

Kommunstyrelsens budgetförslag 2026

KELP 2027–2028



Innehåll

Sammanfattning	3
Inledning	8
Kommunstyrelsens ordförande har ordet	8
Organisation	10
Framtiden = osäker	11
Omvärldsanalys – förutsättningar inför 2025–2027	12
Kommun med krav och behov av samverkan med region	18
Struktur och politisk styrning av den kommunkoncernen	20
God ekonomisk hushållning i Kävlinge kommun	25
Kommunala bolag	26
Hållbarhet - förutsättning i tre delar som genomsyrar kommunen	27
Ekonomisk Hållbarhet - Sunda finanser	27
Social Hållbarhet - fokus attraktiv arbetsgivare	32
Miljömässig Hållbarhet - fokus klimat och energi	35
Förhållningssätt - Organisationskultur	36
Planeringsförutsättningar	37
Direktiv och uppdrag	50
Bilaga till Politisk plattform 2023-2026	51
Bilaga Liberalernas budgetyrkande 2026, KLP 2027-2028 <i>Inarbetade i kommunstyrelsens förslag</i>	53
Direktiv om utredningar från Liberalerna <i>Inarbetade i kommunstyrelsens förslag</i>	56

Sammanfattning

En budget är aldrig just det, en budget – det är ett dokument som tar vid tidigare år och som möjliggör för kommande år. Det är ett dokument som målar en bild, inte bara för ett år utan för flera kommande år. Var kommer vi ifrån? Var står vi nu? Vart är vi på väg?

Vi har, under mandatperioden, kunnat räkna upp till våra nämnder, säkra upp en trygg omsorg, har kunnat stärka skolpeng, göra särskilda satsningar för en hållbarare kommun, för civil beredskap och när andra kommuner har kämpat med underskott har vi haft trygga resultat som samlat i ladorna och gett möjligheter för idag och framtiden. Vår plattform har genomsyrat mandatperioden och vi kan, till vår glädje, konstatera att vi nått fram och genomfört det mesta av vad vi ville åstadkomma.

Kävlinge kommun är navet i Skåne. Härifrån kan du nå Helsingborg, Lund, Malmö och Köpenhamn inom loppet av 10-45 minuter. De gröna omgivningarna, jordbrukslandskapet kombinerat med stadsmiljö, små mysiga byar, handel och aktivt entreprenörskap, havet och ån. Här får du allt du önskar från urbana miljöer, Järvallens natur, paddling i Kävlinge ån, golf, segling, fotboll, handboll, modernt badhus med varmt vatten som lockar barnfamiljer – listan är lång.

I Kävlinge kommun växer dina barn upp i en trygg miljö där de får de bästa förutsättningarna för att få ett liv med glädje och livskvalitet. De får växa upp med naturen runt hörnet, med ett aktivt föreningsliv och där de får utforska olika intresse för att utveckla sig. De växer upp i en gemenskap och i ett samhälle som förbereder för deras framtid. Allt från små grupper i förskolan, en skola med fokus på att ge de bästa förutsättningarna för varje barn, aktivt och starkt ledarskapsarbete, stärkt skolpeng, stöd och hjälp när barnen och familjen behöver det till ungdomskort som stärker friheten och det hållbara resandet. En kommande familjecentral i Löddeköpinge som kompletteras med en familjehub i Kävlinge stärker både samverkan och sammanhållningen. Investeringar i aktivitetsparker, på tillgängliga lekplatser, miljöer, förskolor och skolor, idrottsanläggningar och fina naturområde skapar tillsammans ett samhälle som genomsyras av omtanke, engagemang och framtidstro.

