agera snabbt vid händelser och vara i ständig kontakt med polisen för att öka effektiviteten och tryggheten i hela Södertälje.

Men trygghet handlar inte bara om teknik och organisation, det handlar om närvaro. Därför vill vi införa trygghetsvärdar som dagligen rör sig i centrum, vid skolor och i bostadsområden. De ska synas, skapa relationer och bidra till lugn och trygghet genom att vara den vuxna närvaron i människors vardag. Ordningsvakter ska cirkulera i de mest utsatta områdena och ges tillgång till RAKEL-systemet, så att de kan samverka direkt med polis och räddningstjänst. Fler trygghetskameror ska sättas upp där brottsligheten är som störst, inte som en symbolåtgärd, utan som ett verktyg som faktiskt bidrar till att lösa brott och förebygga nya.

Kommunen måste också arbeta för att fler vuxna finns ute när barn och ungdomar rör sig ute. Samarbeten med föräldrar, föreningar och nattvandrare ska stärkas och uppmuntras, så att fler vuxna vågar och vill ta ansvar för sitt närområde. Det förebygger brott, skapar gemenskap och stärker det civila samhällets roll i trygghetsarbetet.

Tryggheten måste dessutom byggas in redan i kommunens fysiska miljöer. Stadsplanering, belysning, öppna ytor och siktlinjer spelar en avgörande roll för hur trygg en plats upplevs. Södertälje ska planeras med trygghet som en självklar del av varje projekt, inte som ett tillägg i efterhand.

Men trygghet handlar också om att stå upp för lag och rätt i vardagen. Kommunen måste bli bättre på att upptäcka och stoppa ekonomisk brottslighet, svartarbete och bidragsfusk. Därför vill vi se en förstärkt tillsyn och ett nära samarbete med Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten. Kommunens personal, särskilt de som arbetar med upphandling och föreningsstöd, ska utbildas i att identifiera oegentligheter och agera när något inte står rätt till. Det är en del av att återupprätta respekten för lag och rätt även i det ekonomiska livet.

För vissa människor har vägen in i det svenska samhället inte fungerat. I stället för att fastna i långvarigt bidragsberoende och utanförskap vill vi att kommunen erbjuder stöd till frivillig återvandring. En särskild återvandringshandläggare bör inrättas, som kan bistå personer som vill återvända till sina hemländer med hjälp, rådgivning och praktiskt stöd. Det är en human och ansvarsfull väg, både för individen och för kommunen.

Södertälje ska vara en stad där det lönar sig att göra rätt, där laglydighet premieras och där tryggheten är gemensam för alla. Genom att samla, stärka och effektivisera kommunens trygghetsarbete kan vi åter bygga en stad där människor känner stolthet, tillit och framtidstro.

Sverigedemokraterna i Södertälje presenterar därför en ny riktning för kommunen, en trygg, handlingskraftig och ansvarstagande väg framåt. En väg där vi sätter tryggheten först, för det är där all annan utveckling måste börja.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- Inrätta ett trygghetsutskott.
- Inrätta en trygghetscentral.
- Införa trygghetsvårdar som ska patrullera våra gator.
- Cirkulerande ordningsvakter på otrygga platser och utanförskapsområden.
- Ge ordningsvakterna möjligheten att använda RAKEL.
- Utökat antal trygghetskameror på utsatta platser i kommunen.
- Utöka LOV-3 områden med patrullerande ordningsvakter.
- Utökade samarbeten med föräldrar och nattvandrare för att få fler vuxna att delta i det trygghetsskapande arbetet.
- Större fokus på brottsförebyggande åtgärder i kommunens alla utemiljöer.
- Fortsätta ett starkt samarbete med polismyndigheten och civilsamhället och framtagande av långsiktiga trygghetsskapande åtgärder.
- Ökad tillsyn mot verksamheter med risk för svart ekonomi eller osund konkurrens.
- Samarbete med Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten för att utbilda stadens personal i att förebygga och upptäcka oegentligheter särskilt inom föreningsstöd och offentlig upphandling.
- Införa återvandringshandläggare som ska bistå missanpassade invandrare att få återvända hem.
- Fördjupad granskning av föreningar för att förhindra bidragsfusk.
- Införa ett tiggeritillstånd.
- Stärka arbetet mot att förhindra kriminalitet i fastigheter- och bostäder.

2.2 En stark ekonomi – mer kvar i plånboken och fokus på kärnverksamheten

Sverigedemokraterna går till val på en tydlig och ansvarsfull ekonomisk linje, därför föreslår vi att sänka den kommunala skatten med 30 öre. Det är den mest ambitiösa skattesänkningen i Södertälje någonsin och vi gör det utan att riskera kommunens stabilitet. Tvärtom stärker vi ekonomin genom att effektivisera verksamheten och styra om resurser till det som verkligen betyder något för Södertäljeborna.

Kommunen ska inte vara en maskin som förbrukar skattemedel – den ska vara ett verktyg för att skapa trygghet, kvalitet och framtidstro. Därför vill vi att varje skattekrona ska göra faktisk nytta. När man granskar kommunens budget i detalj ser man snabbt hur mycket pengar som slösas bort på projekt som inte ger resultat. Det är inte värdigt en kommun som samtidigt kämpar med otrygghet, utanförskap, och en växande arbetslöshet.

Vi lägger därför fram en målmedveten effektiviseringsplan, som innebär att resurser stegvis omfördelas till kärnverksamheten: skola, äldreomsorg, trygghet och grundläggande samhällsservice. Genom att sätta stopp för onödiga konsulter, kommunala kampanjer, bidragsprojekt och symbolpolitik frigör vi stora belopp som i dag läcker ut ur kommunens kärna.

Detta gör att vi samtidigt kan sänka skatten och stärka välfärden.

Skattesänkningen innebär att varje arbetande Södertäljebo får mer kvar i plånboken varje månad, vilket i sin tur stärker familjernas ekonomi, ökar konsumtionen lokalt och stimulerar det lokala näringslivet.

Men en stark ekonomi handlar inte bara om siffror, det handlar om vilken riktning kommunen tar. Vi vill att Södertälje ska vara en kommun som människor väljer, inte lämnar. För att stärka Södertäljes ekonomi och framtida utveckling vill Sverigedemokraterna skapa en kommun där tillväxt, ansvar och långsiktighet går hand i hand. Vi ser ett stort behov av att öka exploateringen av mark för både bostäder och företag. Genom att tillgängliggöra fler områden för byggnation och företagsetablering kan kommunen skapa nya arbetstillfällen, locka investeringar och bidra till en starkare lokal ekonomi.

Samtidigt måste det vara enklare att driva företag i Södertälje. Kommunen ska präglas av ett positivt företagsklimat där entreprenörer möts av service och lösningsorientering i stället för byråkrati. Vi vill därför minska den administrativa bördan, förenkla tillståndprocesserna och säkerställa en trygg miljö för företagare – både i stadskärnan och i våra landsbygdsområden.

En grundläggande del i Sverigedemokraternas ekonomiska politik är att effektivisera kommunens verksamheter. Vi vill stegvis fasa ut misshushållning, ineffektiva projekt och överadministration. Resurserna ska styras dit de gör mest nytta – till kärnverksamheten och till invånarna.

Vi ser också ett stort behov av att hela kommunen utvecklas, inte bara stadskärnan. Därför vill vi inrätta en landsbygdsnämnd och anställa en särskild landsbygdsstrateg. Genom ett

tydligt ansvar för landsbygdens frågor kan vi säkerställa att områden som Enhörna, Hölö och Mölnbo får likvärdiga möjligheter till tillväxt och service som stadens centrala delar.

För att Södertälje ska kunna stå starkt även i framtiden vill vi dessutom ta fram en ny tillväxt- och etableringspolicy. Syftet är att aktivt locka företag och investeringar till kommunen, särskilt inom industri, logistik, teknik och andra framtidsbranscher där Södertälje har naturliga styrkor.

Slutligen ska kommunen präglas av ekonomisk disciplin och långsiktigt ansvarstagande. Vi vill prioritera skuldsanering och investeringsdisciplin, så att kommunen står väl rustad när viktiga investeringar i exempelvis infrastruktur, utbildning eller äldreomsorg behöver genomföras. Genom att planera långsiktigt kan vi skapa en stabil ekonomi som håller över tid och som ger utrymme för både skattesänkningar och satsningar på det som verkligen är viktigt.

Vi vill också stärka kommunens interna styrning. Det handlar om att minska onödig administration, återställa fokus på resultat i stället för processer, och införa tydligare uppföljning av alla projekt. Varje nämnd och bolag ska kunna redovisa konkreta effekter av sina insatser, inte bara aktiviteter.

Vi tror på ett Södertälje som växer under ordning, reda och ansvar.

Ett Södertälje där arbete premieras, ansvar belönas och varje skattekrona används med respekt. Med Sverigedemokraternas budget tar kommunen en ny ekonomisk riktning, mot en tryggare, starkare och mer attraktiv framtid.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- En kommunal skattesänkning om 30 öre per intjänad 100 kr.
- Exploateringsområden för bostäder och företag ska öka årligen.
- Ta fram en tillväxt- och etableringspolicy.
- Södertälje kommun ska verka för att vara en attraktiv kommun för arbetsgivare och värna om trygghet för företag.
- Löpande effektivisera verksamheterna och arbeta bort misshushållning och missriktade projekt.
- Inrätta en landsbygdsnämnd.
- Anställa en landsbygdsstrateg.

2.3 En ny arbetslinje för framtiden

Södertälje står inför ett avgörande vägval. Under allt för lång tid har arbetslösheten i kommunen legat bland de högsta i landet. Alltför många människor, särskilt unga och utrikes födda, står helt utanför arbetsmarknaden. Det leder till ett växande beroende av bidrag, ökade kostnader för försörjningsstöd och en försvagad känsla av sammanhållning.

För Sverigedemokraterna är detta inte bara en ekonomisk fråga, det är en moralisk. Ett samhälle byggs inte av passivitet, utan av människor som tar ansvar, arbetar och bidrar. Arbete är en grundläggande del av människans värdighet, och det är vår uppgift som kommun att skapa en ordning där fler får möjlighet, och skyldighet, att delta i arbetslivet.

Vi vill återupprätta arbetslinjen i Södertälje. Vårt mål är tydligt, vi vill se färre i bidragsberoende, fler i arbete och en starkare gemenskap i kommunen. För att nå dit krävs både krav och stöd, både ansvar och möjligheter.

Genom införandet av Södertälje-modellen vill vi skapa en ny standard för kommunalt ansvarstagande. Den som får försörjningsstöd ska delta i praktik, utbildning eller samhällsnyttig sysselsättning, inte stå passiv. Alla som får hjälp ska samtidigt bidra till samhället efter förmåga, genom till exempel parkvård, enklare fastighetsskötsel eller hjälp i äldreomsorgen. På så sätt bryter vi passiviteten och stärker arbetsmoralen.

Vi vill också att försörjningsstöd kopplas till tydliga aktivitetskrav. Ingen som kan arbeta ska leva på bidrag under lång tid. Det handlar inte om att straffa, utan om att ställa rättvisa krav som leder människor mot självförsörjning och värdighet.

Samtidigt måste vägen till arbete bli verklig för dem som vill ta steget. Därför satsar vi på yrkesinriktad SFI, där språk och praktik går hand i hand. Språket lärs bäst i vardagen, på arbetsplatsen, sida vid sida med kollegor som visar hur svensk arbetskultur fungerar. I samarbete med Telge-koncernen, Scania, AstraZeneca och lokala småföretag ska kommunen skapa fler praktikplatser som leder till riktiga jobb.

Vi vill även stärka Södertäljes småföretagare, de som faktiskt skapar jobben. Ett kommunalt lärlingscenter ska knyta samman företag, unga och arbetssökande. Genom enklare regler, kortare beslutsvägar och möjlighet till medfinansiering av praktikplatser gör vi det lättare att ge människor en första chans in på arbetsmarknaden.

Ungdomsarbetslösheten i Södertälje är oacceptabelt hög. Därför vill vi införa ett kommunalt traineeprogram för unga utan gymnasieexamen eller arbetslivserfarenhet. Genom praktik, mentorskap och yrkesvägledning ska de få chans att bygga framtidstro, ansvar och arbetsdisciplin. Ungdomar ska möta arbetslivet, inte socialkontoret.

Men arbetslinjen börjar inte i kommunhuset, den börjar i hemmet. Föräldrar har ett avgörande ansvar för att föra vidare normer om arbete, ansvar och plikt. Kommunen ska därför samverka med civilsamhälle, kyrkor och föreningar för att stärka familjers roll och återupprätta arbetsmoralen som grund för integration och gemenskap.

Vi vill samordna kommunens arbetsmarknads-, försörjningsstöd- och vuxenutbildningsinsatser under ett tydligt ansvar inom Arbets- och näringslivsnämnden.

Färre projekt, tydligare ansvar och mätbara resultat. Varje kvartal ska kommunen redovisa hur många som gått från bidrag till arbete, för det är det som räknas.

Med vår politik vill vi att Södertälje går från 12 till 8 procents arbetslöshet på tre år, att ungdomsarbetslösheten halveras och att långtidsberoendet av försörjningsstöd minskar kraftigt.

Vi tror på människans förmåga, men också på samhällets rätt att ställa krav.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- Att ansvaret för arbetsmarknads-, försörjningsstöds- och vuxenutbildningsinsatser samordnas under Arbets- och Näringslivsnämnden.
- Inrätta ett arbetsmarknadskontor.
- Inför en modell där alla som uppbär försörjningsstöd deltar i kommunal praktik eller samhällsnyttig sysselsättning.
 - Försörjningsstöd ska vara villkorat av aktivt deltagande i praktik, utbildning eller arbetssökande.
- Kommunen ska erbjuda yrkesinriktad SFI där språkundervisning kombineras med praktik.
- Praktikplatser skapas i samarbete med Telge-koncernen, Scania, AstraZeneca och lokala småföretag.
- Södertälje ska införa ett kommunalt lärlingscenter där arbetsgivare, unga och arbetssökande kopplas samman.
- Ungdomar utan gymnasieexamen eller arbetslivserfarenhet ska erbjudas praktik, mentorskap och yrkesvägledning.
- Kommunen ska samverka med civilsamhälle, kyrkor och föreningar för att stärka familjers ansvar och arbetsnormer.



2.4 En vacker, trygg och sammanhållen stad – utan tvångsblandning

Bostadsfrågan har blivit en av de mest avgörande frågorna för Södertäljes framtid. Den nuvarande styrningen vill bygga ihop villaområden med utanförskapsområden, i tron att det ska motverka segregation. Vi menar att det är en felriktad och riskfylld väg. Tvångsblandning av bostadsområden skapar inte integration – den skapar otrygghet, oro och minskat förtroende för kommunen. Sverigedemokraterna säger därför nej till Socialdemokraternas plan för att bygga miljonprogram i villaområden.

Södertälje präglas redan i dag av en naturlig variation av boendeformer. Det är en styrka som ska bevaras, inte rivas upp. Människor som arbetat hårt för att kunna bosätta sig i ett lugnt område har rätt att känna trygghet i att det området inte plötsligt förändras genom ogenomtänkta kommunala beslut. Resultatet av den socialdemokratiska politiken har gång på gång blivit detsamma – stagnation, kriminalitet och växande utanförskap. Den röda tråden är tydlig: i stället för att ställa krav på integration förväntas svenskarna anpassa sig. Först kulturellt, och nu även fysiskt. Det är en politik som varken främjar trygghet eller sammanhållning, utan tvärtom riskerar att fördjupa redan befintliga klyftor.

Vi vill i stället se en bostadspolitik som utgår från trygghet, långsiktighet och lokal identitet. Kommunens mål för nybyggnation bör vara att huvuddelen består av småhus – cirka 80 procent villor och radhus – medan flerbostadshus ska utgöra en mindre del, omkring 20 procent. På så sätt skapas stabila bostadsområden där människor trivs och tar ansvar för sin närmiljö. Samtidigt behöver vi sätta stopp för den ogenomtänkta förtättningsivern som i dag hotar både trivseln och stadens karaktär. Nya byggprojekt måste vägas mot helheten, och beslut fattas med respekt för befintliga miljöer och invånarnas livskvalitet.

Vi vill också ta ett helhetsgrepp kring stadskärnan. Södertälje behöver en tydlig vision för framtidens stad, där centrum utvecklas på ett sätt som kombinerar trygghet, tillgänglighet och estetik. Nygatan bör åter göras dubbelriktad för att skapa liv, rörelse och bättre tillgänglighet till butiker och verksamheter. Kommunens beslut inom samhällsbyggnad ska alltid genomsyras av ett trygghets- och tillgänglighetsperspektiv – där både kvinnor, barn och äldre kan känna sig säkra i stadsmiljön.

För att uppnå detta vill vi utveckla de centrala delarna av staden genom ljusare passager, öppnare grönområden och en stadsplanering som uppmuntrar möten mellan människor. Samtidigt ska kommunen lägga större vikt vid underhåll och förbättring av befintlig infrastruktur, snarare än att driva dyra och kortsiktiga prestigeprojekt.

Slutligen vill Sverigedemokraterna inrätta ett skönhetsråd med uppdrag att granska nybyggnationer och säkerställa att arkitekturen harmoniserar med stadens historiska karaktär och estetiska värden. Södertälje har en unik identitet – med vacker bebyggelse, närhet till naturen och en tydlig själ. Det är vårt ansvar att bevara det.

Vi står för en stadsutveckling som utgår från trygghet, trivsel och identitet – inte från politiska experiment. Södertälje ska växa, men på ett sätt som stärker sammanhållningen och stoltheten över vår kommun.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- Målet för nybyggnation ska vara att 80 % är villor och radhus och 20 % flerbostadshus.
- Stoppa ogenomtänkta planer vad gäller tvångsblandning av villor och höghus.
- Stoppa förtätningsivern.
- Ta ett helhetsgrepp kring stadskärnan och skapa en övergripande vision för framtiden.
- Göra Nygatan dubbelinriktad igen.
- Fokusera på att förbättra och underhålla infrastrukturen.
- Ett trygghets- och tillgänglighetsperspektiv genomsyrar nämndens relaterade beslut.
- Utveckla centrala staden för ökad trygghet, exempelvis ljusare passager, öppnare grönområden och fler bostäder.
- Införa ett skönhetsråd vars uppdrag är att granska nybyggnation och se till att den fokuserar på en klassisk arkitektur.



2.5 En likvärdig och trygg skola i hela Södertälje

Vi Sverigedemokrater i Södertälje vill skapa en skola som präglas av ordning, kunskap och trygghet – oavsett om du bor i Ronna, Hovsjö, Järna eller Hölö. Alla barn har rätt till en skola av likvärdig kvalitet, där lärarna ges förutsättningar att undervisa och där eleverna får arbetsro. Det ska inte spela någon roll var du växer upp – skolan ska vara en plats för framtidstro, inte otrygghet.

Tyvärr ser vi idag en växande klyfta mellan elever med svensk och utländsk bakgrund. Skillnaderna i skolresultat är större än någonsin, och kommunens svar har alltför ofta varit ideologiskt färgat snarare än vetenskapligt grundat. Vi menar att Södertälje behöver vända blad och bygga sin skolpolitik på forskning, beprövade metoder och tydliga krav. I förskolan krävs strukturerade pedagogiska miljöer som stärker barn i utsatta områden, inte experimentella metoder utan stöd i vetenskap.

En förebild finns i den brittiska "No Excuses"-modellen, som framgångsrikt kombinerar tydliga förväntningar, längre skoldagar och konsekvent ordning. När liknande principer införts vid Engelska Skolan i Eskilstuna har resultaten varit utmärkta – både kunskapsmässigt och socialt. Södertälje bör ta lärdom av dessa framgångar och återupprätta disciplin, respekt och studiero i klassrummen.

Tryggheten i skolan är en av kommunens största utmaningar. Att elever idag bär vapen för att skydda sig, hotar lärare eller misshandlar andra elever är helt oacceptabelt. Vi måste återupprätta skolans auktoritet och skydda både elever och personal. För att förebygga kriminalitet och droganvändning vill vi införa droghundar i skolorna, i nära samarbete med polisen. Narkotika och gängpåverkan hör inte hemma i våra skolor – punkt slut.

Samtidigt behöver vi fler vuxna i skolan. Genom en kommunal vikariepool ska det bli enklare att snabbt ersätta frånvarande personal och skapa kontinuitet för eleverna. Vi vill också stärka elevhälsan och erbjuda föräldrautbildningar via skolorna, så att hem och skola tillsammans kan ge barnen rätt stöd.

För elever som hamnat snett föreslår vi särskilda pliktskolor eller pliktklasser, strukturerade och kravfyllda miljöer för dem med kriminell bakgrund. Här ska de kunna återfå ordning, respekt och en chans att börja om. Vi vill dessutom utöka KÖSU-grupperna (kompletterande särskilda undervisningsgrupper) för att ge barn med extra behov rätt stöd, samt rikta resurser till svenska språket som grund för all annan kunskap.

Vi ser även vikten av att stärka idrottsprofilerna i skolan, fysisk aktivitet bidrar till både bättre hälsa och studieresultat. Dessutom bör fler elever ges möjlighet att delta i studieresor och uppleva sammanhang utanför klassrummet, vilket stärker motivation och sammanhållning.

