

# KOMMUNFULLMÄKTIGE i Österåker

## Motion

Datum:2026-02-27

Partinamn: Sverigedemokraterna

Ledamotens namn: Leif Haag

### Stresstest av kommunen och dess bolagssystem för att motverka och upptäcka korruption

#### Motivering till motionen

Det kommunen och dess bolag hanterar våra medborgares skattemedel och bedriver myndighetsutövning. Kommunen har oerhört stor påverkan på vårt lokalsamhälle.

Sverige som nation sjunker i skalan över länder med korruption enligt transparency internationals årliga rapporter. Även på lokal nivå har vi sett stora korruptionsskandaler både inom SL och i Sundsvall bara för att nämna de senaste. Kommunen har ett stort ansvar att förhindra korruption.

#### Bakgrund

##### 1. Metoder för stresstest (Scena

Stresstestning innebär att man simulerar korrupta scenarier för att se om kontrollerna upptäcker dem.

- "Red Teaming" / Fraud Simulation: Utse en grupp (intern eller extern) som försöker kringgå företagets kontroller, exempelvis genom att försöka muta en inköpare eller skapa en falsk leverantörsfaktura.
- Scenarioplanering: Analysera specifika högriskscenarier, exempelvis:
  - Vad händer om en ledare agerar "tone at the top" på ett korrupt sätt?
  - Hur fungerar kontrollerna vid snabba affärsbeslut ?
  - Kan en anställd kringgå attesteringsrutiner genom att dela upp en faktura i mindre delar?
- Root Cause Analysis (Orsaksanalys): Om en kontroll misslyckas, analysera *varför* (ex. bristande kompetens, medvetet kringgående, teknisk brist) för att stärka systemet.

## 2. Fokusområden för kontrollerna

Ett stresstest bör rikta in sig på de områden där risken är störst:

- Upphandling och leverantörskedjan: Rutiner för dialog med leverantörer och uppföljning av avtal.
- Tredjepartsrisk (Due Diligence): Hur väl kontrolleras agenter, konsulter och partners.
- Gåvor, representation och förmåner: Kontroll av efterlevnad av policys.
- Ekonomiska kontroller: Stickprovskontroller av transaktioner och granskning av transaktioner som saknar tydligt affärssyfte.

## 3. Utvärdering av effektivitet

Stresstestet mäter inte bara om en policy finns på papperet, utan om den fungerar i praktiken:

- Upptäcktsförmåga: Hur snabbt upptäcks oegentligheter av de befintliga systemen?
- Visselblåsarsystem: Testa om rapporteringskanaler är enkla att använda och om inrapporterade fall utreds objektivt.
- Rapportering till ledning: Utvärdera om styrelsen får korrekt information om korruptionsriskerna.

## 4. Viktiga element i antikorrupsionsprogrammet

För att ett stresstest ska vara relevant bör dessa delar vara på plats:

- Riskanalys: Kontinuerlig kartläggning av korruptionsrisker.
- Tydlig styrning (Tone at the Top): Ledningens engagemang är avgörande.
- Utbildning: Personalen ska veta hur korruption upptäcks och rapporteras.

***Genom att regelbundet genomföra dessa tester kan kommunen och dess bolag minska sina risker och stärka sin motståndskraft mot korruption.***

**Med hänvisning till ovanstående föreslås**

Att:

- kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra kvartalsvisa stresstester
- kommunstyrelsen ska utreda resultatet av stresstester för att säkerställa att kommunens system mot korruption är tillräckligt effektiva.
- Kommunstyrelsen ska återrapportera resultaten av stresstesterna till Kommunfullmäktige kvartalsvis.

**Ledamotens namnteckning**

---

**Namnförtydligande**

Leif Haag  
gruppledare och ledamot i kommunfullmäktige  
för Sverigedemokraterna i Österåker