Folkhälsa och fokus på välmående är viktigt för alla generationer. Civilsamhället är enormt viktigt och föreningslivet i synnerhet. Genom föreningsbidrag, förändrade bidrag för lokaler, investeringar och ökad samverkan skapar vi tillsammans nyfikenhet, kreativitet och nya möjligheter. Men vi ser också behovet av ytterligare lokaler - därför vill vi både utreda och bygga en ny fullstor idrottshall under planperioden - något som kommer vara till gagn för både barn och ungdomar. Vi är stolta över alla våra föreningar - vare sig det är för föreningar som funnits länge till nya som vill bidra till en gemenskap där alla är välkomna

Vår fantastiska kulturskola utvecklar inte bara våra barn och ungdomar utan sprider glädje genom hela livet. Genom satsning på kultur- och aktivitetshuset Lallerstedtska huset skapar vi en plats, inte bara för kulturskolan, utan också för kulturföreningar att ha en naturlig plats att känna sig hemma vid, att skapa i och att kunna utvecklas med. Kulturscenen är central och genom renovering skapas en teater som kan ge mer till kulturlivet och till våra invånare.

Genom hela livet ska du kunna transportera dig tryggt, vare sig det är gång, cykel, buss, tåg eller bil. Ett fokus på infrastruktur, på samverkan med myndigheter, andra kommuner och region möjliggör fler och större investeringar. Att aktivt förbättra och arbeta med kollektivtrafiken har varit fokus och gett resultat som vi också fortsätter med. Region har ansvar men vi är medaktörer och medfinansierare. Här kan du bygga ditt drömhus och förverkliga dina idéer, vare sig det är att starta företag, engagera dig i en förening, måla och skapa eller helt enkelt bara njuta av en hög livskvalitet.

Trygghet är i fokus och vi är inte rädda för att söka nya vägar för att öka den upplevda tryggheten. Offentlig konst kombinerat med trygghetstänk ger spännande miljöer att upptäcka när du går runt i Kävlinge. Men tryggheten är bredare än så. För att agera lokalt måste vi tänka globalt och situationen i omvärlden kräver mer av oss som kommun när det kommer till civil beredskap. Därför sätter vi av drygt 7 mnkr för investeringar under planperioden och dessutom 1,4 mnkr årligen i drift. Allt för att säkra att vi är förberedda och för att säkra din trygghet.

Att anpassa och i alla delar tänka hållbarhet är centralt. Kommande år sätter vi särskild fokus kring klimatanpassningar, vilket till delar går hand i hand med gestaltad livsmiljö. Blommor och träd som vi kan njuta av under våra promenader ger också skugga, tar hand om regnvatten och skapar platser för de viktiga pollinatörerna. Möjlighet till vila och mötesplatser i "mellanrummen" skapar gemenskap mellan generationerna. En bänk kan betyda så mycket, en vacker julbelysning lika så.

Just klimatanpassningssatsningar är fokus framöver - och här inkluderar vi inte bara kartläggning och åtgärder för invasiva arter, anpassad samhällsbyggnad för att möta framtiden, plantering av träd och skapa mångfald utan vi ser även energisparande åtgärder, byte av armaturer och att ta stora kliv framåt med ett reningsverk som är självförsörjande gällande energi, skapandet av ny hållbar stadsdel men också möjliggörande av ny storskalig fossilfri energiproduktion.

Vi är stolta som kommun över alla företagare som valt att etablera sig just här. Företagare som är aktiva, engagerade som är med och utvecklar vår kommun, skapar arbetstillfälle, stöttar vårt föreningsliv och som bidrar till kommunens tillväxt och attraktivitet. Att ha ändrat fokus från att kommunen styr till att vi tillsammans utvecklar är centralt för att lyckas nå längre. Genom att lyssna, förstå och på så sätt kunna mer möjliggöra har kommunen hittat sin roll.

Är vår kommuninvånare på en plats där den behöver extra stöd finns kommunen där för att stötta och se styrkorna hos individen och människan. Vi ställer krav för vi bryr oss, vi vill att du kommer in i samhällsgemenskapen och därför skapar vi nu fler möjligheter till jobblinjen genom subventionerade anställningar, en satsning om 4-5 mnkr. Men kommunen kan inte göra allt. Att välkomna Malmö Designer Village kommer ge 800 arbetstillfälle till en början och fler på sikt, dessutom möjliggörs hållbara transporter och ytterligare tillväxt i kommunen.