Slutligen vill vi att kommunen fullt ut följer den nya lagen om kommunens brottsförebyggande ansvar, vilket innebär att ta fram tydliga lägesbilder, åtgärdsplaner och samverkansavtal med polis och civilsamhälle. Bara genom ett strukturerat och målmedvetet trygghetsarbete kan vi återta kontrollen över våra skolor och bygga en Södertälje där varje elev ges chansen att lyckas.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- Stärka idrottsprofilerna i skolan.
- Riktade medel för att fler ska kunna åka på studieresor.
- Införandet av Pliktkola/klasser för dem som är kriminellt belastade.
- Utökning av KÖSU-grupper för att stärka arbetet för barn med extra behov.
- Satsa på kunskapshöjande åtgärder för att stärka det svenska språket hos eleverna.
- Inrätta droghundar i skolan för att förhindra att lokalerna utnyttjas av kriminella nätverk.
- Stärker upp elevhälsan genom att erbjuda föräldrautbildning via skolorna.
- Inrättar en kommunal vikariepool för att underlätta anskaffning av vikarier till skolorna och fritidsverksamheten.
- Allmän förstärkning av resurser till skolan för att få fler vuxna i skolan.
- Södertälje ska följa den nya lagen om kommunens ansvar i brottsförebyggande arbete, vilket inkluderar att ta fram lägesbild, åtgärdsplan och uppföljning, ha samordningsfunktion, strategiska råd och överenskommelser. Detta ger en tydlig och strukturerad styrning av arbetet.



2.6 En värdig och trygg omsorg – Omsorgsvalet för Södertälje

Sverigedemokraterna vill se en vitaliserad, effektiv och värdig äldre- och omsorgsverksamhet i Södertälje. Våra äldre och personer med funktionsvariationer ska känna trygghet, delaktighet och få den vård de förtjänar. Omsorgen ska präglas av kvalitet – inte kvantitet – och styras av omtanke, kompetens och ansvar.

Vi föreslår därför att Södertälje kommun inför Omsorgsvalet, en ny modell där kvalitet, trygghet och valfrihet går hand i hand. Genom Omsorgsvalet auktoriseras endast de företag som uppfyller kommunens höga krav på språkkunskaper, kompetens och kvalitet. Samtliga utförare får samma ersättning per brukare, vilket innebär att konkurrensen sker på kvalitet, inte på pris. Det ger både en rättvisare omsorg och större valfrihet för våra äldre.

Samtidigt vill vi sätta stopp för anställning av nära anhöriga inom LSS och äldreomsorgen. Denna ordning har i många kommuner lett till fusk, oegentligheter och svårigheter att granska vården. I vår modell ska varken kommunen eller privata utförare premiera anställningar som riskerar att skapa jäv eller intressekonflikter. Omsorgen ska vara professionell och transparent, inte en familjeangelägenhet på skattebetalarnas bekostnad.

För att ytterligare höja kvaliteten inom äldreomsorgen vill vi stärka bemanningen och införa fler undersköterskor per brukare, samtidigt som vi utreder en större flexibilitet i hemtjänstens uppgifter så att de äldre får mer individuellt anpassad hjälp i sin vardag. Vi vill även att maten tillagas så nära de äldre som möjligt, helst på plats, för både trivsel och näringskvalitet. All personal ska ha goda kunskaper i det svenska språket – det är en grundförutsättning för trygg och säker omsorg.

Vi föreslår även att habiliteringsersättningen höjs från 13 till 20 kronor i timmen. Det är en fråga om värdighet och respekt för de personer med funktionsnedsättning som varje dag bidrar på sina arbetsplatser.

För att skapa en effektivare organisation vill vi slå samman äldrenämnden och omsorgsnämnden till en gemensam nämnd. Det innebär mindre byråkrati, färre politiska kostnader och mer fokus på kärnverksamheten. Genom att samla ansvaret under en nämnd frigörs resurser till vård och personal i stället för administration.

Trygghet är också en avgörande del av omsorgen. Vi vill se ökade resurser till socialnämnden för att stärka det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer. Samarbetet mellan socialkontoret och polisen ska vidareutvecklas inom ramen för programmet *Rätt kurva*, så att fler utsatta kvinnor och barn kan få skydd och stöd i tid. Vi vill även se fler trygghetsboenden för äldre som känner oro eller ensamhet.

Avslutningsvis vill vi modernisera omsorgen genom att erbjuda digitala kommunikationslösningar som komplement inom hemtjänsten, för att öka tillgängligheten och minska isolering. Även överförmyndarnämnden ska ges bättre resurser för att

säkerställa en effektiv tillsyn och starkare rättssäkerhet för kommunens mest utsatta invånare.

Med Omsorgsvalet och våra reformer för en tryggare och mer värdig omsorg visar Sverigedemokraterna vägen mot ett Södertälje där ansvar, kvalitet och omtanke står i centrum, inte byråkrati och ineffektivitet.

Sverigedemokraterna föreslår därför följande satsningar:

- Södertälje kommun ska införa Omsorgsvalet, en ny modell där kvalitet, uppföljning och trygghet går hand i hand.
- Digitala kommunikationsmedel ska kunna erbjudas som komplement inom hemtjänsten.
- Maten tillagas så nära de äldre som möjligt, helst på plats.
- All personal ska behärska det svenska språket.
- Förebygga våld i nära relationer och satsa mer på trygghetsboenden.
- Höja habiliteringsersättningen till 20kr i timmen.
- Bildandet av äldre-och omsorgsnämnden som en enhetlig nämnd.
- Fortsatt fokus på förebyggande insatser tillsammans med polisen inom programmet "Rätt kurva".
- Utökat antal undersköterskor per brukare.
- Utredda möjligheten att ha större flexibilitet av hemtjänstuppgifter.
- Utöka överförmyndarnämndens resurser till en mer effektiv organisation.



3. Mål och mål-struktur

För att säkerställa att Södertälje kommun utvecklas i en trygg, hållbar och ansvarsfull riktning krävs tydliga mål och en fast struktur för uppföljning. Sverigedemokraternas budget för 2026–2028 utgår från principen om ordning, reda och resultat. Våra mål ska vara mätbara, realistiska och vägledande för kommunens nämnder och bolag.

Utgångspunkten är att politiken ska styra mot resultat, inte processer. Varje skattekrona ska ge faktisk nytta för invånarna. Genom en tydlig målstruktur skapar vi förutsättningar för långsiktig styrning, ekonomisk stabilitet och konkret förändring.

3.1 Övergripande målbild

Södertälje ska vara en trygg, välskött och sammanhållen kommun där ansvar, kvalitet och gemenskap går före symbolpolitik och ineffektivitet.

Denna vision är grunden för hela Sverigedemokraternas budget och uttrycker den riktning vi vill leda kommunen mot under kommande mandatperiod. Visionen konkretiseras genom sex övergripande målområden med tillhörande delmål och indikatorer.

3.2 Tryggheten först

Huvudmål:

Södertälje ska vara en av Sveriges tryggaste kommuner att bo och verka i till 2030.

Tryggheten är grunden för allt annat i ett fungerande samhälle. Utan trygghet stannar Södertälje, företag flyttar, barnen oroar sig, och tilliten mellan människor försvagas. Vårt främsta mål är därför att återställa tryggheten i hela kommunen. Genom samordning mellan polis, kommun och civilsamhälle, fler trygghetsvärdar på gatorna och en stark närvaro i våra offentliga miljöer ska Södertälje bli en stad där laglydiga människor känner sig trygga. Tryggheten ska genomsyra allt, från stadsplanering till socialt arbete.

Delmål 2026–2028:

- Minska andelen invånare som upplever otrygghet i centrum och bostadsområden med minst 20 %.
- Inrätta Trygghetsutskott och Trygghetscentral under 2026.
- Minst 10 nya trygghetsvärdar och 5 ordningsvakter tillsatta senast 2027.
- Alla offentliga miljöer ska ha genomgått trygghetsbedömning till 2028.
- Utökad samverkan med polis och civilsamhälle för långsiktiga brottsförebyggande åtgärder.

3.3 En stark ekonomi

Huvudmål:

Kommunens ekonomi ska präglas av effektivitet, långsiktighet och självförsörjning – med fokus på kärnverksamheten.

En stark ekonomi är förutsättningen för all annan politik. Utan ordning i kommunens finanser faller välfärden. Sverigedemokraterna vill skapa en ekonomi som står på egna ben, utan att vara beroende av tillfälliga statsbidrag eller överbyråkratiska projekt. Genom effektivisering, ansvar och tydlig prioritering frigör vi resurser till kärnverksamheten: skolan, omsorgen och tryggheten. Vårt mål är att Södertälje ska vara en kommun där arbete lönar sig, där skatten är rimlig, och där varje skattekrona används med respekt.

Delmål 2026–2028:

- Sänka kommunalskatten med 0,30 kr per intjänad 100 kr.
- Frigöra minst 60 mnkr årligen genom effektivisering och minskad byråkrati.
- Alla investeringar ska ha nytto- och konsekvensanalys före beslut.
- Tillväxt- och etableringspolicy antas 2026.
- Landsbygdsnämnd och landsbygdsstrategi inrättas senast Q4 2026.
- Öka exploateringsbara områden för bostäder och företag med 10 % per år.

3.4 En ny arbetslinje för framtiden

Huvudmål:

Färre i bidragsberoende, fler i arbete.

Arbetslinjen är inte bara en ekonomisk princip, utan en moralisk grund. Varje människa som kan arbeta ska också ges möjlighet, och skyldighet, att bidra. Vi vill återupprätta arbetsmoralen i Södertälje genom att bryta bidragsberoende och skapa vägar till egen försörjning. Genom praktik, yrkesinriktad utbildning och nära samarbete med det lokala näringslivet ska fler komma i arbete. Det är vägen till frihet, självkänsla och gemenskap, och det är vägen till ett starkare Södertälje.

Delmål 2026–2028:

- Minska arbetslösheten från 12 % till 8 % till 2028.
- Halvera ungdomsarbetslösheten till 2028.
- Minst 75 % av försörjningsstödstagare i arbetsför ålder ska delta i praktik, utbildning eller samhällsnytta.

- Införa Södertälje-modellen 2026 med aktivitetskrav kopplat till försörjningsstöd.
- Inrätta Arbetsmarknadskontor och kommunalt lärlingscenter 2026.
- Skapa minst 200 praktikplatser i samarbete med Telge, Scania och andra lokala företag.

3.5 En vacker, trygg och sammanhållen stad

Huvudmål:

Södertälje ska växa tryggt, vackert och sammanhållet, utan tvångsblandning.

Stadsutvecklingen i Södertälje ska bygga på trygghet, trivsel och respekt för vår historia. Vi säger nej till tvångsblandning och ogenomtänkta förtätningsprojekt som riskerar att splittra fungerande bostadsområden. I stället vill vi bygga en kommun som växer på ett harmoniskt och värdigt sätt, där småhus och grönska dominerar och där invånarna känner stolthet över sin miljö. En vacker stad är inte en lyx – det är en del av människans välbefinnande och ett uttryck för respekt för det gemensamma.

Delmål 2026–2028:

- Minst 80 % av nybyggnation ska vara småhus (villor och radhus).
- Stoppa planer för tvångsblandning mellan villaområden och miljonprogramsområden.
- Nygatan åter dubbelriktad senast 2027.
- Inrätta Skönhetsråd 2026.
- Samtliga nya projekt ska ha trygghets- och tillgänglighetsanalys före byggstart.
- Öka upplevd trygghet i stadskärnan med 20 % till 2028.

3.6 En likvärdig och trygg skola

Huvudmål:

Alla barn i Södertälje ska ges likvärdiga förutsättningar till utbildning, trygghet och studiero.

Skolan är grunden för både framtid och frihet. Alla barn, oavsett bostadsområde, ska möta samma höga krav, samma ordning och samma möjligheter. Vi vill bygga en skola som präglas av kunskap, disciplin och trygghet, inte flummiga teorier. Lärarna ska ges stöd, eleverna ska möta tydliga ramar, och föräldrarna ska vara en aktiv del av barnens utbildning. Genom ordning, språkfokus och trygghet lägger vi grunden för framtidens Södertälje.

Delmål 2026–2028:

- Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen ska öka till 80 %.
- Gymnasieelever med examen inom 4 år ska öka till minst 70 %.
- Minska antalet incidenter om hot och våld i skolan med 30 %.
- Införa kommunal vikariepool 2026.
- Etablera pliktskolor/pliktsklasser senast 2027.
- Droghundar i samtliga högstadieskolor 2026.
- Minst 5 nya idrottsprofilerade klasser till 2028.
- Samtliga skolor följer lagen om kommunens brottsförebyggande ansvar med årlig uppföljning.

3.7 En värdig och trygg omsorg

Huvudmål:

Omsorgen ska präglas av kvalitet, språkkompetens och trygghet för både äldre och funktionsnedsatta.

En värdig omsorg är ett mått på ett civiliserat samhälle. Våra äldre och personer med funktionsvariationer ska mötas med respekt, trygghet och omtanke, inte stress och brist på språkförståelse. Genom att införa Omsorgsvalet höjer vi kvaliteten och stärker valfriheten för brukarna, samtidigt som vi tar bort oseriösa aktörer och anhörganställningar. Omsorgen ska bygga på kompetens, kvalitet och närhet, där människan alltid kommer före systemen.

Delmål 2026–2028:

- Införa Omsorgsvalet inom äldreomsorg och LSS senast 2027.
- Avskaffa alla anhörganställningar inom kommunal LSS/hemtjänst till 2027.
- Höja habiliteringsersättningen till 20 kr/timme 2026.
- Minst 90 % av personalen inom omsorg ska ha godkänt språktest i svenska.
- Skapa två nya trygghetsboenden till 2028.
- Sammanlägga till Äldre- och omsorgsnämnd 2026.
- Lokalt tillagad mat i minst hälften av äldreboendena till 2028.
- Öka andelen undersköterskor per brukare med 5 % till 2028.

3.8 Uppföljning och ansvar

Målen följs upp årligen i delårsrapport och årsredovisning. Kommunstyrelsen ansvarar för samordning, uppföljning och rapportering till kommunfullmäktige.

Varje nämnd och bolag ska ta fram egna verksamhetsmål kopplade till dessa övergripande mål. Fokus ska ligga på resultat, inte aktivitet.

Nivå	Typ av mål	Exempel	Uppföljning
1	Vision & inriktningsmål	Södertälje – tryggt, starkt och sammanhållet	Utvärderas politiskt varje mandatperiod
2	Huvudmål per område	Färre i bidragsberoende – fler i arbete	Nämndspecifik årsplan
3	Delmål (3-åriga)	Halverad ungdomsarbetslöshet till 2028	Årlig redovisning i delårsrapport
4	Nyckeltal / indikatorer	Trygghetsindex, skolresultat, ekonomi, sysselsättning	Kvartalsvis uppföljning i nämnder och KS



**Södertälje
kommun**



Sverigedemokraterna
Södertälje

Bilaga 1 | 2025-05-28

Resultatbudget 2026 med plan för 2027-2028

Resultatbudget mnkr	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skatteintäkter	5 266	5351	5 577	5 593
Generella stadsbidrag	1 382	1 478	1 548	1 628
Summa intäkter	7 533	7 733	8 030	8 304
Nettokostnader	-7 137	-7 357	-7 693	-7 975
<i>Varav avskrivningar</i>	-175	-180	-185	-190
Finansnetto	145	163	177	198
Årets resultat	367	359	330	336
Jämförstörande poster **	55	207	234	165
Årets resultat exkl. jämförstörande poster	123	152	96	171

Resultatbudget mnkr	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Skatteintäkter				
Allmän kommunalskatt	5 266	5 351	5 577	5 793
Slutreglering kommunalskatt tidigare år	25	0	0	0
Summa skatteintäkter	5 291	5 351	5 577	5 793
Generella statsbidrag				
Inkomstutjämning	1 381	1 478	1 548	1 628
Kostnadsutjämning	278	278	280	277
Regleringsbidrag	269	239	181	140
Kommunal fastighetsavgift	195	200	200	200
LSS-utjämning	166	165	165	166
Summa generella statsbidrag	2 289	2 405	2 454	2 511
Summa skatteintäkter och generella statsbidrag	7 533	7 733	8 030	8 304
Centrala intäkter och kostnader (mnkr)				
Intäkter				
Statsbidrag maxtaxa förskola	27	18	20	22
Exploateringsresultat	55	215	239	170
Schablonintäkter - ersättning för etableringsinsatser	16	31	20	16
Delsumma	98	264	279	208
Kostnader				
Reservanslag volym- och prisförändringar	-63	-59	-41	-44
Delsumma	-63	-59	-41	-44
Kompensation för nya lokaler och genomförda investeringar	-45	-63	-44	-91
Delsumma	-45	-63	-44	-91
Centrala medel gällande förstudier	-9	-11	-6	-6
Delsumma	-9	-11	-6	-6
Kompetensförsörjning	-23	-28	-23	-23
Delsumma	-23	-28	-23	-23
Insatser inom IT och digitalisering	-11	-8	-12	0
Delsumma	-11	-8	-12	0
Exploateringskostnader	0	-8	-5	-5
Delsumma	0	-8	-5	-5
Övrigt				
Pensioner	-180	-155	-158	-170
Centrala omfördelade medel	-12	-80	-145	-220
<i>varav Idrottsåret - evenemang</i>	-2			
<i>varav Budgetmedel gällande utredningar och uppdrag</i>	-5	0	0	0
<i>varav KS ofördelade medel</i>	-5	-5	-5	-5
<i>varav Politiskt Reformutrymme</i>	0	0	0	0
<i>Varav Medel för att täcka osäkerheter under arbete</i>	0	-5	-140	-215
Delsumma	-189	-164	-301	-403

Summa centrala poster	-70	-79	-130	-336
Nämnder nettokostnad				
Järna kommunalsnämnd	-184	-189	-197	-198
Hölö-Mörkö kommunalsnämnd	-89	-85	-91	-91
Vårdinge-Mölndal kommunalsnämnd	-46	-42	-47	-47
Enhörna kommunalsnämnd	-62	-58	-67	-67
Arbets- och näringslivsnämnden	-170	-199	-201	-202
Omsorgsnämnden	-907	-906	-973	-1 006
Socialnämnden	-852	-868	-881	-896
Äldreomsorgsnämnden	-1 054	-1 116	-1 148	-1 162
Överförmyndarnämnden	-14	-15	-15	-15
Utbildningsnämnden	-2 780	-2 860	-3 003	-3 003
Kultur- och fritidsnämnden	-348	-323	-328	-332
Stadsbyggnadsnämnden	-39	-52	-49	-49
Miljönämnden	-28	-28	-28	-28
Tekniska nämnden	-183	-194	-196	-198
KS/Kommunstyrelsens kontor	-435	-460	-460	-463
Valnämnden		-4	0	-5
KS/Politisk ledning	-50	-59	-65	-66
<i>varav Revision</i>		-4	-4,3	-4,5
Summa nettokostnader nämnder	-7 243	-7 458	-7 748	-7 829
Finansnetto				
Ränteintäkter/kostnader				
	86	93	100	114
Borgensavgifter/låneramsavgifter	52	70	77	84
Summa finansnetto	145	163	177	198
Årets resultat	367	359	330	336
Jämförande poster *	55	207	234	165
Årets resultat exkl. jämförandeposter	123	152	96	171
<i>Andel av skatter och bidrag</i>	<i>3,2%</i>	<i>2,0%</i>	<i>1,2%</i>	<i>2,1%</i>

*Exploateringsresultat



**Södertälje
kommun**



Sverigedemokraterna
Södertälje

Bilaga 2 | 2025-05-28

Balansbudget 2026 med plan för 2027-2028

Förvaltningens balansräkning, mnkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	17	17	17
Materiella anläggningstillgångar	4 892	4 985	5 068
Finansiella anläggningstillgångar	11 164	11 961	12 757
Anläggningstillgångar	16 074	16 963	17 842
Omsättningstillgångar	928	928	928
TILLGÅNGAR	17 002	17 891	18 770
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Ingående eget kapital	5 737	6 054	6 404
Periodens resultat	317	350	358
Eget kapital	6 054	6 404	6 762
Avsättnings för pensioner och liknande	1 616	1 609	1 629
Andra avsättningar	95	95	95
Avsättningar	1 711	1 704	1 724
Långfristiga skulder	5 257	5 257	5 257
Kortfristiga skulder	3 981	4 527	5 028
Skulder	9 237	9 783	10 284
EGET KAPITAL OCH SKULDER	17 002	17 891	18 770
<i>Soliditet</i>	<i>35,6%</i>	<i>35,8%</i>	<i>36,0%</i>
<i>Soliditet inkl pensionsförbindelser</i>	<i>25,3%</i>	<i>25,9%</i>	<i>26,5%</i>

Sverigedemokraternas Finansieringsbudget 2026 med plan för 2027-2028

Förvaltningens finansieringsbudget mnkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets verksamhet			
Årets resultat	359	330	336
Avskrivningar	180	185	190
Nettoreavinster	0	0	0
Upplösning statlig infrastruktur	1	1	1
Förändrad kapitalbindning	0	0	0
Förändring pensionsavsättningar inkl. löneskatt	-18	-18	-18
Kassaflöde från verksamheten	522	498	509
Investeringar			
Investeringar materiella	-405	-518	-512
Investeringar immateriella			
Investeringar finansiella			
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-405	-518	-512
Medelsbehov att finansiera	117	-20	-3
Finansiering			
Förändring långfristiga fordringar	1 277	1 379	1 797
Extern upplåning	-1 160	-1 399	-1 800
Förändring av likvida medel	0	0	0

Det justerade budgetförslaget innebär ett starkare resultat redan år 2026 jämfört med majoritetens förslag. Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättras till 522 mnkr, vilket ger ett minskat behov av extern finansiering. Detta gör det möjligt att minska upplåningen under 2026 och därefter amortera något mer kommande år.

För planperioden 2027–2028 beräknas kommunen uppnå ett nära balanserat finansieringsflöde, där investeringar till största del kan täckas av det egna kassaflödet. Sammantaget leder detta till en mer robust och självfinansierad ekonomi, där kommunen i högre grad klarar sina investeringar utan ökad skuldsättning. Den starkare soliditeten och det lägre lånebehovet stärker Södertäljes långsiktiga finansiella handlingsutrymme och minskar beroendet av tillfälliga intäkter eller statliga stöd.

Sammanställning av budgetramar per nämnd



Järna kommunalnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	174 149	183 573	183 832	197 518
Avgår Resursfördelning	-114 798	-115 117	-109 224	-122 374
Avgår Lokalkostnad	-31 634	-39 799	-39 799	-39 799
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	41	719		
Kompensation för kapitalkostnad		3 766		
Ramjusteringar				
Omfördelning av budget för uppsagd lokal Konvaljens förskola till central lokalbank	-719			
Delsumma	27 039	33 142	34 809	35 345
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	356	506	427	434
Förändring avtalspensioner (PO)	-282	-80		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	270	293	448	455
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-676	-829	-344	-350
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	115 117	114 737	122 374	122 374
Lokalkostnader	39 799	40 086	40 086	40 086
Satsningar:				
Mötesplats för unga i Järna i samarbete med föreningslivet	-450			
Badplatser	600			
Barmark	500			
Vinterväghållning	600			
Övertagande av driftobjekt	700			
Ökade energikostnader inom Järna IP		1 200		
Ökade driftkostnader för investeringar idrottsåret		200		
Budgetram	183 573	189 256	197 424	197 963

Hölö-Mörkö kommunalnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	88 438	87 205	88 529	91 314
Avgår Resursfördelning	-56 280	-55 827	-56 766	-59 347
Avgår Lokalkostnad	-19 645	-18 514	-18 514	-18 514
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	26	288		
Ramjusteringar				
Delsumma	12 539	13 152	13 249	13 453
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	165	192	162	165
Förändring avtalspensioner (PO)	-151	-43		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	125	130	170	173
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-313	-329	-131	-133
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	55 827	53 865	59 347	59 347
Lokalkostnader	18 514	18 514	18 514	18 514
Satsningar:				
Barmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
Budgetram	87 205	85 482	91 165	91 370

Vårdinge-Mölndal kommunstyrelse	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	46 271	45 044	45 966	46 833
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-23 950	-23 507	-24 249	-24 989
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-14 761	-13 457	-13 457	-13 457
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	76	108		
Ramjusteringar				
Delsumma	7 636	8 188	8 260	8 387
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	100	99	101	103
Förändring avtalspensioner (PO)	-42	-12		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	76	98	106	108
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-191	-205	-82	-83
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	23 507	20 131	24 989	24 989
Lokalkostnader	13 457	13 693	13 693	13 693
Satsningar:				
Barmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
Budgetram	45 044	41 992	46 976	47 104

Enhörna kommunfullmäktige	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	66 162	63 885	61 670	67 109
Avgår Resursfördelning	-45 708	-43 984	-41 447	-46 757
Avgår Lokalkostnad	-12 845	-11 878	-11 878	-11 878
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	12	259		
Ramjusteringar				
Delsumma	7 622	8 282	8 345	8 474
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	100	119	102	104
Förändring avtalspensioner (PO)	-84	-24		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	76	82	107	109
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-191	-207	-83	-84
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	43 984	37 639	46 757	46 757
Lokalkostnader	11 878	11 878	11 878	11 878
Satsningar:				
Barnmark	100			
Vinterväghållning	300			
Övertagande av driftobjekt	100			
Budgetram	63 885	57 769	67 014	67 143

Omsorgsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	826 371	874 282	908 202	967 747
Avgår Resursfördelning	-732 502	-770 621	-817 367	-876 133
Avgår Lokalkostnad	-38 724	-40 228	-40 228	-40 228
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad		343		
Ramjusteringar				
Delsumma	55 145	63 776	50 607	51 386
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	725	709	1 102	1 199
Förändring avtalspensioner (PO)	-1 035			
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	551	1 737	1 155	1 257
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-1 654	-2 600	-888	-967
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	770 621	817 367	876 133	908 004
Lokalkostnader	40 228			
Satsningar:				
Totalt 11 timmars dygnsvila utökad ram	9 100	-17 300		
Nära ledarskap - 9 mån effekt 2024, helårseffekt 2025	600			
Arbetsmarknadsåtgärder/Telge Tillväxt, Nystartsjobb		2 000		
Digital omställning		1 500		
Uppräkningen av habiliteringsersättningen			6 500	
Avskaffning av nämnd		-1 200		
Budgetram	874 282	906 217	972 851	1 006 212

Socialnämnden z	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	844 717	856 416	883 266	896 174
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-45 877	-45 073	-45 073	-45 073
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	459	1 696		
Kompensation för kapitalkostnad	86	876		
Kompensation för lokalvårdskostnader	418			
Ramjusteringar				
Delsumma	799 803	813 915	838 193	851 101
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	10 517	11 082	10 150	10 311
Förändring avtalspensioner (PO)	-9 781	-2 772		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	7 998	5 758	10 641	10 810
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-19 995	-20 348	-8 185	-8 315
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	45 073	49 264	51 673	51 673
Satsningar:				
Riktad satsning - Samverkan kommun och polis				
Volym-och kostnadsökning placeringar på barn och ungdom, befolkningstillväxt i målgruppen 0-20 år	3 000	3 000		
Ökade personalresurser inom myndighetsutövning på grund av ökat inflöde barn och ungdom	4 000	4 000		
Ökat antal hushåll ekonomiskt bistånd med 2%	3 000			
Ny familjecentral Brunnäng/Grusåsen	4 100			
Implementera metoden rätt kurva	1 500			
Motverka kriminalitet placeringar avhoppare	4 000			
Barn i skyddat boende	1 200			
Rätt kurva - barn och ungdom / placeringar	2 000	-2 000		
Projekt Alis		3 500		
Stöd till föräldrar		-2 000	-2 000	
Bostad först		1 400		
Inrätta återvändningshandläggare		1 000		
Rätt kurva		2 000		
Budgetram	856 416	867 799	880 814	896 028

Äldreomsorgsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	1 039 351	1 073 369	1 115 388	1 146 597
Avgår Resursfördelning	-673 369	-692 808	-813 801	-838 742
Avgår Lokalkostnad	-147 570	-154 334	-154 334	-154 334
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad		37		
Ramjusteringar				
Flytt av tidigare uppräknings till RFM		-94 292		
Delsumma	218 412	131 972	147 253	153 521
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	21 093	1 326	1 827	1 905
Förändring avtalspensioner (PO)	-13 310	-3 773		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	2 184	1 950	1 916	1 997
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-6 552	-3 299	-1 474	-1 536
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	692 808	813 801	838 742	851 052
Lokalkostnader	154 334	155 130	155 130	155 130
Satsningar:				
Totalt 11 timmars dygnsvila utökad ram	800	300	3 500	
Nära ledarskap - 9 mån effekt 2024, helårseffekt 2025	1 400			
Nära ledarskap - utökad ram	2 200	400	500	
Arbetsmarknadsåtgärder/Telge Tillväxt, Nystartsjobb		5 200		
Digital omställning		5 000		
Språksatsning		2 000		
Bostadsanpassning		2 000		
Dagverksamhet		1 000		
Boendestöd		1 000		
Utökat antal undersköterskor/brukare		3 000		
Utredning: Matreform		500		
Utredning: Reform av hemtjänstuppgifter				
Avskaffning av nämnd		-1 200		
Budgetram	1 073 369	1 116 306	1 147 516	1 162 192

Överförmyndarnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	13 040	12 865	14 559	14 783
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>				
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Delsumma	13 040	12 865	14 559	14 783
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	171	285	180	183
Förändring avtalspensioner (PO)	-151	-43		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	130	35	189	192
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-326	-193	-145	-148
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
Resurser		1 600		
Budgetram	12 865	14 548	14 772	14 999

Utbildningsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	2 829 884	2 847 480	2 881 300	3 000 334
<i>Avgår Resursfördelning</i>	-2 394 620	-2 421 449	-2 454 968	-2 574 211
<i>Avgår: Intäktskrav</i>	58 933	70 121	71 523	72 954
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-346 284	-343 987	-343 259	-343 260
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	2 214	-1 543		
Kompensation för kapitalkostnad	28	471		
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram Moraberg KAA - studier på IMA	3 364			
Omfördelning av budget för uppsagd lokal Odalens förskola till central lokalbank	-737			
Delsumma	152 782	151 093	154 595	155 816
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 009	1 739	1 989	2 005
Förändring avtalspensioner (PO)	-2 021	-573		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 528	2 010	2 085	2 102
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-4 583	-2 266	-2 807	-2 830
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	2 421 449	2 431 409	2 574 211	2 574 211
<i>varav anslag modersmål</i>	52 092	54 062	55 378	55 378
<i>varav anslag för gymnaieskolan</i>	459 439	458 005	488 424	488 424
<i>varav anslag för anpassad grundskola</i>	80 490	96 745	85 568	85 568
<i>varav anslag för anpassad gymnasieskola</i>	34 999	35 281	37 207	37 207
<i>varav anslag för lokaler andra huvudmän</i>	117 941	118 847	125 381	125 381
<i>varav resursfördelning till pedagogisk verksamhet</i>	1 110 557	1 111 812	1 180 619	1 180 619
<i>vara resursfördelning till kommungemensam verksamhet</i>	565 931	556 657	601 634	601 634
Intäktskrav	-70 121	-71 523	-72 954	-74 413
Lokalkostnader	343 987	339 929	339 969	339 969
Satsningar:				
Tioårig Anpassad grundskola: Utredningsbehov och utökning av psykologtjänst	450	450		
Stärkta skolbibliotek	2 000	2 000		
Förändring avtalspensioner (PO) som avser pedagogiska påsen		-2 469		
Stärkta idrottsprofiler		1 000		
Riktade medel studieresor		700		
Pliktskola/klasser				
Utökning av KÖSU-grupper		1 000		
Kunskapshöjande insatser svenska språket		2 000		
Inrätta droghundar i skolan		300		
Flyttat ansvar för föräldrautbildning till elevhälsan		2 000		
Effektivisering: Lagstadgad nivå av modersmålsundervisning		-8 900		
Inrättande av en kommunal vikariepool		300		
Förstärkning av skolan		10 000		
Budgetram	2 847 480	2 860 198	3 002 877	3 002 735

Kultur- och fritidsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	304 695	337 125	348 829	342 123
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-117 243	-133 161	-134 935	-134 935
Avgår tillfällig budgetram				
Lovaktivitet, förlängd satsning	-4 000			
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	150	2 689		
Ramjusteringar				
Delsumma	183 602	206 653	213 894	207 188
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 414	1 635	2 339	2 400
Förändring avtalspensioner (PO)	-2 298	-651		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 836	2 754	2 452	2 516
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-4 590	-6 200	-1 886	-1 935
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	133 161	134 250	134 250	134 250
Satsningar:				
Avgiftsfria instrumentlån och breddat deltagande	800	800		
Ökad budgetram avseende driftavtalen	4 000			
11-timmars dygnsvila	2 200			
Lovaktivitet, förlängd och ökad satsning	6 000	-6 000		
Idrottsåret - föreningar	10 000	-10 000		
Samverkansöverenskommelse civilsamhället		700		
Fördjupad granskning föreningar samt följa upp nya föreningsregler		700		
Drift och underhåll anläggningar		6 500		
Effektivisering: Bokbuss		-3 000		
Effektivisering: Konsthall		-6 500		
Effektivisering: Oktoberteatern		-2 000		
Kulturarvsstipendie		50		
Kulturarvsfond			1 000	
Insats mot bidragsfusk		2 000		
Fler aktiviteter för ungdomar		1 000	1 000	1 000
Införande av omröstning för offentlig konst		200		
Budgetram	337 125	322 891	327 796	331 777

Stadsbyggnadsnämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	40 729	40 311	46 057	46 767
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>				
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	133	62		
Ramjusteringar				
Delsumma	40 863	40 373	46 057	46 767
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	537	684	651	611
Förändring avtalspensioner (PO)	-976	-278		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	409	313	682	641
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-1 022	-606	-525	-493
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
VA-planer/LAV 6		3 000		-1 000
Tillsyn	500	500		
Leasa mätutrustning		500		
Förändringar i plan- och bygglagen (PBL)		2 500		
Detaljplaner landsbygden		2 000	-2 000	
Gamla stads- och detaljplaner		2 000	-2 000	
Tillsyn		1 500		
Budgetram	40 311	46 057	46 767	46 487

Miljönämnd	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	23 857	27 971	25 914	26 300
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-524	-793	-793	-793
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad		180		
Ramjusteringar				
Delsumma	23 333	27 358	25 121	25 507
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	307	301	311	316
Förändring avtalspensioner (PO)	-811	-178		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	233	303	327	332
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-583	-364	-251	-255
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	793	793	793	793
Satsningar:				
Ökade provtagnings- och analyskostnader livsmedel	100			
Sjöbottenåtgärder i Måsnaren	3 100	-3 100		
Livsmedelskontroll förstärkt arbete mot fusk och bedrägerier		400		
Tillsyn	500	-500		
Naturvård	1 000	-1 000		
Sjöbottenbehandling Lilla Måsnaren (Etapp 3)		1 900		
Utredning: Effektivare miljövinster		500		
Budgetram	27 971	27 614	28 027	28 446

Tekniska nämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	161 570	175 328	193 659	196 030
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-7 448	-7 374	-7 374	-7 374
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	5 394	12 165		
Ramjusteringar				
Platssamverkan – en del av PAX; flytt till KS	-1 000			
Delsumma	158 516	180 119	186 285	188 656
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 084	1 269	2 318	2 335
Förändring avtalspensioner (PO)	-3 268	-926		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 585	2 062	2 430	2 448
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-3 963	-2 702	-3 271	-3 295
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	7 374	7 374	7 374	7 374
Satsningar:				
Planer för ökat byggande (6 mnkr budget 2022)	-500			
Administrativa resurser (6 mnkr budget 2022)	-2 500			
Förlängning 2 h fri parkering 3 parkeringar i Södertälje centrum, förnyad ram	3 000			
Enskilda vägar, förnyad ram	600			
Motverka avfall & dumpning	1 200	100	100	
Drivft Farstanäs camping med badplats	3 000		-3 000	
Finansiering byggprojektledning	2 000			
Barmark	200			
Övertagande av driftobjekt	6 000			
Vattentjänstplanens genomförande		500		
Höjd dagvattentaxa		2 000		
Höjt bidrag Oaxenfärjan		400		
Linanäs Marina		400	-400	
Övertagna drifttor		1 700	1 200	600
Tomter över disk		1 000		
Arbete mot kriminalitet i fastigheter stärks		1 000	2 000	
Budgetram	175 328	194 297	195 673	197 761

KS/Kommunstyrelsen kontor	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	430 426	434 094	449 810	449 707
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-44 996	-42 865	-42 865	-42 865
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad		-3 058		
Kompensation för kapitalkostnad	2 966	7 193		
Ramjusteringar				
Södertörns Brandförsvarsförbund	106	763	776	792
Flytt av budgetram från KS/Politisk ledning - Kommunala pensionärsrådet	100			
Platssamverkan – en del av PAX; flytt från TN	1 000			
Flytt av budget ram gällande finansiering av verksamhetsstrateg till ANN	-315			
Förvaltarenhet - flytt från centrala poster	2 500			
Delsumma	391 787	396 127	407 721	407 634
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	5 152	2 706	5 214	5 216
Förändring avtalspensioner (PO)	-2 881	-817		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	3 918	6 375	5 467	5 468
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-11 754	-6 130	-7 359	-7 361
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	42 865	39 977	39 977	39 977
Satsningar:				
IT och digitalisering	112			
IT och digitalisering	-3 525			
Närarkiv	-250			
EU-valet - handlingsplan för ökat valdeltagande	-1 200			
11-timmars dygnsvila	70	-70		
Förstärka arbetet med lokalförsörjningsprocessen samt redovisning av finansiell leasing	3 000			
SAM-modul	1 000	-1 000		
Utökat chefsstöd	5 800			
Kommungemensamma system		3 600	-1 900	-700
Kommunikation i beredskap		400		
Processororienterat arbetssätt		1 700	-1 700	
Kommungemensam projektmodell		900	-500	-100
Ledarutveckling		1 000		
Landsbygdsstrateg		1 000		
FUT-handläggare		1 000		
Införande av Tiggeri-tillstånd		100	100	
Utreda: Tillväxt- och etableringspolicy		300		
Budgetram	434 094	459 724	459 822	463 137

KS/politisk ledning	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	38 885	44 920	48 763	49 511
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-202	-206	-206	-206
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsens kontor - Kommunala pensionärsrådet	-100			
Delsumma	38 583	44 714	48 557	49 305
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	507	554	602	611
Förändring avtalspensioner (PO)	-298			
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	386	559	631	641
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-965	-671	-486	-493
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	206	206	206	206
Satsningar:				
Utökade administrativa resurser	6 500	3 400		
Inrätta Vård- och omsorgsnämnd		1 200		
Inrätta Arbetsmarknadskontor		1 000	2 000	
Inrätta Trygghetsutskott		600		
Inrätta Landsbygdsnämnd		1 200		
Satsning: Nämndmöten mellan 9-17		430		
Trygghetsvärdar		1 000	1 000	
Utredning: Stärkt förebyggande arbete		500	-500	
Ökat fokus på brottsbeivrande åtgärder		2 000	1 000	
Utredning: LOV-3 områden och mobila ordningsvakter		500	-500	
Införande av LOV-3 områden			3 000	
Nedläggning av hållbarhetsutskottet		-600		
Nedläggning av kommunalsnämnderna		-4 000		
Inrättande av Trygghetscentral		2 000	-1 000	
Budgetram	44 920	54 593	60 431	61 358

Arbets- och näringslivsnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	176 153	172 858	180 205	181 482
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>	-19 999	-18 562	-18 562	-18 562
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Ramjusteringar				
Flytt av budget ram gällande finansiering av verksamhetsstrateg från KS	315			
Flytt av budgetram Moraberg KAA - studier på IMA	-3 364			
Delsumma	153 105	154 296	161 643	162 920
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 013	1 913	2 004	2 020
Förändring avtalspensioner (PO)	-825	-181		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 531	1 929	2 101	2 118
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-3 828	-2 314	-2 829	-2 851
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader	18 562	18 562	18 562	18 562
Satsningar:				
Kommunala aktivitetsansvaret, åtgärder utifrån revisionsrapport	1 500			
Tillkommande lokalkostnader		4 000		
Utveckla Campus Telge	800			
Fordonsdalen		1 000		
Södertälje Science Park - medlemsavgiftsökning		1 000		
Aktivitetskrav		7 500		
Läringscenter		1 000		
Praktikplats- och lärlingsinsatser		5 000		
Budgetram	172 858	199 346	200 775	202 214

Valnämnden	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	4 800	200	3 700	200
EU-val 2024	-4 800			4 800
Valbidrag 2026		3 500	-3 500	
Ramtillskott (lokaler, etc)	200			
Budgetram	200	3 700	200	5 000

Revisionen	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Budgetram föregående år	3 711	3 896	4 088	4 281
<i>Avgår Resursfördelning</i>				
Förstärkning av ram	185	192	193	194
Budgetram	3 896	4 088	4 281	4 475



Bilaga 5 | 2025-05-28

Sverigedemokraternas Investerings- och lokalbudget

1. Investeringar i förvaltningen

1. Nyinvesteringar förvaltningen

Nyinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommundelsnämnd	20 600	21 950	550
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd	2 150	10 000	12 000
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd	0	0	0
Enhörna kommundelsnämnd	450	0	0
Arbets- och näringslivsnämnden	800	0	0
Omsorgsnämnden	0	0	0
Socialnämnden	865	700	800
Äldreomsorgsnämnden	2 000	2 000	21 000
Överförmyndarnämnden	100	0	0
Utbildningsnämnden	3 200	12 000	0
Kultur- och fritidsnämnden	13 300	34 100	23 300
Stadsbyggnadsnämnden	12 300	3 950	3 000
Miljönämnden	1 800	5 700	2 500
Tekniska nämnden	204 050	273 400	309 050
Kommunstyrelsen	11 885	10 040	9 000
Centrala poster	6 000	6 000	6 000
SUMMA	279 500	379 840	387 200

2. Nyinvesteringar ingående projekt

Järna kommundelsnämnd
GC Järna
Uppgradering till biologiskt nedbrytbart infill 11-spelsplan
Gestalning Järna torg
Ny lekplats
Moraån (fiskpassage)
Storgatan Järna
Entréer Järna
GC/Bro Moraån
Hölö-Mörkö kommundelsnämnd
Ny lekplats
Gång- och cykelväg Hölö till Hölö Kyrka
Vårdinge-Mölnbo kommundelsnämnd
Inga behov

Enhörna kommunaldelsnämnd

Lekplats Harvarvägen

Toalett Underåsbadet

Arbets- och näringslivsnämnden

Säkerhetåtgärder och reception

Omsorgsnämnden

Inga behov

Socialnämnden

Inventarier Barn och ungdom

Inventarier försörjningsstöd

Inventarier Flis

Inventarier vuxen

Renovering/återställande av lägenheter

Äldreomsorgsnämnden

Nyinvesteringsmedel

Uppstartbudget Lina

Produktionsmaterial kök Lina

Överförmyndarnämnden

Skanner

Utbildningsnämnden

Inventarier Igesta förskola

Inventarier Årsbokens förskola

Inventarier anpassad grundskola Lina grundskola

Inventarier upprustning Lina grundskola

Inventarier upprustning Stålhamraskolan

Kultur- och fritidsnämnden

Torekällbergets lekmiljö

Upprustning av Biologiska museet: Invändigt och utställningen

Gradvis övergång till biologiskt nedbrytbara infill konstgräsplaner inför 2031

Utställning om migration

Upprustning/flytt och/eller nybyggnation av föremålsmagasin.