Vacker och tillgänglig omgivning är särskilt betydelsefullt för våra seniorer som gör så viktiga insatser för vårt gemensamma samhälle. Fler än någonsin är volontärer och stöttar de som behöver just hjälp. Samtidigt arbetar vi gemensamt med att fortsatt utveckla gemensamhetslokaler, träffpunkter och möjliggöra för fler gemensamma knutpunkter. I Kävlinge kommun har vi fokus på en omsorg som sätter guldkant på tillvaron, som har individen i fokus och som med omtanke och varmt hjärta och varma händer ger stöd. Seniorresor möjliggör ett aktivt liv i hela kommunen. Utveckling av Kullagården till fler trygghetsbostäder, både biståndsbedömda och de utan bistånd ger mer val för individen. Genom tillbyggnad av Möllebacken skapas fler möjligheter till att ytterligare öka kvalitén på våra boende.

Uppdrag ges till tjänstemannaorganisationen i budget 2026 att förbereda organisationen för den förväntade ändringen i den politiska strukturen.

Från och med budget 2026 tydliggör vi att våra förutsättningar alla ryms inom hållbarhetsaspekten. Därav döps förutsättningarna om till:

- Ekonomisk hållbarhet - med fokus sunda finanser
- Social hållbarhet - med fokus attraktiv arbetsgivare
- Miljömässig hållbarhet - med fokus klimat och energi. Det förändrade klimatet påverkar våra verksamheters förutsättningar. För att möta framtidens utmaningar krävs klimatanpassning och en hållbar energiförsörjning. Samverkan är en nyckel till framgång även i detta arbete.

Till år 2027 är intentionen att omorganisera den politiska organisationen och skapa en samhällsbyggnadsnämnd som bland annat hanterar frågorna som idag ligger i tekniskt utskott och planutskott, därav tas dessa utskott bort. Strategiska frågor, samordningsfrågor och samhällsovergripande frågor kommer fortsatt vara kommunstyrelsens ansvar, den nya samhällsbyggnadsnämnden kommer exempelvis vara utförare av nya detaljplaner, medan kommunstyrelsen ger planbeskedet. Parallellt med detta ändras uppdraget för bygg- och miljönämnden till att bli mer renodlad tillsyns och tillståndsmyndighet. I förlängningen flyttas även bygglov över till samhällsbyggnadsnämnden och tidigare bygg- och miljö kan då också ta rollen som jävsnämnd i dessa delar.

Sammanfattning målprioriteringar och inriktning förutsättningar, mnkr	
	Budget 2026
Mål 1 Kävlinge kommun är en attraktiv plats att bo och leva i.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
- Sänkt kommunal skatt till 18,41 kr	
- Slopade måltidsavgift för gymnasieskolans elever	(i gymnasieram)
- Höjd habiliteringspeng	0,33
Mål 2 Medborgarna upplever trygga, välskötta och tillgängliga offentliga miljöer.	
- Trygghet och säkerhet (årligt anslag 2025-2027).	0,5
- Investeringsutrymme tillgänglighet förskolor, skolor, lekplatser.	2,0
- Driftbudget tillgänglighet förskolor, skolor, lekplatser.	0,2
- Investeringsutrymme rent, snyggt och tryggt	2,0
- Driftbudget rent, snyggt och tryggt	3,0
- Upprensning i Lövde å/Kävlinge å för ökad tillgänglighet	0,1
Mål 3 Kävlinge kommun har ett gott och framåtsträvande företagsklimat.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
Mål 4 Ökat antal elever i årskurs 9 uppnår gymnasiebehörighet.	
- Stärkt skolpeng för åk 7-9, fr o m 2025 och framåt.	5,0
- "Tillbaka till undervisning", närvarofrämjande projekt 2026 och 2027.	1,5
- Stärkt ledarskap	0,5
- STEM satsning (Science, Technology, Engineering, Mathematics) 2026 och 2027	1,5
- Kultursatsning 2026 samt 2027	0,75
Mål 5 Färre barn och unge uppvisar ett riskbeteende eller lider av psykisk ohälsa.	
- Del av medel via riktade statsbidrag för ny socialtjänstlag.	del av 7,4
Mål 6 Öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökande till lediga tjänster motsvarar behovet.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
- Stärkt ledarskap	0,5
Mål 7 Nya innovativa arbetssätt skapar hållbara förutsättningar att klara det kommunala uppdraget.	
- Digitaliseringssatsning inom bygg- och miljöverksamheten	0,5
- Digitalisering kulturskola	0,5
- Jobba smartare, inte hårdare (årligt anslag 2025-2027)	2,0