Ljudanläggning Estrad

Utökning/upprustning av Ung Fritids makerspace utrustning

Instrumentinköp

Hovsjöfritidsgård

Inredning omklädningsrum

Stadsbyggnadsnämnden

Digitalisering av detaljplaner

Digitalisering forts. utveckla e-tjänstplattform bygglov + nytt dokument och ärendehanteringssystem, kvalitetsledningssystem

Ärendehanteringssystem Mät & adress

Södertäljerummet

Digitalisering

Bygglovssystem

Miljönämnden

Måsnaren, reglering och vandringsväg för fisk

Våtmark Gäldsbacken (vid Almnäs)

Hovsjö gäddvåtmark

Restaurering av Skarlunda kärr

Tekniska nämnden

Kaj västra Mälarehamnen

Anläggning gata norra stadskärnan

Bulleråtgärder

Stadsmiljöavtal

Kajentreprenad Marenplan (tidigare Marenplan östra stadskärnan)

Kajer och bro inre Maren

Maren Ekdalsgatan finplanering (tidigare Marenplan östra stadskärnan)

Trafikplats Hovsjö

Slussholmen

Kanalstråket Östra Stadskärnan

Elektrifiering hamn

Tvetalänken

GC-utbyggnad

Nygatan

Gatuombyggnad

vinter/sommarplats

Cykelgarage

Trygghetsskapande åtgärder

Farstanäs camping & Farsta Gård

Farstanäs Camping

Farsta Gård

Rekreation, lekplatser

Verksamhetssystem

Livsmedelförsörjning, beredskap och ekosystemtjänster

Hertig Carls väg

Ekosystemtjänster

Nya källsorteringskärl

Beredskap

Beredskap (Täckdikning)

Rekreation Glasberga

Gågatan Storgatan

Nya Hundrastgårdar

Aktivitetsytor bollplaner

Lindallé Erik Dahlbergs väg, etapp 2

Pershagsvägen gångbana

Robert Anbergsväg, anpassning BRT
 Trygghetsbelysning
 Trafiksäkerhet och trygghetsåtgärder
 Rektorsvägen, Större gatuombyggnad
 Belysning Malmsjöbadet-Ekeby
 AI-sensorer Traikflöden
 Cykelparkering vid hållplatser
 Cykelservice Nyköpingsvägen
 Entré Stadskärnan trädplantering
 Bergviksgatan

Kommunstyrelsen

Plattformsbyte (var tredje år)
 Kraftsamling AI
 Business Intelligence
 Upphandling nytt dokument-och ärendehanteringssystem
 Utökning av poddar-Stadshuset
 Inomhusgardiner i C- och A-hus- Stadshuset
 Microvågsugnar och kylskåp i pentryn-Stadshuset
 Trygghetspunkter
 Trygghetscentral

Centrala poster

Reserv nyinvesteringar

3. Reinvesteringar i förvaltningen

Reinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommunaldelsnämnd	4 700	4 000	2 750
Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd	200	600	100
Vårdinge-Mölnbo kommunaldelsnämnd	700	700	100
Enhörna kommunaldelsnämnd	100	600	0
Arbets- och näringslivsnämnden	300	300	300
Omsorgsnämnden	1 000	1 000	1 000
Socialnämnden	0	0	0
Äldreomsorgsnämnden	3 000	3 000	3 000
Överförmyndarnämnden	0	0	0
Utbildningsnämnden	3 500	3 500	3 500
Kultur- och fritidsnämnden	8 650	8 400	7 500
Stadsbyggnadsnämnden	0	0	0
Miljönämnden	0	3 500	0
Tekniska nämnden	83 150	92 300	79 700

Kommunstyrelsen	20 235	19 775	27 200
Centrala poster	0	0	0
SUMMA	125 535	137 675	125 150

4. Reinvesteringar ingående projekt

Järna kommunalnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Gatubeläggning

Återanskaffningar Eneskolan klassrum

Upprustning/underhåll Järna IP

Hölö-Mörkö kommunalnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Upprustning Hölö IP

Beläggning Hölö-Mörkö

Vårdinge-Mölndal kommunalnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Upprustning Mölndal IP

Beläggning Vårdinge-Mölndal

Återanskaffningar Mölndalskolan klassrum

Enhörna kommunalnämnd

Reinvesteringar mötesplatser

Beläggning Enhörna

Arbets- och näringslivsnämnden

Reinvesteringar Vuxen och YH utbildning

Omsorgsnämnden

Inköp av reinvesteringar

Socialnämnden

Inga behov

Äldreomsorgsnämnden

Återanskaffning av inventarier

Återanskaffning av medicintekniska och arbetstekniska hjälpmedel

Utbildningsnämnden

Diverse återanskaffningar

Kultur- och fritidsnämnden

Reinvesteringar, oförutsedda händelser

Anläggningsinventeringen, eftersatt underhåll

Upprustning godståg vid huvudentré

Stadsbyggnadsnämnden

inga behov

Miljönämnden

IT-system - handläggningssystem för kommunala lantmäteriet

IT-system, verksamhetssystem för miljökontoret

Tekniska nämnden

Belysning

Beläggingsarbeten

Busshållplatser

Bänkprojektet

Konstbyggnader (Broar)

Målning Mälarbron

Lekparker upprustning, parkmiljö

Industrispår

Tennispaviljongen

Gatuinventering

Bilar och entreprenadmaskiner

Underhåll stadskärnan

Dagvatten Park

Dagvatten Gata

Hundrastgårdar

Fastighetsåtgärder

Snabbare åtgärder

Julbelysning

Kommunstyrelsen

Datorbyte

Skoldatorer

Kontorsutrustning-Stadshuset

Stolar i stadshuset

Markiser-Stadshuset

AV i fullmäktigesal och nämndsalar

Reinvesteringar Trombon

2. Investeringar i verksamhetslokaler i Telge Fastigheter

1. Lokalinvesteringar per kategori

Telge Fastigheters investeringar i verksamhetslokaler baserar sig på underlag framtagna i kommunkoncernens lokalförsörjningsprocess och är uppdelad i fyra olika kategorier.

1. Verksamheternas verksamhetslokaler
2. Planerade underhållsinvesteringar
3. Telge Fastigheters investeringsprojekt
4. Reserv lokaler

Lokalinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Verksamhetens lokalinvesteringar	443 500	511 000	457 500
Telge Fastigheter underhållsinvesteringar	81 000	86 000	90 000
Telge Fastigheter utvecklingsinvesteringar	50 000	20 000	14 000
Reserv lokaler	10 000	10 000	10 000
SUMMA	584 500	627 000	571 500

2. Lokalinvesteringar per nämnd

Lokalinvesteringar	2026 (tkr)	2027 (tkr)	2028 (tkr)
Järna kommunaldelsnämnd	0	0	0
Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd	0	0	0
Vårdinge-Mölndal kommunaldelsnämnd	0	0	0
Enhörna kommunaldelsnämnd	62 000	90 000	90 000
Arbets- och näringslivsnämnden	0	0	0
Omsorgsnämnden	15 000	0	0
Socialnämnden	1 000	0	0
Äldreomsorgsnämnden	117 000	100 000	67 500
Överförmyndarnämnden	0	0	0
Utbildningsnämnden	223 500	121 000	0
Kultur- och fritidsnämnden	25 000	200 000	300 000
Stadsbyggnadsnämnden	0	0	0
Miljönämnden	0	0	0
Tekniska nämnden	0	0	0
Kommunstyrelsen	131 000	106 000	104 000
Centrala poster	10 000	10 000	10 000
SUMMA	584 500	627 000	571 500

3. Lokalinvesteringar ingående projekt

Lokalinvesteringar förvaltningen

Järna brandstation om- och tillbyggnad
Ombyggnad Vallaskolan projektering
Ombyggnad Vallaskolan produktion
LSS Boende 1 (Dana)
Bragebo kök
Idun Skallskydd/passersystem
Nytt äldreboende Lina
Nytt äldreboende 2028 Proj+Prod
Förskola Bofinken ombyggnation
Förskola Björkmossen projektering + produktion
Förskola Fornhöjden projektering+rivning (Rubinen 2)
Förskola Östertälje (Igelsta) produktion
Förskola Årsboken projektering och produktion
Upprustning Stålhamraskolan
Upprustning Lina grundskola
Staket förskolor
Skolgårdar upprustning
Ny simhall projektering
Simhall produktion
4 st Omkl rum scaniarinken
Inga behov
Inga behov
inga behov

Telge Fastigheter underhållsinvesteringar

Planerat Underhåll verksamhetslokaler
Planerat Underhåll arenor
Planerat Underhåll kulturlokaler

Telge Fastigheter utvecklingsinvesteringar

Program energiåtgärder och fastigh etsförbättringar
Program Fiberanslutning 10 fastigheter som idag inte har fiber
Program Laddinfrastruktur
Program Termiskt inomhusklimat
Kustbevakningen
Program Larm och Passagesystem

Centrala poster

Reserv lokaler

Resultat- och investeringsbudget för bolagskoncernen 2026– 2028

Affärsplaner

7. Bakgrund

7.1 Inledning

Samtliga dotterbolag inom Telgekoncernen arbetar med femåriga affärsplaner som bland annat innehåller marknads- och SWOT-analyser, mål och nyckeltal och ekonomiska underlag för de år som planerna omfattar. De bolag som har stora investeringsbudgeter presenterar dessutom sina långsiktiga investerings- och underhållsplaner i affärsplanerna.

Inom Telgekoncernen finns en standardiserad process för framtagande och fastställande av affärsplanerna. Arbetet påbörjas av bolagsledningarna strax efter årsskiftet och presenteras för respektive bolagsstyrelse under våren. I många fall är detta arbete helt beroende av framför allt de övergripande planer och styrdokument som finns inom kommunkoncernen, exempelvis översiktsplan, miljö- och klimatstrategi, detaljplaner och koncernstrategi. Under affärsplanearbetet behöver därför avstämningar genomföras med olika kontor inom kommunförvaltningen, samt dialoger mellan bolagen och moderbolaget.

I slutet av april presenteras de framtagna förslagen till affärsplaner för respektive bolagsstyrelse som godkänner och vidarebefordrar dem till Telge AB. Telge AB kvalitetssäkrar planerna och sammanställer materialet i ett koncerngemensamt dokument tillsammans med förvaltningens underlag till Mål och Budget. I detta ingår dock endast de tre kommande åren.

7.2 Sammanfattning

Telgekoncernen verkar för att ta steg fram mot ett samhälle där invånare mår bra och känner sig trygga, där vi skapar möjligheter för invånarna/kunderna att själva kunna agera mer hållbart i vardagen, där vi går mot att bli klimatneutrala samtidigt som vi ska ha en ansvarsfull ekonomi. För att nå dit kommer Telgekoncernen under kommande period (2026-2028), utöver ordinarie kärnverksamheters leveranser, med koncernstrategin som grund arbeta in digitalisering, säkerhet, beredskap, elektrifiering och den gröna omställningen i den löpande verksamheten. Att stärka och förbättra arbetsprocesser och att arbeta vidare med finansiering kommer också att vara i fokus.

De tuffaste målen i koncernstrategin är den gröna omställningen och att nå målet om klimatneutralitet, möjliggöra elektrifiering samt att ha en ansvarsfull ekonomi samtidigt som flera större investeringar inom infrastrukturen, kvarteret Luna och verksamhetslokaler ligger framför oss.

Vi behöver få till förändrade arbetssätt, skapa affärs- och kundnytta av de nya krav som ställs från omvärlden och vara med och driva utvecklingen framåt.

Ekonomiskt kommer koncernen leverera ett kassaflöde före investeringar på ca 5 112 mkr och vi kommer investera ca 7 022 mkr vilket i sig innebär att vi kommer behöva låna ca 7 048 mkr under affärsplaneperioden.

Det arbete som görs i koncernen och de tjänster som levereras är för att få ett robust samhälle

som fungerar, utvecklas och håller idag, imorgon och lång tid framåt.

8. Ekonomiskt resultat

8.1 Resultat koncernen

Budgeterat resultat Södertälje Kommuns Förvaltningskoncern (SKF) (mnkr)	2026	2027	2028	Total
Koncernens verksamhetsresultat	552,3	660,6	662,3	1 875,2
Räntenetto	-349,1	-397,2	-449,1	-1 195,4
Koncernreserv	-30,0	-30,0	-30,0	-90
Koncernens operativa resultat	173,2	233,4	183,2	589,8
Reavinster-/förluster försäljningar	0,0	0,0	0,0	0
Utdelning	0,0	0,0	0,0	0
Nedskrivningar/återläggning	0,0	0,0	0,0	0
Koncernens resultat före skatt	173,2	233,4	183,2	589,8
Uppskjuten skatt	-46,9	-59,8	-49,5	-156,2
Koncernens resultat	126,3	173,6	133,7	433,6

Sammanställning av bolagens affärsplaner visar att koncernens verksamhetsresultat för 2026 – 2028 kommer att uppgå till i storleksordningen 552,3 mkr till 662,3 mkr.

Riksbanken har sänkt styrräntan till 2,25 %. Riksbanken har signalerat att man inte kommer att sänka räntan ytterligare. Marknaden börjar dock prisa in en räntesänkning. Telges ränta över affärsplaneperioden ligger på 2,6 % till 3,0 % exklusive låneramsavgift.

I årets affärsplan finns inga antaganden om reavinster eller nedskrivningar upptagna.

Koncernens resultat före skatt varierar under perioden mellan 173,2 mkr till 233,4 mkr.

Resultat per bolag

Resultat SKF-koncernen mkr	Tjänstemännens förslag			Total
	AP 2026	AP 2027	AP 2028	
SKF AB Koncernmoder	-34,3	-35,4	-36,7	-106,4
Telge AB Moderbolaget	-45,8	-42,2	-43	-131
Telge AB Affärsstöd	0	0	0	
Resultat Telge AB	-45,8	-42,2	-43	-131
Telge Bostäder	153,5	165,8	171,9	-491,2
Telge Fastigheter, koncernen	-6,7	-5,8	-7,3	-19,8
Resultat Bo & Fastigheter	146,8	160	164,6	471,4
Telge Nät	15,7	34,9	9,0	59,6

Telge Elnät	114,5	136,3	116,5	367,3
Telge Återvinning	32,7	39,6	39,1	111,4
Resultat Nät & Miljö	162,9	210,8	164,6	538,3
Södertälje Hamn	7,9	8,5	2,7	19,1
Telge Hamn	-2,0	-2,2	-2,3	-6,5
Resultat Hamn	5,9	6,3	0,4	12,6
Telge Inköp	5,2	2,1	2,6	9,9
Tom Tits	-9,8	-11,2	-12,3	-33,3
Telge Tillväxt	0,0	0,0	0,0	0
Resultat efter finansnetto	230,9	290,4	240,2	761,5
Telge/SKF - Koncernjusteringar	-27,0	-27,0	-27,0	-81
Telge - Reserver	-30,0	-30,0	-30,0	-90
Resultat efter koncernjusteringar och reserver	173,9	233,4	183,2	590,5
<i>Andel i intressebolags resultat</i>				
Söderenergi 42 procent	0,0	0,0	0,0	0
Koncernens resultat före skatt	173,9	233,4	183,2	590,5
Skatt	-47,6	-59,8	-49,5	-156,9
Koncernens resultat	126,3	173,6	133,7	433,6

8.2 Ekonomiska osäkerheter

Utvecklingen av Luna-kvarteret är en av koncernens enskilt största investeringar de kommande åren. I och med att fastigheten inte hyrs ut i full utsträckning och kommer att tomställas än mer under arbetets gång, kommer det ekonomiska resultatet uppgå till en förlust på 30 - 50 mkr per år.

Arbete pågår med detaljplaner och beslut om ett business case för Luna 8 och Luna 9 väntas tas under 2025. I denna affärsplan är det enbart uppskattade investeringskostnader upptagna. I affärsplanen har inga antaganden om utrangeringar eller nedskrivningar lyfts in i siffrorna. Dessa siffror kommer att behöva revideras i samband med att ett beslut om business case tas. Uppskattningsvis kommer investeringsnivåerna för Luna-kvarteret att landa ca 1-2 miljarder över det som är upptaget i denna affärsplan, lite beroende på vilka vägval som beslutas. Risken för nedskrivningsbehov i samband med investeringen är stor, storleken på nedskrivningen beror på vilka vägval som görs i beslutet. Hur mycket och vad vi ska göra i egen regi är det som får en stor påverkan på investeringens och nedskrivningens storlek.

Det finns även risk för att det i koncernens andra fastighetsbolag kan uppstå nedskrivningsbehov beroende på vad som händer i omvärlden och vilka investeringar som görs. Eventuella nedskrivningar för något av fastighetsbolagen är inte upptaget i siffrorna i denna affärsplan.

Det förekommer flera kommande VA-omvandlingsområden som ännu inte är helt beslutade. I denna affärsplan är det enbart områdena Stadan och Nabben samt Gläntan som är upptagna i siffrorna, tas beslut om genomförande av flera omvandlingsområden kommer investeringarna att bli flera hundra miljoner högre. Storleken på kommande investeringar i VA-omvandlingsområden beror på vilka områden som beslutas att genomföras. Här är bland annat vattentjänstplanen ett viktigt styrdokument.

Inom VA utreds olika alternativa lösningar för reservvatten. Det är en investeringspost som inte är upptagen i affärsplanen nu givet att man inte vet vilken lösning det landar i. Oavsett vad förstudien visar för alternativ kommer det framåt att innebära en större investering.

EU har nyligen reviderat direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) för att främja energirenoveringar och övergången till förnybar eller fossilfri energi. Det ska tas fram en plan för hur bostadsbeståndet som helhet ska nå nollutsläppsbyggnadsnivå till år 2050.

Nollutsläppsbyggnad definieras som en byggnad med mycket hög energiprestanda utan fossila utsläpp på plats. Telge Bostäder arbetar nu med att se över sina fastigheter och byggnader för att sätta en plan för hur detta direktiv kan uppnås. Detta kommer i sig att innebära ökade investeringsbehov framåt för Telge Bostäder.

Söderenergi utreder frågan om bio-CCS (d.v.s. insamling av koldioxid), där de just nu är inne i fas 4 i förstudien. Arbetet från fas 4 syftar till att arbeta fram ett investeringsbeslut i en kommande anläggning och till det investeringsbeslutet ha hela värdekedjan tryggad. Beslut av en investering i en eventuell anläggning väntas ske runt kvartal två 2026. Om beslut efter fas 4 landar i att genomföra projektet kan det innebära en större investering för kommunkoncernen.

Räntenivån är bedömd utifrån marknadens förväntningar om framtida justeringar av räntenivån samt de räntesäkringar som är gjorda. Räntenivån hamnar då på 2,6 % till 3,0 % exkl. låneramsavgiften. Då inga säkringar görs av framtida upplåning så är en relativt stor andel av upplåningen inte räntesäkrad och förknippad med en stor osäkerhet så som Riksbanken formulerar sig. Osäkerheten är driven av USAs sänkta

kreditbetyg som är drivna av USAs budgetunderskott som uppgår till 6,4 %. Omvärldens misstroende mot USAs kan innebära att omvärlden drar sig ur USAs statsobligationer vilket kan det utlösa en finansiell kris med högre räntor i hela världen.

Även Telgekoncernens budgetunderskott (andel av budgeten som finansieras med lånat kapital) uppgår i slutet av affärsplaneperioden till drygt 30 % per år, vilket skulle kunna leda till lägre kreditbetyg för kommunen och högre räntor för Telgekoncernen. Varje procentenhet innebär 180 mkr i högre räntekostnader per år i slutet av affärsplaneperioden.

Som nämnts ovan finns det en del osäkerheter i de ekonomiska siffrorna som lyfts fram i denna affärsplan, där olika beslut lokalt och i omvärlden kan ge olika resultat. Det blir än viktigare att prioritera vilka investeringar och aktiviteter som ska göras, säkra att bland annat digitalisering, grön omställning och säkerhetsfrågor blir en del av löpande verksamheten för att få framdrift

9. Investeringar per bolag

Investeringar SKF koncernen (mnkr)	2026	2027	2028	Total
Telge AB Moderbolag	1,2	1,3	0,2	2,7
Telge Bostäder	239,0	333,0	377,0	949
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	62,5	32,5	196,5	291,5
Telge Fastigheter, kommunala verksamhetslokaler	839,0	834,0	814,5	2 487,5
Summa Bo & Fastigheter	1 140,5	1 199,5	1 388,0	13 728
Telge Nät	457,7	570,6	650,7	1 679
Telge Elnät	280,8	283,8	275,8	840,4
Telge Återvinning	149,8	100,8	117,6	368,2
Summa Nät & Miljö	888,3	955,2	1 044,1	1 843,5
Södertälje Hamn	48,4	138,7	197,9	385

Summa Hamn	48,4	138,7	197,9	385
Telge Inköp	4,0	0	0	4
Tom Tits	5,0	5,0	5,0	15
Telge Tillväxt	0,0	0,0	0,0	0
Summa brutto investeringar	2 087,4	2 299,7	2 635,2	7 022,3
Interna Investeringar	0,0	0,0	0,0	
Summa netto investeringar	2 087,4	2 299,7	2 635,2	7 022,

För jämförbarhetens skull läggs inte fokus på ett enskilt år utan åren bedöms tillsammans, vilket är det mest praktiska i och med att investeringar har en tendens att bli förskjutna mellan åren beroende på bl.a. exploateringstakt och förseningar inom olika processer. Dessutom påverkar tillgång på arbetskraft och överklagandeprocesser hur fort investeringarna kan genomföras.

Koncernens investeringar under affärsplaneperioden uppgår till 7 022. Detta är en ökning från föregående års affärsplan vilket främst är kopplat till investeringar inom kommunala verksamhetslokaler, men även till investeringar i Telge Näts infrastruktur och Södertälje Hamns hamnanläggningar.

Telge ABs investeringar avser främst datorbyten.

Telge Bostäders investeringar avser främst stamreoveringar, reinvesteringar i fönster, fasader, hissar, tak, tvättstugor och övrigt lägenhetsunderhåll. Bolaget arbetar med en plan för nyproduktion i flera områden men investeringar bedöms först komma i slutet av/efter affärsplaneperioden.

Telge Fastigheters investeringar i verksamhetslokaler är helt kopplat till de beställningar som görs från kommunförvaltningen. Investeringarna i de kommersiella lokalerna är kopplade till Luna-kvarteret. Ett beslut om Luna 8 och Luna 9 väntas tas under 2025, först då vet man mer specifikt hur investeringsnivån kommer landa för Luna-kvarteret. De investeringar som nu är upptagna i affärsplanen kopplade till Luna-kvarteret är enbart en del av det totala projektets uppskattade investeringsnivåer. Arbetet med Luna-kvarteret kommer även att pågå efter 2028, så Luna-kvarteret kommer även efter affärsplaneperioden bidra till en högre investeringsnivå.

Telge Nät har investeringar inom sina samtliga nyttigheter VA, fjärrvärme/-kyla och bredband. Det är framför allt inom VA som de stora investeringarna återfinns. Investeringarna avser bland annat reinvesteringar i ledningar, produktionsanläggningar, exploateringar, VAomvandlingsområden, säkerhet, nyanslutningar. Även fjärrvärmenätet har enligt bedömningar stora reinvesteringsbehov.

Telge Elnät ser behov av investeringar i elnätet, både i form av underhåll av befintlig infrastruktur men även kapacitetsförstärkningar.

Telge Återvinnings investeringar avser blanda annat nya fordon, sorteringsanläggningar, automatiserad sortering och investeringar i anläggning kopplat till Tveta 2.

Södertälje Hamns största investeringar är kopplade till muddring och renovering av kajer, samt även kring elektrifiering av järnväg i hamnen och möjliggörande av elanslutning för fartyg.

Tom Tits investeringar avser upprustning av utställningen för att ha fortsatt relevanta och attraktiva utställningar.

10. Kassaflöde

10.1 Koncernens kassaflöde

Skuldförändringsanalys SKF koncernen (mnkr)	2026	2027	2028	Total
Bolagens resultat efter finansnetto	230,9	290,4	240,2	
Ej kassaflödespåverkande resultateffekter	-0,9	-8,2	-13,3	
Återläggning avskrivningar	677,6	727,0	795,6	
Kassaflöde före investeringar	907,6	1 009,2	1 022,5	
Investeringar	-2 087,4	-2 299,7	-2 635,2	
Försäljning av tillgångar (bokfört värde)	0,0	0,0	0,0	
Tillfört rörelsekapital	0,0	0,0	0,0	
Skatt	-47,6	-59,8	-49,5	
Kassaflöde före utdelning	-1 227,4	-1 350,3	-1 662,1	

Utdelning	0,0	0,0	0,0	
Kassaflöde efter utdelningar	-1 227,4	-1 350,3	-1 662,1	

Telgekoncernens bedömda kassaflöde från den löpande verksamheten för perioden uppgår till 2 939 mkr.

Investeringarna uppgår till 7 022 mkr. Koncernens betalda skatt ökar till följd av ränteavdragsbegränsningsreglerna som inte gynnar bolag med höga räntekostnader i förhållande till verksamhetsresultatet.

Totalt bedöms Telgekoncernen behöva låna 4 240 mkr. Det innebär att koncernen totala skulder kommer uppgå till 15 543 mkr vid utgången av år 2028.

Självfinansieringsgraden uppgår till ca 42 % i snitt över perioden.



**Södertälje
kommun**



Sverigedemokraterna
Södertälje

Bilaga 7 | 2025-10-24

Exploateringsbudget

1. Budget exploateringsprojekt 2026–2028

Exploateringsbudgeten syftar till att utveckla kommunens mark utifrån målen i översiktsplanen och säkra den långsiktiga markförsörjningen. I exploateringsbudgeten 2026–2028 ingår prognoser för exploateringsverksamheten. Exploateringsverksamhetens resultat ingår i kommunens resultatbudget och består av intäkter från byggrättsförsäljningar med avdrag av hänförliga kostnader. I byggrättsförsäljningar ingår i vissa fall investeringar för utbyggnad av gator, parker ofta nämnt som "Allmän Plats" beroende på avtalsupplägget. Kostnader och investeringar för kommunal service som är en konsekvens av utbyggnaden av ett nytt exploateringsområde tillkommer men ingår inte i exploateringsbudgeten.

För budgetåret 2026 förväntar sig kommunen en exploateringsvinst på 207 miljoner kronor och 400 mnkr för åren 2027 och 2028. Kommunen är en stor markägare och det finns stor potential i utveckling av markinnehavet vilket ligger i linje med kommunens strategier. Prognosen för exploateringsresultatet kommer att förändras i takt med medborgarnas och näringslivets behov.

Exploateringsinvesteringar i samband med exploateringsprojekt förväntas uppgå till i snitt 65 miljoner kronor per år framåt åren 2026 - 2028. Dessa kommer delvis att ersättas med ett exploateringsbidrag från privata aktörer. Exploateringsbidragen kan komma att variera över tid och är i vissa fall högre än investeringskostnaden under respektive år då ersättningar ofta kommer in i efterhand i samband med att anläggningar färdigställs.

Projekt (mnkr)	Budgeterat resultat	Budgeterat resultat	Budgeterat resultat
	2026	2027	2028
Almnäs Södra			
Almnäs Vekan			
Almnäs Norra			
Floretten 1			
Moraberg Tuvängen			

Igelstaverket			
Sporren/Tältet			
Klarinetten			
Brunnsäng			
Repet 4			
Södra Fornhöjden			
Väg 57			
Övriga exploateringsprojekt			
Totalresultat	207,2	234,1	164,8

Redovisning av exploateringsenhetens större projekt

Almnäs

Almnäs är kommunens största verksamhetsområde med en sammanlagd yta om ca 125 hektar kvartersmark för industri- och logistikföretag. Kommunen köpte marken av Fortifikationsverket 2009 för 60 miljoner kronor och har sedan dess bekostat planläggning och byggt ut allmänna anläggningar. Almnäs är ett komplext projekt och är uppdelat i flera detaljplaner och byggs ut etappvis. Allmän plats har färdigställts inom två detaljplaner och utbyggnaden av tredje detaljplanen påbörjades kvartal 1 2024 och planeras pågå till 2026.

Detaljplanen för Vekan (Tveta -Valsta 4:1) ställdes ut för granskning hösten 2024 och detaljplanen för Jumsta 3:1 beräknas ställa ut för samråd våren 2025. Det föreligger olika risker i delprojekten, allt från det ekonomiska läget med hög inflation, naturvärden och planrisker. Riskerna innebär konsekvenser för tidplaner inom projektet samt kan innebära konsekvenser för genomförbarheten, i och med detta föreligger även ekonomiska risker i form av ökade kostnader vid utbyggnad och minskade intäkter vid markförsäljning.

Floretten 1

Floretten är ett mixat exploateringsprojekt där marken ägs av både kommunen och privat markägare. Arbete med detaljplan pågår för att tillskapa drygt 200 nya lägenheter. Den kommunala kvartersmarken, ca 100 lgh, markanvisades 2023 till Tornstaden. Ett mindre markområde kommer säljas till ägaren av Floretten 1 i anslutning till deras fastighet

för att lösa bullerproblematik. Försäljning av mark väntas generera en försäljningsintäkt under 2026. Investeringskostnad för utbyggnad av allmän plats ingår i markanvisningen. Exploateringsbidrag väntas regleras i exploateringsavtal från den part som exploaterar på Floretten 1.

Moraberg

Ett nytt verksamhetsområde tar form på kommunal mark öster om ett befintligt verksamhetsområde, Moraberg. Detaljplan är klar och vann laga kraft 2013. Bergtäkt har varit pågående sedan dess och kommer att avslutas inom ca 1 år. Ersättning till kommunen utgår för täktverksamheten. Efter avslutad täktverksamhet påbörjas utbyggnad av allmänna anläggningar. I samband med detta kommer process för markanvisning att påbörjas. Projektet nedlagda kostnader för utbyggnad av allmänna anläggningar kommer täckas av intäkter från markförsäljningar.

Igelstaverket (Karleby 2:9 med flera)

Projektet syftar till att skapa förutsättningar för Söderenergi att stärka säkerhetsskyddet runt anläggningen. Vidare syftar projektet till att skapa möjlighet för anläggningen att utvecklas med nytt kraftvärmeverk och så kallad bio-ccs-anläggning, det vill säga koldioxidhantering där koldioxiden fångas in efter förbränning behandlas och fraktas för slutförvaring i bergrum istället för utsläpp i luften. Utvecklingen kan komma att ske i två etapper. Till detta kommer också frågan om att utöka verksamhetens hamn och att möjliggöra dykdalber för angöring samt att rätta till planstridiga åtgärder. Vidare ska trafiksituationen på Nynäsvägen mellan Igelstaverket och Igelstahamn anpassas till verksamhetens krav. Gång- och cykelväg förbi Igelstaverket ska möjliggöras. Frågor att hantera i arbetet är möjligheten att stänga av allmän väg och i så fall vilka aktörer som behöver kunna passera genom skalskyddet och på vilka premisser, med vilken teknisk lösning, men också om den kommunala infrastrukturen kring anläggningen.

Andra pågående projekt

Utöver de ovan nämnda projekten finns även andra projekt som på sikt kommer att bidra till kommunens resultat. Just nu pågår utredningar i flertalet områden som exempelvis Södertuna, Södra Fornhöjden, Geneta och Brunnsäng. Under första delen av 2025 har stort fokus legat på att se över möjligheter att utveckla den kommunala marken i befintliga bostadsområden. Genom att utveckla den kommunala

marken har kommunen möjlighet att direkt påverka och styra utvecklingen av lokala områden, vilket inkluderar allt från bostadsbyggandet till skapandet av nya offentliga platser och tjänster. Flertal pågående utredningar planeras från andra delen av 2025 gå över till att påbörja detaljplaner, vilket kräver kostnader men som på längre sikt kommer bidra till kommunens resultat positivt.

Osäkerhet och risk i bedömningen inom exploateringar

Exploateringsprocessen är en komplex och dynamisk uppgift som kräver noggrann uppmärksamhet på en rad olika faktorer. Att revidera projektens kalkyl, tidsplan och resursbehov är en kontinuerlig process som anpassas efter förändrade förutsättningar. Detta kan inkludera allt från att omvärdera prioriteringar för att bättre möta medborgarnas behov, till att hantera ökade kostnader för byggherrar och skiftande efterfrågan på bostäder och mark. Dessa justeringar är nödvändiga för att säkerställa att projekten fortsätter att vara relevanta och genomförbara.

Tidsplaner är ofta svåra att hålla, särskilt när projekt stöter på hinder som överklagade detaljplaner eller brist på personalresurser. Oväntade kostnader, såsom de för marksanering, kan också leda till att budgetar måste omvärderas. Budgeten, som ursprungligen baseras på kalkyler från tidiga skeden och historiskt data, måste vara flexibel nog att hantera osäkerheten som kommer med långsiktiga prognoser i en föränderlig marknad.

Kommunens mark är en värdefull tillgång för dess invånare, och exploateringsenheten har det viktiga uppdraget att företräda kommunen som markägare. Ibland kan det vara fördelaktigt att avvakta med exploatering, särskilt om det finns en större nytta i att behålla marken för framtida användning. Kommunens exploateringsbudget är särskilt känslig för förändringar i stora projekt, vilket kan ha en betydande inverkan på den ekonomiska utfallet.

Utvecklingen av nya områden medför kostnader som påverkar andra kommunala verksamheter, och dessa kostnader är inte alltid inkluderade i den ursprungliga exploateringskalkylen. Drifts- och underhållskostnader, anläggningskostnader, och kostnader för flytt av allmänna ledningar är bara några exempel på utgifter som kan uppstå. Dessutom är det viktigt att inte glömma bort de indirekta nyttorna av exploatering, såsom ökade skatteintäkter från en växande befolkning och förbättrad attraktivitet i regionen som ett resultat av nya platser och

arbetsmöjligheter. Dessa faktorer bidrar till att skapa nya livsmönster och kan ha en positiv effekt på samhället i stort.

Exploateringsprocessen är därför inte bara en fråga om ekonomi, utan också om att forma framtidens samhällen.

2. Budget Exploateringsinvesteringar 2026-2028

I exploateringsinvesteringar ingår kostnaden för utbyggnaden av kommunens allmänna platser i samband med exploateringsprojekt. I samband med exploatering säkras ersättningar för de kostnader som belastar kommunen i samband med byggnationen. Dessa investeringar finansieras antingen genom att kostnaden ingår som en del av köpeskillingen vid försäljning av kommunalmark eller via exploateringsbidrag från privata eller statliga aktörer som har rätt att nyttja utbyggnaden. Exploateringsbidragen från exploatörer som utvecklar egen mark förväntas variera över tid och kan erhållas både före, under eller efter utbyggnaden beroende på avtalets upplägg. På färdigställda investeringar som kommunen ska äga tillämpas avskrivning under anläggningens livslängd vilket belastar resultatet för Tekniska nämnden.

Investeringsbudget (mnkr)	2026	2027	2028
Östertälje IP			
Vagnmakaren			
Sporren/Tältet			
Almnäs Södra			
Almnäs Vekan			
Brunnsäng			
Södra Fornhöjden			
Floretten			
Övriga investeringar			
Total	-85,3	-41,5	-68,5

Från 2026 förväntas investeringarna minska något mot tidigare år vilket kommer av att flera större projekt är i slutförandefas. Verksamhetsområdet Almnäs är i slutfasen av utbyggnaden av gator etapp 1 och 2 och etapp 3 kommer påbörjas inom kort. Investeringar i Almnäs utgör en stor del av den totala investeringen de kommande åren. Investeringskostnaden kommer delvis att täckas av köpeskillingen vid försäljning av verksamhetsmark i området.



Generella och särskilda ägardirektiv Telgekoncernen 2026- 2028

Telgekoncernen är en central del av Södertälje kommuns verksamhet och ska drivas med fokus på ordning, ekonomi och samhällsnytta.

Bolagen ska inte vara verktyg för ideologiska experiment, utan fungera som professionella, affärsmässiga och resultatinriktade förvaltare av kommunens tillgångar. Sverigedemokraterna ser det som en grundläggande uppgift att kommunens bolag levererar trygga bostäder, välskötta fastigheter, stabil infrastruktur och effektiv service, utan slöseri och utan politisering.

Alla bolag inom Telgekoncernen ska styras utifrån tre huvudprinciper:

1. Ekonomiskt ansvar – verksamheten ska vara långsiktigt hållbar och präglas av effektivitet, tydlig avkastning och låg skuldsättning.
2. Trygghet och kvalitet – fokus ska ligga på trygghet i bostadsområden, säker drift av samhällsviktig infrastruktur och väl underhållna kommunala fastigheter.
3. Funktion före symbolik – satsningar inom miljö, energi och socialt ansvar ska alltid vara ekonomiskt motiverade och ge konkret nytta för kommuninvånarna.

Kommunens ägarstyrning ska präglas av tydliga mål, uppföljning och ansvarstagande. Telgekoncernen ska vara ett verktyg för ordning och framtidstro i Södertälje, inte ett verktyg för politisk profilering.

1. Bolagskoncernen som del av den kommunala organisationen

Södertälje kommun äger bolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF), som i sin tur äger Telge AB och ett antal hel- och delägda dotterbolag.

Bolagen är skyldiga att följa de ägardirektiv som kommunfullmäktige fastställer och som antas av respektive bolagsstämma.

Utöver lagar och författningar regleras bolagens verksamhet genom:

- bolagsordning,
- ägardirektiv,
- kommunfullmäktiges beslutade mål och budget,
- kommunens övriga styrdokument, policyer och planer i tillämpliga delar, samt
- avtal mellan kommunen och Telgekoncernen.

Bolagen får inte bedriva verksamhet som strider mot bolagsordningen eller det kommunala ändamålet.

Kommunfullmäktige antar generella och särskilda ägardirektiv för Telge AB och dess dotterbolag. Direktiv som beslutas på bolagsstämman är bindande för bolaget och dess ledning.

Om lagstadgad sekretess hindrar viss uppgift från att lämnas till ägaren, ska detta anges och skälen dokumenteras.

2. Verksamheten

SKF:s syfte är att genom koncernbildningen samordna kommunens bolagsverksamhet för att uppnå effektiv resursanvändning, transparens och långsiktig ekonomisk stabilitet.

Telge AB är moderbolaget för den operativa verksamheten inom SKF-koncernen. Telge AB ska utöva en aktiv och ansvarstagande ägarstyrning av sina dotterbolag, i linje med kommunfullmäktiges mål och intentioner.

Telgekoncernen ska förvaltas med krav på effektivitet, marknadsmässighet, kvalitet och långsiktig ekonomisk hållbarhet.

Bolagen ska drivas på ett sätt som kombinerar konkurrenskraftiga villkor med respekt för det kommunala uppdraget. Telge AB ska därmed utgöra en effektiv organisation för styrning, uppföljning och förvaltning av kommunens bolag, med fokus på att varje bolag ges bästa möjliga förutsättningar att utveckla sina kärnverksamheter.

Telge AB ska kontinuerligt följa och analysera dotterbolagens verksamhetsinriktning och värdeutveckling. När förutsättningarna förändras – genom marknad, lagstiftning, teknik eller ekonomi – ska Telge AB initiera omprövning av verksamheter och rapportera till kommunen.

Telge AB har rätt att fastställa styrande dokument för dotterbolagen, under förutsättning att dessa inte strider mot kommunfullmäktiges beslut eller kommunens mål och riktlinjer.

Dotterbolagen ska följa Telgekoncernens fastställda vision, övergripande mål och gemensamma policyer.

Samarbetet inom Telgekoncernen och med kommunförvaltningen ska präglas av öppenhet, ansvarstagande och effektivitet, med målet att skapa nytta för Södertäljes invånare, företag och samhälle.

Telgekoncernen ska bidra till att göra Södertälje till en trygg, attraktiv och växande kommun genom att erbjuda tjänster och produkter av hög kvalitet som främjar boende, företagande och livskvalitet.

Verksamheten ska bedrivas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarsfullt sätt. Telgekoncernen ska ha ett rationellt och kostnadsmedvetet hållbarhetsarbete, där fokus ligger på långsiktighet, resurseffektivitet och god hushållning med skattemedel.

Alla bolag ska verka för likabehandling, saklighet och kompetensbaserad rekrytering, utan ideologiska värderingskrav eller särbehandling.

Vid upphandlingar ska bolagen använda objektiva och konkurrensneutrala kriterier, och där det är relevant ställa rimliga sociala och miljömässiga krav som stöder kommunens mål och lagstiftning.

Samtliga bolag ska eftersträva avtalstrohet på minst 90 procent.

3. Övergripande mål

För att uppnå kommunfullmäktiges mål ska kommunförvaltningen och Telge AB samverka för att ta fram en gemensam långsiktig strategi och en treårig plan med tillhörande budget, investeringsnivåer och ekonomiska förutsättningar.