*gemensam målpott är budgeterad till 3,0 mnkr årligen 2026 och 2027.

Sammanfattning inriktning förutsättningar, mnkr	
Klimat och energi	
- Energibesparande investeringar i utbytesplan för gatubelysning (2026-2028)	20,0
- Energieffektiviseringar inom VA-verksamheten	7,0
- Ökad biologisk mångfald, som gynnar viktiga pollinatörer	0,1
Attraktiv arbetsgivare	
- Ökat friskvårdsbidrag	1,6

Nya direktiv budget 2026

Utreda om befolkningskompensationsmodellen är hållbar när befolkningen viker inom förskola/skola
Utreda möjligheter till klimatvänliga pendlingsmöjligheter som en personalförmån för medarbetarna
Förbered organisation på förändrad politisk organisation via införande av samhällsbyggnadsnämnd till år 2027
Genom innovation och digitalisering öka effektiviseringen inom bygg- och miljönämnden samt översyn av avgifter till följd av effektivisering (0,5 mnkr under två år
Genom digitalisering skapa en mer tillgänglig kulturskola i syfte att minska köer och nå fler- utvärderas årligen för att se effekter och att fler nås. (0,5 mnkr under två år)
Utreda och ta fram indikatorer som är jämförbara med andra kommuner för att säkra att Kävlinge kommun arbetar mot ambitionsinriktningen 10/10
Utreda och ta fram beslutsunderlag för ny fullstor idrottshall
Utreda vad det skulle innebära att, om behov finnes, rusta upp badplats i Kävlingeån som boende skapat.
Utreda effekter av att erbjuda en friskvårdstimme på arbetstid för anställda inom omsorg.
Ge arbetsliv- och fritidsnämnden i uppdrag att inom beslutad budgetram avsätta 150 tkr för inköp av fler böcker på folkbiblioteken 2026.

Inledning

Kävlinge kommun är en välskött kommun med en stabil ekonomi och bra förutsättningar. Detta har historiskt kunna åstadkommas genom en tydlig process som ger lika information och genom goda samtal och respektfull ton. Genom en förvaltning som förhåller sig till budget och ser de möjligheter som den ger.

Budgeten vi har framför oss är en rambudget som sätter ramar i stort till kommunens olika verksamheter. Budgeten detaljstyr inte utan ger möjlighet till både prioriteringar och satsningar inom nämnder och styrelser respektive verksamhetsområde. Det är så Kävlings kommun budget har sett ut de senaste åren och så även i år. Det innebär att nämndplanerna som tas i höst är mycket viktiga för nämndernas verksamheter, satsningar och prioriteringar. Det är här det blir tydligt vad som kommer ske inom respektive verksamhet kommande år, inte i den kommunövergripande rambudgeten du nu har i din hand.

Budgeten inkluderar budget för 2026 samt plan för 2027–2028 vilket ger riktning för kommande år. Budgeten är varsamt positiv men tar höjd för sämre tider och införande av förändrat utjämningsystem per år 2027, något som också har signalerats från regering och riksdag.

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Tiden går fort när man har rolig och vill driva förändring. Detta är sista budgeten denna mandatperiod – och även om budget är en tid att se framåt, så låt mig friheten att kort se bakåt. Första åren präglades av hög inflation och lågkonjunktur, något som påverkade hela den kommunala verksamheten, såväl som våra invånares plånböcker.