Syftet är att säkerställa hållbara prioriteringar, effektiv styrning och god ekonomisk hushållning.

Telge AB och dess dotterbolag ska till kommunen lämna de uppgifter som krävs för att upprätta kommunens mål och budget, i enlighet med kommunens anvisningar.

4. Finansiering

För långsiktiga investeringar ska bolagen finansiera sig genom kommunens internbank, som ansvarar för koncernens samlade ränte- och riskhantering.

Vid finansiering ska bolagen eftersträva marknadsmässiga och kostnadseffektiva villkor. Grön eller social finansiering kan övervägas när det är ekonomiskt motiverat och långsiktigt hållbart, men får aldrig innebära högre kostnad eller risk för kommunen.

Respektive bolag erlägger borgens- och låneramsavgift till internbanken baserat på utnyttjade lån och borgen.

Låne- och borgensramar fastställs i kommunens Mål och Budget.

5. Säkerhet och beredskap

Bolagen ska skydda sina tillgångar och sin verksamhet samt bidra till kommunens samlade motståndskraft och beredskap.

Alla bolag ska delta i kommunens totalförsvarsplanering och vidta nödvändiga åtgärder för det civila försvaret.

Ansvars-, likhets- och närhetsprincipen gäller i både fredstid och vid höjd beredskap.

Vid höjd beredskap kan kommunen besluta om centraliserad styrning av kommunkoncernen, för att samordna resurser och säkerställa samhällsfunktioner.

Bolagen ska då, inom ramen för bolagsordning och lag, följa kommunstyrelsens direktiv.

Om bolaget bedriver säkerhetskänslig verksamhet ska det ha en säkerhetsskyddsorganisation enligt gällande lagstiftning och kommunens säkerhetspolicy. Kommunens säkerhetsskyddschef ansvarar för samordning och uppföljning av det samlade arbetet i kommunkoncernen.

6. Insyn och tillsyn

Kommunens insyn och tillsyn

Kommunstyrelsen, via kommunförvaltningen, utövar tillsyn över Telgekoncernen. Kommunstyrelsen ska ha tillgång till alla handlingar och den information som begärs.

Telge AB:s insyn och tillsyn

Telge AB utövar insyn och tillsyn över sina dotterbolag.

Telge AB ska tillhandahålla den information och de handlingar som begärs, och har rätt att utse adjungerade ledamöter i dotterbolagens styrelser.

Adjungerad ledamot har rätt att anmäla ärenden, delta i diskussioner och få avvikande mening antecknad i protokoll.

Dotterbolagens VD ska fortlöpande informera Telge AB:s VD i alla frågor av vikt.

Ärenden av principiell eller strategisk betydelse ska samberedas mellan dotterbolaget, Telge AB och kommunförvaltningen innan beslut fattas.

7. Frågor av vikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning till följande frågor inom Telgekoncernen:

- a) större investeringar eller förändringar av verksamhetens inriktning,
- b) försäljning av fast egendom eller större tillgångar,
- c) bildande, förvärv eller avveckling av dotterbolag,
- d) förvärv eller försäljning av aktier i andra bolag,
- e) ändrad verksamhetsinriktning eller ny affärsgren,
- f) större förändringar av taxor,
- g) andra frågor av principiell eller större ekonomisk betydelse.

Vid tveksamhet om ett ärende kräver fullmäktiges ställningstagande ska Telge AB samråda med kommunförvaltningen.

För investeringar över en fastställd beloppsgräns (enligt kommunens beslut) ska kommunstyrelsen alltid godkänna beslutet.

8. Kommunal koncernredovisning

Telge AB och dess dotterbolag ska till kommunen lämna alla uppgifter som krävs för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lagen om kommunal redovisning. Telge AB:s styrelse ska följa upp alla dotterbolags och intressebolags ägardirektiv minst två gånger per år.

9. Uppföljning och rapportering till ägaren

Telgekoncernen står enligt 6 kap. 1 § kommunallagen under kommunstyrelsens uppsikt. Det ska säkerställas genom aktiv informationsöverföring och regelbunden dialog mellan Telge AB och kommunen.

Telge AB ska månatligen (10 gånger per år) redovisa verksamhetens utveckling till kommunstyrelsen, samt omedelbart informera vid avvikelser som påverkar ekonomi, drift eller strategiska mål.

Varje år ska Telge AB till kommunfullmäktige lämna en bolagsstyrningsrapport som ska omfatta:

1. Förvaltningsberättelse,
2. Omvärldsanalys och branschutveckling,
3. Prisnivåer i taxereglerad verksamhet,
4. Uppföljning av verksamhetsmål och ägardirektiv,
5. Övriga för ägaren väsentliga förhållanden.

Rapporten ska ligga till grund för kommunstyrelsens uppsiktsbeslut enligt 6 kap. 1a § kommunallagen, och bedöma om verksamheten bedrivits i enlighet med kommunens ändamål och befogenheter.

10. Dialog och informationsöverföring

Telge AB ska utan dröjsmål översända följande till kommunstyrelsen via kommunförvaltningen:

- protokoll från bolagsstämmor och styrelsemöten,
- årsredovisning, revisionsberättelse och lekmannarevisorernas rapport,
- underlag för kommunens koncernredovisning,
- löpande månadsrapporter om ekonomi och verksamhet.

Dotterbolag ska fortlöpande informera Telge AB:s VD och tillhandahålla motsvarande handlingar.

Telge AB:s VD och SKF AB:s VD ska ha löpande dialog om koncernens utveckling.

11. Revision och granskningsrapporter

Kommunfullmäktige utser lekmannarevisorer för Telge AB och dess dotterbolag.

De ska granska verksamheten utifrån ändamålsenlighet, ekonomisk effektivitet och förenlighet med kommunens mål.

Lekmannarevisorerna befrias från tystnadsplikt gentemot kommunens revisorer.

Granskningsrapporterna ska särskilt bedöma om bolagen bedrivit sin verksamhet i enlighet med bolagsordning, ägardirektiv och kommunala befogenheter.

Vid brister ska lekmannarevisorerna snarast uppmärksamma kommunstyrelsen, Telge AB:s styrelse och VD.

12. VD-tillsättning och villkor

Telge AB:s styrelseordförande bereder frågor om tillsättning, entledigande och anställningsvillkor för Telge AB:s VD.

Kommunstyrelsen ska godkänna tillsättande eller avsättande av VD för Telge AB innan beslut fattas.

Frågor om VD i dotterbolagen beslutas av respektive styrelse, men ska beredas i samråd med Telge AB:s VD innan beslut.

Kommunstyrelsens personalutskott ska ges möjlighet att yttra sig om VD-villkor i moderbolaget.

13. Instruktioner för styrelser och VD

Telge AB ansvarar för att utarbeta och besluta om enhetliga instruktioner och riktlinjer inom koncernen, som därefter fastställs i respektive styrelse.

Detta omfattar bland annat:

- VD-instruktion,
- arbetsfördelning mellan styrelse och VD,
- arbetsordning för styrelse,
- attest- och utanordningsinstruktion.

Dessa dokument ska säkerställa tydlig ansvarsfördelning, transparens och kontroll inom Telgekoncernen.

14. Avslutande bestämmelser

Telgekoncernens bolag ska drivas med ansvar, transparens och respekt för det kommunala uppdraget.

Verksamheten ska präglas av god hushållning, effektivitet och marknadsmässighet, och alltid stå i Södertälje kommuns och medborgarnas intresse.

Kommunstyrelsen utövar den övergripande ägarrollen och säkerställer att kommunens bolag verkar i enlighet med de mål och värderingar som beslutats av folkvalda företrädare.



15. Särskilda ägardirektiv till Telge AB och dess dotterbolag

Telge AB

1. Verksamhetsföremål

Telge AB är moderbolag i en koncern bestående av flera dotterbolag.

Bolagets verksamhet är att, inom Södertälje kommun, äga och förvalta aktier i de aktiebolag som används för kommunens verksamhet.

Bolaget ska därutöver tillhandahålla administrativa, finansiella och strategiska tjänster till de bolag som ägs av koncernen.

Bolaget ska verka för en samordnad och effektiv styrning av kommunens bolag i syfte att uppnå god ekonomisk hushållning, långsiktig stabilitet och ett tydligt ansvar gentemot kommunens invånare.

Verksamheten ska präglas av saklighet, transparens och respekt för det kommunala uppdraget, med fokus på att varje dotterbolag ska bidra till nytta, kvalitet och trygghet i Södertälje.

Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. kommunallagen.

Det innebär att verksamheten ska vara förenlig med kommunal kompetens och lokaliseringsprincip, att kommunmedlemmar behandlas lika och att stöd till enskilda inte får förekomma, annat än när det är uttryckligen tillåtet enligt lag eller rättspraxis.

Självkostnadsprincipen gäller inte för bolagets verksamhet när det avser förvaltning av kommunal egendom, såsom upplåtelse och överlåtelse av lös egendom.

Vid likvidation ska bolagets behållna tillgångar tillfalla moderbolaget Södertälje Kommuns Förvaltnings AB (SKF).

2. Kommunens särskilda ägardirektiv – Ägarens ändamål med verksamheten

Södertälje kommuns ändamål med Telge AB är att säkerställa ett ansvarsfullt, effektivt och professionellt ledarskap över kommunens bolagskoncern.

Bolaget ska aktivt bidra till att de kommunala bolagen styrs i linje med kommunfullmäktiges beslut, mål och budget, samt de av fullmäktige antagna ägardirektiven.

Telge AB ska:

- förvalta och utveckla kommunens bolag med krav på effektivitet, marknadsmässighet och långsiktig ekonomisk hållbarhet,

- säkerställa att dotterbolagen verkar i enlighet med kommunens mål, lagar och medborgarnas intressen,
- främja kvalitet, ansvar och samhällsnytta framför ideologiska eller kortsiktiga mål.

Bolaget ska vara en effektiv organisation för ledning, uppföljning, utveckling och förvaltning av kommunens bolag.

Det ska tillhandahålla gemensamma stödfunktioner, skapa samordningsvinster och säkerställa tydlig rapportering till kommunen.

Genom en tydlig koncernstruktur ska Telge AB skapa ökad transparens, stärkt kontroll och bättre förutsättningar för varje dotterbolag att fokusera på sin kärnverksamhet. Målet är att skapa långsiktigt värde för Södertäljes medborgare, ett tryggt företagsklimat och ett effektivt utnyttjande av skattemedel.

3. Ägardirektiv 2026–2028

3.1 Aktiv ägarstyrning och strategisk uppföljning

Telge AB ska regelbundet och aktivt följa, analysera och utvärdera dotterbolagens verksamhetsinriktning, resultat och värdeutveckling.

Utifrån förändrade förutsättningar – såsom marknadsläge, lagstiftning, teknisk utveckling eller samhällsekonomiska förändringar – ska Telge AB föreslå nödvändiga justeringar och omprövningar av verksamheter, alltid med hänsyn till kommunens långsiktiga mål och ansvar.

Telge AB ska säkerställa att dotterbolagens verksamheter ligger inom ramen för det kommunala uppdraget och att de bedrivs med god hushållning och utan onödiga risker.

3.2 Koncernsamordning och ekonomisk effektivitet

Telge AB ska ansvara för att samordna, optimera och utveckla nyttan av att ha en bolagskoncern inom Södertälje kommun.

Bolaget ska aktivt verka för synergieffekter och gemensamma resurser, där det stärker helheten och minskar kostnaderna för skattebetalarna.

Telge AB ska besluta i frågor som rör dotterbolagens större investeringar och bokslutsdispositioner, såsom:

- koncernbidrag och utdelningar,
- överavskrivningar och periodiseringar,
- strategiska förvärv och avyttringar.

Beslut ska fattas med ekonomisk försiktighet, långsiktighet och transparens, samt i nära dialog med kommunstyrelsen.

Telge AB ska verka för marknadsmässiga villkor inom koncernen, där prissättning, räntor och transaktioner sker på konkurrensneutrala och rättvisa grunder.

3.3 Energi- och infrastrukturverksamhet

Telge AB ska, inom ramen för kommunens mål, bidra till att utveckla och effektivisera koncernens energiverksamhet, med fokus på produktion, distribution och ansvarsfull användning.

Målet är att skapa en trygg, stabil och kostnadseffektiv energiförsörjning för Södertäljes invånare och näringsliv.

Arbetet ska präglas av:

- ekonomisk rationalitet och teknisk kvalitet,
- långsiktig försörjningstrygghet,
- och investeringar som ger mätbar samhällsnytta och ekonomisk bärkraft.

Särskild vikt ska läggas vid att energiområdet inte blir ett ideologiskt styrt politikområde, utan baseras på fakta, teknik och kostnadseffektivitet.

3.4 Rapportering, ansvar och transparens

Telge AB ska säkerställa regelbunden, tydlig och öppen rapportering till kommunstyrelsen och fullmäktige.

Alla väsentliga ekonomiska och strategiska beslut inom koncernen ska förankras politiskt innan genomförande.

Telge AB:s styrelse och VD ansvarar för att kommunstyrelsen hålls väl informerad om:

- koncernens ekonomiska ställning,
- planerade investeringar och risker,
- och eventuella avvikelser mot mål eller direktiv.

Bolaget ska upprätthålla en kultur av ansvarstagande, resultatfokus och respekt för det offentliga ägandet.

3.5 Lokalt ansvar och samhällsnytta

Telge AB och dess dotterbolag ska alltid verka i enlighet med kommunens lokala ansvar och syfte: att stärka Södertälje som plats att bo, leva och arbeta i.

Verksamheten ska bidra till ett starkt lokalt näringsliv, fler arbetstillfällen och ökad trygghet.

Bolagen ska vara föredömen i affärsetik, service och kvalitet, och aktivt bidra till ett väl fungerande lokalsamhälle utan att driva ideologiska eller opinionsbildande verksamheter.

4. Styrning, ansvar och relation till kommunen

Telge AB utgör en central del av Södertälje kommuns organisation och ska alltid verka i enlighet med de mål och beslut som fastställts av kommunfullmäktige och kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen företräder kommunen som ägare och utövar, i enlighet med kommunallagen, aktiv ledning, uppsikt och kontroll över Telge AB och dess dotterbolag.

4.1 Kommunstyrelsens ägarroll

Kommunstyrelsen ska hållas löpande informerad om Telgekoncernens verksamhet, ekonomi och planerade investeringar.

Telge AB:s styrelse och VD ansvarar för att kommunstyrelsen har tillgång till relevant, korrekt och aktuell information för att kunna utöva sin ägarroll på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen ska, genom presidiet eller utsedda representanter, ges möjlighet att delta i övergripande strategiska diskussioner och i förberedande dialog inför större beslut.

4.2 Förankring av beslut

Alla frågor av strategisk, ekonomisk eller principiell betydelse ska förankras med kommunstyrelsen innan beslut fattas i Telge AB:s styrelse.

Detta gäller särskilt:

- större investeringar eller upplåning,
- bildande, avveckling eller omstrukturering av bolag,
- förändringar i verksamhetsinriktning eller affärsmodell,
- samt andra beslut som väsentligt påverkar kommunens ekonomi eller riskbild.

Förankringen ska ske skriftligt och dokumenteras i beslutsunderlaget.

4.3 Informationsskyldighet

Telge AB:s styrelse och VD ska utan dröjsmål informera kommunstyrelsen vid händelser som väsentligt påverkar bolagets verksamhet, ekonomi, risknivå eller förtroende.

Kommunstyrelsen har rätt att:

- begära in handlingar, underlag och rapporter från bolaget,
- närvara vid bolagsstämmor,
- samt delta vid informationsmöten och genomgångar som rör koncernens verksamhet.

Bolagets ledning ska verka för en öppen och förtroendefull relation till kommunen.

4.4 Transparens och offentlighet

Telge AB och dess dotterbolag ska bedriva sin verksamhet med största möjliga öppenhet gentemot allmänheten och kommunen.

Allmänhetens förtroende för bolagen är en grundförutsättning för deras legitimitet.

Principen ska vara att information ska lämnas ut i den utsträckning som lagen tillåter, och att offentlighet och insyn prioriteras framför sekretess där så är möjligt.

4.5 Ansvarsutkrävande

Om bolagen underlåter att följa kommunens ägardirektiv, eller brister i rapportering och transparens, kan kommunstyrelsen:

- begära särskild granskning,
- kalla till extra bolagsstämma, eller
- föreslå förändringar i bolagens styrelser eller riktlinjer.

Telge AB:s styrelse och VD ansvarar för att ägardirektiv och beslut verkställs lojalt, effektivt och i enlighet med kommunens uppdrag.

Kommunstyrelsen har rätt att kräva återrapportering och vid behov besluta om korrigerande åtgärder.

4.6 Samverkan och helhetssyn

Telge AB ska i alla delar av sin verksamhet samverka med kommunförvaltningen för att säkerställa en samlad, långsiktig och strategisk styrning av kommunens resurser.

Det innebär att Telgekoncernen ska arbeta utifrån ett helhetsperspektiv där kommunens ekonomiska stabilitet, trygghet och samhällsnytta står i centrum.

5. Avslutande bestämmelse

Telge AB:s uppdrag är att förvalta, samordna och utveckla kommunens bolag på ett sätt som ger största möjliga nytta för Södertäljes invånare.

Verksamheten ska kännetecknas av effektivitet, integritet och ansvar, samt av respekt för folkviljan och kommunens beslutade mål.

Kommunstyrelsen utövar den övergripande ägarrollen och säkerställer att kommunens bolag verkar i enlighet med de mål och värderingar som beslutats av Södertälje kommuns folkvalda företrädare.



15.1 Telge Bostäder

Verksamhetsföremål

Telge Bostäder har en central roll i Södertäljes utveckling och ska förvaltas med fokus på trygghet, ordning och långsiktigt ekonomiskt ansvar. Under kommande period ska bolaget gå från att vara ett socialt verktyg till att bli ett tydligt trygghets- och förvaltningsbolag, med huvuduppgift att erbjuda välskötta bostäder till rimliga hyror. Bolaget ska ta ett tydligt ansvar för ordningen i sina bostadsområden och aktivt använda den nya lagstiftningen som möjliggör vräkning av hyresgäster som dömts för grov eller upprepad brottslighet. Ingen ska behöva känna sig otrygg i sitt hem på grund av kriminell verksamhet i fastigheten.

Samtidigt ska bolaget fokusera på att stärka ekonomin genom effektiv drift, upprustning av befintligt bestånd och en balanserad bostadsutveckling som gynnar hela kommunen, från stadskärnan till kransorterna. Nyproduktion ska ske i takt med faktisk efterfrågan och utan att skapa nya koncentrationer av sociala problem.

Telge Bostäder ska vara en långsiktig och stabil förvaltare som sätter hyresgästen, tryggheten och kvaliteten främst.

1. Trygga och välskötta bostadsområden

Telge Bostäder ska ta ett aktivt ansvar för ordning, trygghet och trivsel i sina bostadsområden.

Bolaget ska i nära samverkan med polis, ordningsvakter och andra relevanta aktörer arbeta för att minska brottsligheten och öka tryggheten för hyresgästerna.

Telge Bostäder ska använda sig av den nya lagstiftningen som möjliggör uppsägning och avhysning av hyresgäster som dömts för grov eller upprepad brottslighet samt i fall där bostaden används för brottslig verksamhet.

Bolaget ska därigenom bidra till trygga bostadsområden fria från kriminalitet, hot och otrygghet.

2. Balans i bostadsbyggandet

Nyproduktion ska ske i takt med faktisk efterfrågan och med hänsyn till kommunens ekonomiska förutsättningar.

Bolaget ska i första hand fokusera på upprustning, renovering och modernisering av befintligt bestånd.

Särskild vikt ska läggas vid att skapa balans i kommunens olika stadsdelar och undvika koncentration av sociala problem och bidragsberoende.

3. Ekonomiskt ansvar

Bolaget ska bedriva sin verksamhet på affärsmässiga grunder enligt lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag.

Avkastningskrav ska säkerställa en stabil ekonomi och långsiktig avkastning till kommunen.

Avsteg från avkastningskravet får endast ske efter beslut av kommunfullmäktige och om det finns tydlig samhällsekonomisk nytta.

4. Kostnadseffektiv drift och miljöhänsyn

Energieffektiviseringar och miljöinsatser ska genomföras när de är ekonomiskt lönsamma och leder till lägre driftkostnader.

Bolaget ska prioritera långsiktigt hållbara investeringar och avstå från kortsiktiga klimatprojekt utan dokumenterad effekt.

Målet är en klimatsmart drift som stärker bolagets ekonomi och gynnar hyresgästerna.

5. Geografisk spridning och boendekvalitet

Telge Bostäder ska bidra till ett varierat bostadsutbud i hela kommunen, inklusive landsbygdsområden som Järna, Hölö, Mölnbo och Enhörna.

Bolaget ska främja trivsel, gemenskap och ansvarstagande bland hyresgästerna genom välskötta utemiljöer, renoverade fastigheter och god service.

6. Förvaltningsdisciplin

Bolaget ska aktivt se över sin fastighetsportfölj, avyttra olönsamma eller felplacerade objekt och stärka sin soliditet.

Målet är att skapa en fastighetsportfölj som ger stabil avkastning och långsiktig samhällsnytta.

11. Avkastningskravet på fastighetsportföljen för Telge Bostäder är:

- Direktavkastning: 3,9 %*

- Totalavkastning: 5,8 %**

* $\text{Driftnetto} / \text{marknadsvärde}$

** $(\text{Driftnetto} + \text{värdeförändring}) / \text{marknadsvärde}$

15.2 Telge Fastigheter

Verksamhetsföremål

Telge Fastigheter ska vara ett stabilt och affärsmässigt förvaltningsbolag som tillhandahåller kostnadseffektiva, välskötta och trygga lokaler för kommunens verksamheter.

Fokus ska ligga på långsiktigt underhåll, effektiv lokalanvändning och ansvarsfulla investeringar som motsvarar faktiska behov.

Bolaget ska prioritera trygghet och säkerhet i kommunens skolor, förskolor och idrottsanläggningar genom förebyggande arbete mot skadegörelse, bevakning och samverkan med polis och säkerhetsaktörer.

Telge Fastigheter ska bidra till en stark kommunal ekonomi genom effektiv förvaltning och genom att undvika överdimensionerade eller underutnyttjade lokaler. Miljö- och energiarbetet ska vara ekonomiskt motiverat och bidra till lägre driftkostnader, inte drivas av ideologiska mål.

Målet är att Telge Fastigheter ska vara en långsiktig, stabil och resultatorienterad förvaltare som skapar trygghet, ordning och värde för hela Södertälje.

1. Kostnadseffektiv lokalförsörjning

Telge Fastigheter ska till självkostnad tillhandahålla kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler för kommunens verksamheter.

Bolaget ska löpande se över lokalutnyttjandet och avveckla eller samutnyttja underutnyttjade lokaler för att minska kostnaderna för kommunen.

2. Trygghet och säkerhet i kommunala lokaler

Telge Fastigheter ska arbeta aktivt för ökad trygghet och säkerhet i alla sina fastigheter, särskilt inom skolor, förskolor, fritids- och idrottsanläggningar.

Förebyggande arbete mot skadegörelse, droghantering och otrygghet ska ske i nära samverkan med polis, ordningsvakter och säkerhetsaktörer.

3. Långsiktigt underhåll och värdeskapande förvaltning

Bolaget ska ha en tydlig strategi för planerat underhåll, värdebevarande investeringar och förädling av befintligt bestånd. Syftet är att minska underhållsskulden och säkerställa en fastighetsportfölj som är ekonomiskt hållbar över tid.

4. Energieffektiv och resurseffektiv drift

Energieffektivisering och miljöåtgärder ska genomföras när de leder till lägre kostnader och ökad driftseffektivitet.

Telge Fastigheter ska fokusera på praktiska lösningar som minskar energianvändning och underhållsbehov, snarare än symboliska klimatprojekt.

5. Uthyrning och kommersiell verksamhet

Telge Fastigheter ska i första hand hyra ut lokaler till seriösa och långsiktiga aktörer som bidrar till trygghet, sysselsättning och områdets attraktivitet.

Lokaler ska inte reserveras utifrån ideologiska eller värdegrundsstyrda kriterier.

6. Ekonomiskt ansvar och avkastningskrav

Bolaget ska bedriva sin verksamhet på affärsmässiga grunder enligt lag (2010:879) och med tydligt avkastningskrav.

Avsteg från avkastningskravet får endast ske efter beslut i kommunfullmäktige och när det finns dokumenterad långsiktig samhällsnytta.

7. Förvaltningsdisciplin och strategisk utveckling

Bolaget ska aktivt se över och justera sin fastighetsportfölj genom köp, försäljning och utveckling i syfte att stärka kommunens långsiktiga ekonomi och fastigheternas värde. Prestigeprojekt utan tydlig lönsamhet ska undvikas.

8. Avkastningskravet för Telge Fastigheter är:

Kommersiella lokaler (exklusive Luna)

Direktavkastning 5,5 %*

Totalavkastningskrav 7,1 %**

Kommersiella lokaler i Luna Vid projektavslut nå:

Direktavkastning 5,5 %*

Totalavkastningskrav 7,1 %**

Verksamhetslokaler (inkl. utvecklingsfastigheter): Resultat före skatt (EBT) +30 miljoner kronor

* *Driftnetto/marknadsvärde*

** *(Driftnetto+värdeförändring)/marknadsvärde*

12.5 Telge Nät

Verksamhetsföremål

Telge Nät ansvarar för Södertäljes mest samhällskritiska infrastruktur – energi, vatten och digital kommunikation.

Bolagets främsta uppdrag är att säkerställa stabila, prisvärda och pålitliga leveranser till kommunens invånare, företag och offentliga verksamheter.

I en tid med stigande energipriser och ökade geopolitiska risker ska bolaget fokusera på försörjningstrygghet, effektivitet och robusthet, inte på ideologisk klimatpolitik.

Telge Nät ska arbeta för att hålla nere taxor och avgifter genom effektiv drift och långsiktig planering.

Bolaget ska stärka beredskapen mot driftstörningar, elbrist och cyberhot, samt säkerställa att kommunens infrastruktur fungerar även i kris.

Miljö- och energieffektiviseringar ska genomföras när de leder till lägre kostnader och ökad driftsäkerhet, inte som ett självändamål.

Målet är ett bolag som står för pålitlighet, trygghet och tekniskt ansvarstagande – och som långsiktigt stärker Södertäljes självförsörjningsförmåga.

1. Försörjningstrygghet och stabil drift

Telge Nät ska säkerställa stabila och pålitliga leveranser av energi, vatten och digitala tjänster till hushåll, företag och offentlig verksamhet.

Bolaget ska prioritera driftssäkerhet, redundans och krisberedskap vid störningar i el- och vattenförsörjningen.

2. Prisvärda och kostnadseffektiva tjänster

Bolaget ska hålla taxor och avgifter på en nivå som är rimlig för kommuninvånare och näringsliv.

Verksamheten ska präglas av effektivitet, låg administrativ kostnad och långsiktigt ekonomiskt ansvar.

3. Energiproduktion och miljöansvar

Energieffektivisering och klimatåtgärder ska genomföras när de är tekniskt och ekonomiskt motiverade.

Telge Nät ska värna om lokal energiproduktion, minska sårbarheten mot externa leverantörer och bidra till lägre energipriser genom kostnadseffektiv drift.

4. VA-verksamhet – säkerhet och kvalitet

Telge Nät ska säkerställa god vattenkvalitet, tillräcklig kapacitet och pålitlig avloppshantering.

Bolaget ska minska vattenläckage, planera långsiktigt för underhåll av ledningsnätet och sträva efter att hålla VA-taxan stabil över tid.

5. Digital infrastruktur och cybersäkerhet

Telge Nät ska driva ett robust och säkert stadsnät med hög tillgänglighet.

Bolaget ska bidra till ökad digital trygghet för kommunens verksamheter och invånare, särskilt inom skolor, vård och trygghetskameror.

6. Samverkan och planering

Telge Nät ska samverka med kommunen och andra relevanta aktörer för att säkerställa hållbar infrastrukturplanering med fokus på försörjningstrygghet och resiliens.

Bolaget ska inte vara en plattform för ideologisk “grön omställning”, utan ett tekniskt och ekonomiskt effektivt verktyg för Södertäljes långsiktiga behov.

7. Ekonomiskt ansvar och avkastning

Den del av verksamheten som omfattas av ellagen, naturgaslagen eller fjärrvärmelagen ska drivas på affärsmässiga grunder.

Avkastningskravet för kommersiella delar ska följa gällande WACC, medan VA-verksamheten ska uppnå ett långsiktigt nollresultat i enlighet med självkostnadsprincipen.

Avsteg från avkastningskrav får endast ske efter beslut i kommunfullmäktige.

4. Avkastningskravet* för Telge Nät är:

- Fjärrvärme och kyla 6,8 % långsiktigt**
- VA Resultat före skatt (EBT) 0 kr över tid
- Stadsnät 8,0 %***

Avkastningskravet i de kommersiella affärerna baseras på WACC ****(EBIT Söderenergi 42 %+Telge Nät, fjärrvärme) /(Bokfört värde Söderenergi 42 %+Telge Nät, fjärrvärme)*

**** EBIT/bokfört värde*

12.6 Telge Elnät

Verksamhetsföremål

Telge Elnät ansvarar för en av Södertäljes mest kritiska infrastrukturer – eldistributionen. Bolaget ska ha som främsta mål att säkerställa trygg, stabil och prisvärd elförsörjning för hushåll, företag och offentlig verksamhet. Det innebär att investeringar, underhåll och drift ska styras av leveranssäkerhet, teknisk effektivitet och kundnytta – inte av politiska klimatmål.

Telge Elnät ska stärka kommunens energiresiliens genom att bygga ett robust nät, öka kapaciteten där efterfrågan växer och säkerställa beredskap vid elbrist eller störningar. Bolaget ska hålla nätavgifterna rimliga och arbeta för ökad transparens gentemot kunderna. Miljöåtgärder ska vara ekonomiskt motiverade och bidra till minskade kostnader och bättre driftsäkerhet.

Målet är att Telge Elnät ska vara ett pålitligt, professionellt och effektivt bolag som garanterar Södertäljeborna trygg tillgång till el, även i tider av osäkerhet.

1. Trygg och stabil elförsörjning

Telge Elnät ska tillhandahålla ett robust och driftsäkert elnät med hög leveranssäkerhet.

Bolaget ska arbeta aktivt med underhåll, modernisering och redundans för att minimera risken för elavbrott och störningar.

2. Rimliga och förutsägbara nätavgifter

Taxor och avgifter ska vara rimliga, transparenta och långsiktigt hållbara.

Bolaget ska verka för att sänka de fasta kostnaderna genom effektivisering och god ekonomisk hushållning, så att invånare och företag inte belastas mer än nödvändigt.

3. Beredskap och resiliens

Telge Elnät ska ha hög beredskap för kriser, elbrist, cyberhot och extrema väderhändelser.

Bolaget ska i samverkan med kommunen och relevanta myndigheter säkerställa att samhällsviktiga verksamheter har prioriterad tillgång till el.

4. Effektiv drift och tekniskt ansvar

Bolaget ska arbeta med löpande investeringar i nätförstärkning och digital övervakning som ökar driftssäkerheten.

Energieffektivisering och miljöinsatser ska endast genomföras när de är ekonomiskt och tekniskt motiverade.

5. Kundnytta och information

Telge Elnät ska verka för ökad transparens och förståelse hos kunderna kring elnätets funktion, kostnader och kapacitet.

Bolaget ska underlätta för hushåll och företag att bidra till energieffektivitet och elsäkerhet, utan att driva politiserade informationskampanjer.

6. Samverkan och planering

Telge Elnät ska samverka med Telge Nät och andra relevanta aktörer för en samordnad energiinfrastruktur, men alltid utifrån teknisk och ekonomisk nytta, inte ideologiska klimatmål.

7. Ekonomiskt ansvar och avkastning

Verksamheten ska bedrivas på affärsmässiga grunder enligt ellagen.

Avkastningskravet är minst 4,53 % (EBIT/Kapitalbas enligt Energimarknadsinspektionen).

Bolaget ska därutöver ha som mål att förbättra driftseffektiviteten och minska antalet elavbrott per kund och år.

Avsteg från avkastningskravet får endast ske efter beslut i kommunfullmäktige.



12.6 Telge Återvinning

Verksamhetsföremål

Telge Återvinning ska vara ett effektivt, pålitligt och kundnära bolag som säkerställer en ren och välskött kommun. Bolaget ska fokusera på kärnuppdraget, att samla in, behandla och återvinna avfall på ett kostnadseffektivt och miljömässigt ansvarsfullt sätt.

I stället för visionsprojekt om "grön omställning" ska Telge Återvinning prioritera praktiska resultat: rena återvinningscentraler, fungerande logistik, korta väntetider och trygga anläggningar.

Samarbetet med fastighetsägare och bostadsbolag ska stärkas för att öka ordningen kring sopstationer, minska dumpning och öka återbruk där det är lönsamt. Bolaget ska bidra till kommunens miljömål genom effektiv resursanvändning och ekonomiskt hållbara investeringar.

Syftet är ett Södertälje som är rent, tryggt och miljöansvarigt, utan slöseri.

1. Kärnuppdrag: ordning, renlighet och effektiv återvinning

Telge Återvinning ska säkerställa att kommunens avfallshantering bedrivs effektivt, miljömässigt ansvarsfullt och med hög servicegrad.

Bolaget ska ta ett särskilt ansvar för ordning och renhållning vid återvinningsstationer och motverka nedskräpning, dumpning och otrygghet på anläggningarna.

2. Kostnadseffektiv drift och kundnytta

Taxor och avgifter ska hållas på en nivå som motsvarar kostnaderna för insamling och behandling, med tydligt fokus på kostnadskontroll och effektiv logistik.

Bolaget ska arbeta för korta köer, hög tillgänglighet och en kundnära service för hushåll och företag.

3. Resurshushållning och återbruk

Bolaget ska aktivt verka för att öka andelen avfall som återvinns eller återbrukas när detta är ekonomiskt och miljömässigt motiverat.

Fokus ska ligga på praktiska lösningar som minskar avfallsmängderna, inte på symboliska projekt.

4. Samverkan med bostads- och fastighetsbolag

Telge Återvinning ska samarbeta med kommunens bostadsbolag och privata fastighetsägare för att skapa ordning, renlighet och bättre återvinningsrutiner i bostadsområden.

Information till hyresgäster ska fokusera på ansvar, trivsel och gemensamma regler – inte på ideologiska kampanjer.

5. Energinytta och hållbara investeringar

Eventuella investeringar, exempelvis i solcellsanläggningar, ska prövas utifrån lönsamhet, driftsäkerhet och lokal samhällsnytta.

Bolaget ska avstå från investeringar som inte är ekonomiskt försvarbara eller ligger utanför kärnverksamheten.

6. Miljöansvar och säker hantering

Telge Återvinning ska uppfylla alla miljökrav enligt miljöbalken och ta ett särskilt ansvar för säker hantering av farligt avfall och slutbehandling av nedlagda deponier.

Bolaget ska prioritera stabil drift, arbetsmiljö och säkerhet framför politiska klimatmål.

7. Ekonomiskt ansvar och avkastning

- Hushållsverksamheten ska över tid uppnå resultat före skatt (EBT) på 0 kr i enlighet med självkostnadsprincipen.
- Den kommersiella verksamheten ska uppnå en avkastning på minst 10,2 % (EBIT/bokfört värde) baserat på WACC.
Avsteg från avkastningskravet får endast ske efter beslut i kommunfullmäktige.



15.7 Telge Inköp

Verksamhetsföremål

Telge Inköp ska vara en strategisk, kostnadseffektiv och transparent stödfunktion för hela kommunen och koncernen. Bolagets huvuduppgift är att säkerställa att kommunens gemensamma inköp sker till lägsta möjliga kostnad med bibehållen kvalitet, och att skattemedlen används ansvarsfullt.

Fokus ska flyttas från ideologiska hållbarhetskrav till praktiska resultat, sund konkurrens och lokal företagsamhet. Upphandlingarna ska vara öppna, rättssäkra och tillgängliga även för mindre och lokala leverantörer.

Samtidigt ska kommunen skyddas från oseriösa aktörer genom noggrann kontroll, tydliga krav på skötsamhet, skattebetalning och brottsfria leverantörsled.

Telge Inköp ska bidra till en robust kommunal försörjning även i kris, och vara en garant för att kommunen får ut största möjliga nytta av varje skattekrona.

1. Kostnadseffektivitet och ekonomiskt ansvar

Telge Inköp ska säkerställa att alla upphandlingar sker med fokus på kostnadseffektivitet, kvalitet och konkurrens.

Bolaget ska arbeta för att maximera nyttan av kommunens samlade inköp och bidra till mätbara besparingar för kommun och bolag.

2. Stärkt konkurrens och lokal företagsamhet

Telge Inköp ska aktivt arbeta för att lokala små och medelstora företag ges möjlighet att delta i upphandlingar.

Krav och rutiner ska utformas så att de inte i onödan utestänger mindre leverantörer som uppfyller lagens grundkrav.

3. Krav på laglydnad och seriositet

Bolaget ska ställa tydliga krav på att alla leverantörer och underleverantörer följer svensk lag, betalar skatt och avgifter i Sverige, samt saknar koppling till organiserad brottslighet.

Särskilda kontrollfunktioner ska finnas för att förhindra att oseriösa aktörer får kommunala kontrakt.

4. Transparens och uppföljning

Telge Inköp ska löpande följa upp avtalstrohet, kostnadsutveckling och effektivitet.

Målet är minst 90 % avtalstrohet och kontinuerliga redovisningar till koncernen och kommunen om uppnådda besparingar och förbättringar.

5. Beredskap och robust försörjning

Bolaget ska säkerställa att upphandlingar tar hänsyn till kommunens behov av robust försörjning vid samhällsstörningar, kris eller höjd beredskap.

Prioritet ska ges till leveranskedjor och aktörer som kan garantera leverans även under krisförhållanden.

6. Rådgivning och kompetensstöd

Telge Inköp ska vara rådgivande till kommunens nämnder och bolag i frågor om upphandling, avtal och inköpsstrategi.

Fokus ska ligga på juridisk säkerhet, effektiv process och praktisk nytta – inte politiserad styrning.

7. Hållbarhet med ekonomiskt fokus

Krav på miljö och hållbarhet ska vara proportionerliga, relevanta och ekonomiskt motiverade.

Bolaget ska undvika symboliska “hållbarhetsprojekt” som inte ger tydlig effekt eller riskerar att öka kostnaderna för kommunen.

8. Ekonomiskt resultat och effektivitet

Resultat före skatt (EBT) ska över tid uppgå till minst 0 kr.

Utöver detta ska bolaget redovisa årliga besparingar, effektiviseringar och ökad konkurrensgrad i kommunens upphandlingar.

15.8 Södertälje Hamn

Verksamhetsföremål

Södertälje Hamn är en strategisk resurs för kommunen, regionen och Sverige. Hamnen är porten mellan Mälaren och Östersjön och spelar en central roll för försörjning, handel och industriell utveckling i hela Mälardalen.

Sverigedemokraterna vill stärka hamnens roll som ett konkurrenskraftigt, säkert och modernt logistiknav, som bidrar till nya arbetstillfällen och starkare näringsliv i Södertälje. Bolagets fokus ska vara lönsamhet, effektivitet och robust infrastruktur, inte politiska symbolmål om elektrifiering eller klimatneutralitet.

Hamnen ska utvecklas i samarbete med regionens företag, logistikaktörer och myndigheter för att öka kapaciteten, effektivisera flöden och stärka kommunens och Sveriges försörjningstrygghet.

Målet är att Södertälje Hamn ska vara en motor för tillväxt och ett nav för svensk handel, stabil, konkurrenskraftig och välskött.

1. Lönsam och konkurrenskraftig hamnverksamhet

Södertälje Hamn ska bedriva sin verksamhet på affärsmässiga grunder med fokus på lönsamhet, effektivitet och konkurrenskraft.

Bolaget ska stärka sin position som en ledande logistiknod i Mälardalen och en naturlig partner för industrin och näringslivet.

2. Försörjningstrygghet och beredskap

Hamnen ska vara en del av kommunens och regionens beredskap för att hantera samhällsstörningar, varuförsörjning och nationella transportbehov.

Bolaget ska upprätthålla en robust infrastruktur med hög säkerhet och driftsäkerhet, även vid kriser eller avbrott i andra transportslag.

3. Effektiv logistik och sjötransporter

Bolaget ska bidra till ett mer effektivt och hållbart transportsystem genom att främja sjötransporter där det är logistiskt och ekonomiskt fördelaktigt.

Utvecklingen ska ske i samarbete med näringsliv och logistikaktörer för att minska belastningen på vägar och öka transportkapaciteten till låg kostnad.

4. Investeringsdisciplin och finansiering

Södertälje Hamn ska planera sina investeringar utifrån lönsamhet, behov och långsiktig samhällsnytta.

Bolaget ska aktivt söka extern finansiering och bidrag där det är möjligt, men aldrig på bekostnad av ekonomisk självständighet eller kärnverksamhet.

5. Samverkan och marknadsföring

Hamnen ska aktivt marknadsföra sina tjänster och sin geografiska fördel till företag i Södertälje, Stockholmsregionen och hela Mälardalen.

Bolaget ska delta i samarbeten som stärker regionens logistiknätverk och bidrar till fler etableringar i Södertälje.