Men där andra behövde göra stora neddragningar kunde vi fortsatt ge ersättningar enligt våra principer och säkra en god kvalitet. Vi kunde fortsatt leverera resultat och sedan, när vi såg det vände, kunde vi göra stora satsningar på exempelvis skolpeng, på omsorgen, på trygghetsarbetet och få fart på digitaliseringsarbetet. Tillsammans med våra företagare har vi tagit fram en näringslivsstrategi som utgår från deras behov, något vi börjar se resultat av. Jag är stolt över det fina arbetet som gjorts, ifrån medarbetare, chefer, ledning till politiken från både styre och opposition. Även om vi har debatter och tycker olika, håller vi en respektfull ton och ser till kommunens bästa. Något som är oerhört viktigt i det fortsatta demokratiska arbetet och för det fortsatta förtroendet för politiken och politiker.

För i Kävlings kommun har vi en gemensam kultur som vi är rädda om. En kultur som är tillåtande, som tillåter nyfikenhet, som tillåter att man får försöka och göra fel, som tillåter innovation. Detta bygger på tillit, på respekt och på en gemensam insikt av att vi finns här för våra invånare - och vi arbetar på deras uppdrag.

Kommunstyrelsens budget föreslår stora satsningar, uppräknings och kompensationer om runt 96 miljoner kronor. Till det kommer investeringar på totalt 151 mnkr. Fokus är bland annat klimatanpassningsåtgärder, tillgänglighetsåtgärder, satsning på ledarskap i förskola, skola och omsorg, civil beredskap, kulturskola och vi föreslår en ny satsning för "rent, snyggt och tryggt". Något som tidigare gav tydlig effekt i kommunen gällande både attraktiviteten och för tryggheten. Dessutom gör vi nya övervägande kring tidigare förslag, justerar avgifter och föreslår en skattesänkning.

Våra kommuninvånare, framför allt de som har lägst lön är de som mest kommer nynnas av vår budget och av en skattesänkning. Den ensamma mamman som inte har råd med julklappen eller den där godispåsen på fredagen. Fattigpensionären som inte har råd att unna sig när den handlar, eller kan betala den dyra elräkningen. Vi har möjlighet att förbättra för just dem och då gör vi det.

Budget 2026, KELP 2027–2028 är en budget för alla. För våra barn och ungdomar, för våra företagare, för våra föreningar, för våra seniorer, för klimatet, för attraktiviteten i kommunen,

för tryggheten, för innovationen. Det är en budget där vi formar framtiden och går ifrån "varför Kävlinge" till "därför Kävlinge".

Jag vill rikta ett stort tack till alla som varit med och tagit fram underlag, gett kloka inspel, och stöttat i arbetet!



A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' and 'T' followed by a horizontal line.