6. Miljö- och energihänsyn med ekonomiskt fokus

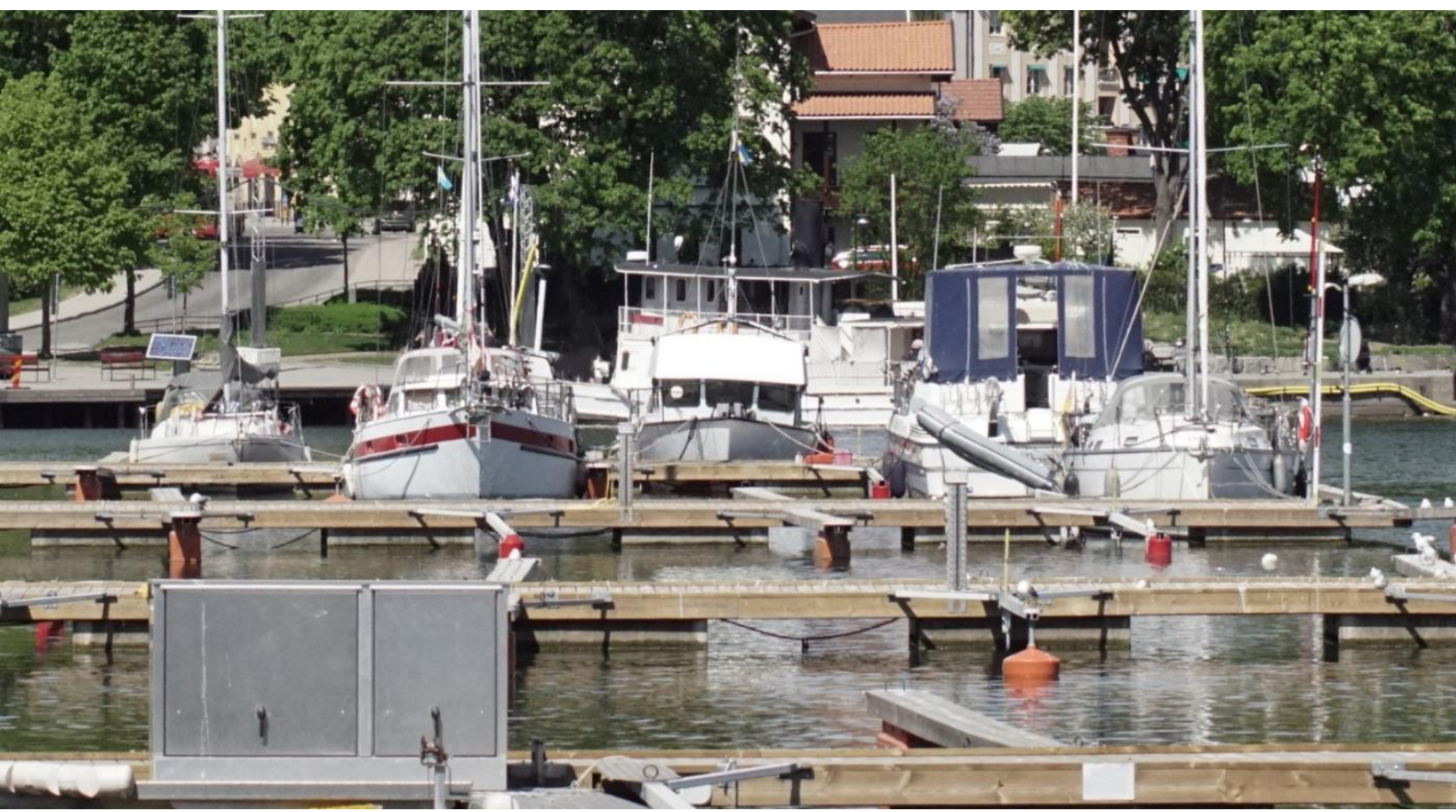
Miljöåtgärder och energieffektiviseringar ska genomföras när de är tekniskt och ekonomiskt motiverade.

Bolaget ska avstå från symbolprojekt och istället prioritera lösningar som minskar utsläpp och driftkostnader utan att äventyra lönsamheten.

7. Ekonomiskt ansvar och avkastning

Bolaget ska bedriva sin verksamhet på affärsmässig grund och uppnå en långsiktig avkastning på minst 6,8 % (EBIT/bokfört värde).

Avsteg från avkastningskravet får endast ske efter beslut i kommunfullmäktige och om projektet bedöms skapa dokumenterad samhällsnytta för Södertälje.



15.9 Tom Tits Experiment

Verksamhetsföremål

Tom Tits Experiment ska vara ett kunskapscentrum och familjevänligt besöksmål som väcker intresse för naturvetenskap, teknik och upptäckarglädje hos barn och unga. Bolaget ska drivas med fokus på ekonomisk balans, kvalitet i upplevelsen och lokal nytta för Södertälje.

Tom Tits ska bidra till kommunens attraktivitet som utbildnings- och familjestad, och fungera som ett komplement till skolans undervisning i naturvetenskapliga ämnen. Verksamheten ska utvecklas med tydligt fokus på praktiska experiment, lärande genom upplevelse och modern pedagogik – inte ideologiska teman.

Bolaget ska sträva efter att öka sina egna intäkter, söka extern finansiering och hålla en kostnadseffektiv drift.

Målet är att Tom Tits ska stå för kunskap, glädje och nyfikenhet – och samtidigt vara ekonomiskt ansvarsfullt och långsiktigt hållbart.

1. Kärnuppdrag och inriktning

Tom Tits Experiment ska vara ett ledande svenskt kunskaps- och upplevelsecenter för naturvetenskap och teknik.

Verksamheten ska väcka nyfikenhet, upptäckarglädje och lärande hos barn, ungdomar och familjer, med fokus på vetenskapliga fenomen och praktiska experiment.

2. Pedagogik och skolstöd

Bolaget ska i nära samarbete med Södertälje kommuns skolor och förskolor bidra till att stärka elevernas intresse för naturvetenskap och teknik.

Tom Tits ska fungera som en förlängning av skolans undervisning, med aktiviteter som är förenliga med läroplanens mål och vetenskapliga principer.

3. Ekonomiskt ansvar och effektiv drift

Bolaget ska drivas med hög kostnadsmedvetenhet och ekonomisk balans.

Målet är att öka egenfinansieringsgraden genom entréintäkter, evenemang, samarbeten och extern finansiering.

Kommunala medel ska i första hand användas för att säkra kärnverksamheten, inte för projekt utan tydlig nytta.

4. Attraktionskraft och lokal nytta

Tom Tits ska vara ett starkt besöksmål som lockar både Södertäljebor och besökare från regionen.

Bolaget ska bidra till stadens attraktionskraft genom hög kvalitet, gott värdskap och en positiv profil för Södertälje som kunskaps- och familjestad.

5. Samverkan och finansiering

Bolaget ska aktivt söka samarbeten med skolor, företag, universitet och forskningsaktörer för att utveckla verksamheten.

Extern finansiering och sponsring ska prioriteras för att stärka ekonomin utan att öka kommunens belastning.

6. Innehåll och värdegrund

Tom Tits verksamhet ska vara fri från politiska och ideologiska budskap.

Utställningar och program ska vila på vetenskaplig grund och syfta till att stimulera lärande och kreativitet – inte opinionsbildning.

7. Resultatmål

Resultat före skatt (EBT) ska över tid uppgå till minst 0 kr.

Bolaget ska samtidigt verka för att öka egenintäkterna och minska beroendet av kommunala medel.



15.10 Telge Tillväxt

Verksamhetsföremål

Telge Tillväxt ska vara ett konkret och resultatinriktat verktyg för arbetslinjen i Södertälje, inte ett socialt projekt.

Bolaget ska fokusera på att ge unga vuxna verklig arbetslivserfarenhet, yrkesvana och språkkunskaper som leder till egen försörjning.

Verksamheten ska präglas av ordning, krav och ansvar. Deltagare ska stå till arbetsmarknadens förfogande, delta aktivt och utveckla de färdigheter som krävs för arbete eller studier.

Bolaget ska prioritera praktik, språk, yrkesträning och samarbete med lokala företag.

Telge Tillväxt ska successivt öka andelen kommersiella uppdrag för att minska beroendet av kommunala medel.

Syftet är att fler Södertäljebor ska gå från bidrag till egen försörjning – och att kommunen ska ta tillbaka kontrollen över arbetslinjen.

1. Syfte och mål

Telge Tillväxt ska bidra till att minska arbetslösheten bland unga vuxna i Södertälje genom arbetslivserfarenhet, yrkespraktik och språkutveckling.

Bolaget ska bedrivas som ett arbetsmarknadsförberedande företag där målet är att deltagarna efter sin anställning går vidare till arbete, egenföretagande eller studier.

2. Målgrupp och urval

Verksamheten ska i huvudsak rikta sig till unga vuxna mellan 18 och 24 år som står utanför arbetsmarknaden.

Antagning ska ske utifrån tydliga krav på närvaro, motivation och samarbetsvilja.

Undantag kan göras för särskilda grupper (t.ex. utrikesfödda kvinnor) där insatserna bedöms ge konkret nytta.

3. Arbetsdisciplin och språkutveckling

Telge Tillväxt ska främja en stark arbetsmoral, punktlighet och yrkesstolthet.

Deltagarna ska ges möjlighet att kombinera arbete med svenskundervisning, yrkesutbildning eller praktik på lokala företag.

4. Resultat och uppföljning

Bolaget ska följa upp hur många deltagare som går vidare till arbete, studier eller egenföretagande.

Målet är att minst 60 procent av deltagarna lämnar kommunalt stöd inom ett år efter avslutad anställning.

Resultaten ska redovisas årligen till ägaren.

5. Samverkan och näringslivskontakter

Bolaget ska samarbeta med lokala företag, föreningar och utbildningsaktörer för att skapa verkliga arbetstillfällen och praktikplatser.

Kommersiella uppdrag ska prioriteras för att ge deltagarna verklig erfarenhet av arbetslivet.

6. Ekonomi och effektivitet

Telge Tillväxt ska drivas med kostnadseffektivitet och tydlig uppföljning av resultat. Kommunala medel ska användas för att stödja deltagare, inte driva parallella verksamheter.

Målet är att successivt öka självfinansieringsgraden genom kommersiella uppdrag.

7. Resultatmål

Bolagets resultat före skatt (EBT) ska över tid uppgå till minst 0 kr.

Samtidigt ska verksamheten bidra till minskade kostnader för försörjningsstöd i kommunen genom övergångar till arbete och studier.

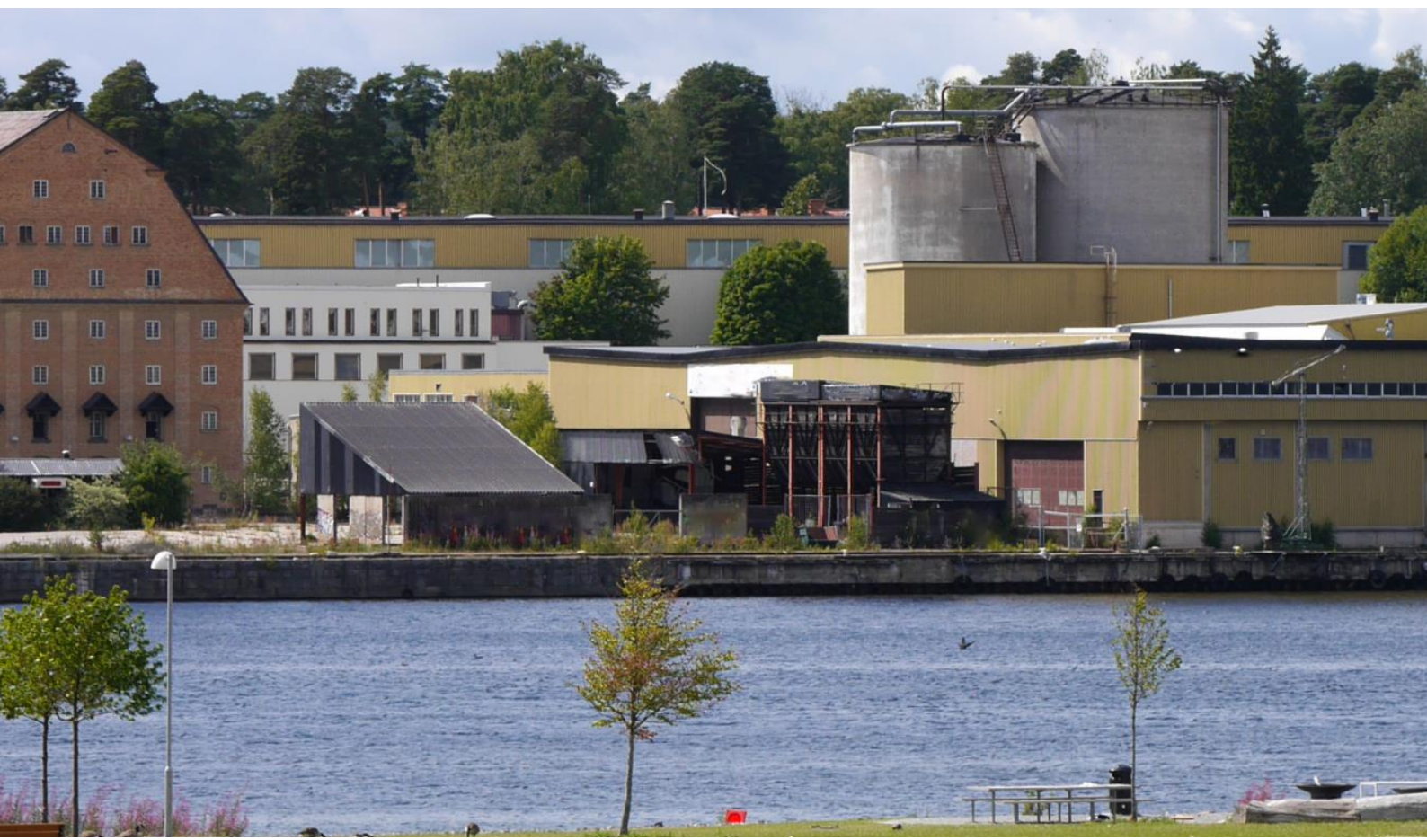


15.11 Sammanfattning – Kommunala bolag

Sverigedemokraterna i Södertälje vill se en ny inriktning för de kommunala bolagen präglad av ansvar, effektivitet och ordning. Telgekoncernen ska drivas affärsmässigt, transparent och med tydligt fokus på nytta för Södertäljeborna. Bolagen ska inte vara arenor för ideologiska projekt, utan fungera som stabila verktyg för trygghet, tillväxt och ekonomisk hushållning.

Varje bolag ska ha ett tydligt kärnuppdrag och styras utifrån konkreta resultatmål, inte visioner. Fokus ska ligga på välskötta bostäder, trygga stadsdelar, effektiva lokaler, stabil infrastruktur och ansvarstagande energiförsörjning. Miljö- och hållbarhetsarbetet ska vara ekonomiskt och tekniskt motiverat, inte symboliskt.

Genom en stärkt ägarstyrning, krav på resultat och ett tydligt fokus på kommuninvånarnas bästa ska Telgekoncernen åter bli en motor för Södertäljes utveckling grundad på trygghet, ekonomi och långsiktigt ansvar.



Organisation, struktur och styrande dokument för planering och uppföljning inom Södertälje kommunkoncern

1. Inledning

Södertälje kommun ska ha en styrning som utgår från kommunens kärnuppdrag: att erbjuda välfärd, trygghet och god service till medborgarna, och att ansvarsfullt förvalta de skattemedel som invånarna bidrar med. Styrningen ska präglas av effektivitet, tydligt ansvar och öppenhet. Kommunens resurser ska användas till kärnverksamhet, inte till överflödiga administration.

Kommunen har ett starkt självstyre enligt svensk lagstiftning. Det innebär att vi lokalt ska kunna fatta egna beslut utifrån våra egna förutsättningar, utan onödiga statliga eller globala pålagor. Styrningen ska därför i första hand bygga på lokala prioriteringar och resultatmål som direkt förbättrar livskvaliteten för Södertäljeborna.

2. Styrning

Kommunfullmäktige fastställer de långsiktiga målen och ramarna för kommunens verksamhet genom dokumentet *Mål och Budget*.

All styrning inom kommunkoncernen ska utgå från dessa politiskt beslutade mål. Syftet är att säkerställa god ekonomisk hushållning och mätbara resultat i välfärdens kärnverksamheter: skola, omsorg, trygghet och samhällsservice.

Agenda 2030 och dess globala mål kan beaktas när de överensstämmer med kommunens egna prioriteringar, men styrningen ska alltid ha Södertäljebornas nytta och kommunens ekonomiska hållbarhet som främsta riktmärke.

Kommunens styrmodell ska vara enkel, tydlig och möjlig att följa upp.

3. Ansvarsstruktur

Kommunens politiska ledning utövas av kommunfullmäktige, kommunstyrelse, nämnder och styrelser för de kommunala bolagen. Den politiska nivån ansvarar för beslut, prioriteringar och uppföljning. Tjänstemannaorganisationen ansvarar för genomförandet och verkställigheten av fattade beslut.

Kommunfullmäktige

Fullmäktige är kommunens högsta beslutande organ. Det fastställer mål, budget, ansvarsfördelning och ägardirektiv. Kommunfullmäktige har det yttersta ansvaret för att kommunens resurser används på ett effektivt sätt.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder och samordnar all kommunal verksamhet. Den har uppsiktsplikt över nämnder och bolag och ska säkerställa att politiska beslut följs och att kommunen når sina ekonomiska och verksamhetsmässiga mål.

Kommunstyrelsen ansvarar också för att de kommunala bolagen verkar i enlighet med fullmäktiges beslut och att deras resultat regelbundet redovisas offentligt.

Nämnderna

Nämnderna ansvarar för att genomföra fullmäktiges mål inom sina respektive ansvarsområden.

De ska särskilt säkerställa god ekonomisk hushållning och resultat i verksamheten. Vid avvikelse från mål eller budget ska åtgärder redovisas omedelbart till kommunstyrelsen.

Förvaltningen

Förvaltningen är kommunens verkställande organ. Dess uppgift är att genomföra de politiska besluten med hög kvalitet och effektivitet.

Ledningsgruppen ska fungera som samordnande funktion men inte som beslutsnivå. Beslut fattas alltid av de politiskt ansvariga organen.

Telgekoncernen

Telgekoncernen ska vara ett verktyg för kommunens utveckling, inte ett parallellt maktcentrum. Ägarstyrningen ska vara tydlig och utövas av kommunfullmäktige genom ägardirektiv.

Telge AB:s VD och bolagsstyrelser ansvarar för att all verksamhet bedrivs effektivt, transparent och i linje med kommunens beslutade mål.

Kommunstyrelsen ska löpande granska bolagens verksamhet och ekonomi och har rätt att begära in redovisningar när som helst.

4. Styrdokument och planering

Mål och Budget

Mål och Budget är kommunens övergripande styrdokument. Det beslutas av kommunfullmäktige och gäller för både nämnder och bolagsstyrelser. Dokumentet anger:

- Kommunens strategiska mål
- Ekonomiska ramar och investeringar
- Särskilda uppdrag och ägardirektiv
- Uppföljningsrutiner

Kompletterande styrdokument

Endast de styrdokument som krävs enligt lag, eller som direkt stärker måluppfyllelsen, ska finnas.

Onödig dubblering av policys, planer och program ska undvikas. Nya styrdokument ska prövas mot principen: *”Tillför det värde för medborgaren eller effektivitet i verksamheten?”*

Telgekoncernen

Telge AB:s koncernplan ska utgå från kommunfullmäktiges mål och ägardirektiv. Bolagens affärsplaner och budgetar ska vara öppna dokument och redovisas till kommunstyrelsen i samband med delårs- och årsrapportering.

5. Uppföljning och resultat

Kommunens uppföljningssystem ska vara enkelt, enhetligt och begripligt. Det ska tydligt framgå vilka mål som uppnås, varför vissa inte uppnås och vilka åtgärder som vidtas.

Rapporteringen ska ske enligt följande:

- Månadsuppföljning – avvikelser och åtgärder redovisas till nämnd och kommunstyrelse.
- Delår (april och augusti) – samlad lägesbild över ekonomi och mål.
- Årsredovisning – redovisar resultat, måluppfyllelse och effekter.

Färgmarkering (grön/gul/röd) kan användas som stöd, men ska alltid kompletteras med analys och ansvar:

- Vem ansvarar för avvikelsen?
- Vilka åtgärder ska vidtas?
- När ska de vara genomförda?

Ekonomi är alltid överordnad vid målkonflikt.

6. Intern kontroll och uppsiktsplikt

En stark intern kontroll är avgörande för medborgarnas förtroende.

Syftet är att säkerställa att resurser används rätt, att lagar följs och att slöseri och felaktigheter upptäcks tidigt.

Varje nämnd och bolag ska årligen anta en internkontrollplan med riskanalys, åtgärder och uppföljning.

Kommunstyrelsen ansvarar för samordning och rapporterar resultatet till kommunfullmäktige.

Om allvarliga brister upptäcks ska kommunstyrelsen omedelbart initiera en fördjupad granskning och redovisa åtgärdsplaner offentligt.

Transparens är en central princip i Södertälje kommuns styrning.

7. Revision

Kommunens revisorer granskar varje år all verksamhet inom nämnder och bolag. Revisionsrapporterna ska behandlas som styrande underlag, inte enbart som information.

När brister påtalas ska den berörda nämnden eller styrelsen redovisa konkreta åtgärder och tidsplan för hur bristerna ska åtgärdas.

Revisionen är en del av kommunens helhetssyn på ansvar, uppföljning och förtroende.

8. Sammanfattning

Denna styrmodell syftar till att:

- säkerställa politisk styrning och ansvar över hela kommunkoncernen,
- garantera effektiv användning av skattepengar,
- stärka insynen i Telgekoncernen,
- minska byråkratin och fokusera på kärnverksamheten,
- samt skapa tydlig återkoppling mellan mål, resultat och åtgärd.

Södertälje kommun ska präglas av ordning, ansvar och respekt för medborgarnas förtroende.