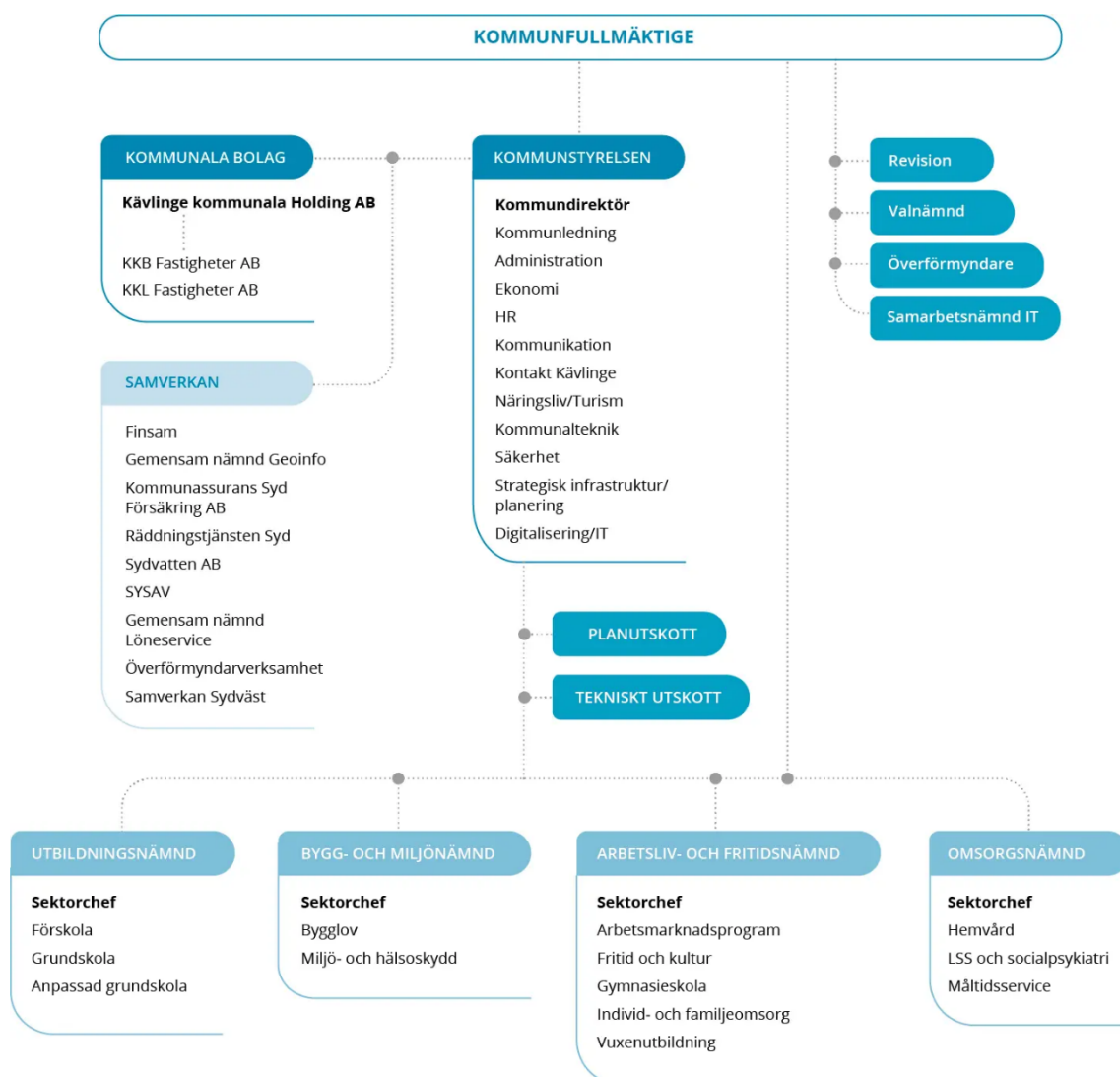
Annsofie Thuresson
Kommunstyrelsens ordförande
Kävlinge kommun

Organisation

Kävlinge kommuns organisation är stabil och inga förändringar föreslås för budgetår 2026. Organisationen utvecklades under 2024 med en digitaliserings- och IT avdelningen. Digitala arbetssätt ska hjälpa oss att fortsätta utveckla tjänster och service till både medborgarna och kommunens verksamheter.

Till år 2027 är intentionen att omorganisera den politiska organisationen och skapa en samhällsbyggnadsnämnd som bland annat hanterar frågorna som idag ligger i tekniskt utskott och planutskott, därav tas dessa utskott bort. Strategiska frågor, samordningsfrågor och samhällsövergripande frågor kommer fortsatt vara kommunstyrelsens ansvar, den nya samhällsbyggnadsnämnden kommer exempelvis vara utförare av nya detaljplaner, medan kommunstyrelsen ger planbeskedet. Parallellt med detta ändras uppdraget för bygg- och miljönämnden till att bli mer renodlad tillsyns och tillståndsmyndighet. I förlängningen flyttas även bygglov över till samhällsbyggnadsnämnden och tidigare bygg- och miljö kan då också ta rollen som jävsnämnd i dessa delar.

Uppdrag ges till tjänstemannaorganisationen i budget 2026 att förbereda organisationen för den förväntade ändringen i den politiska strukturen.



Framtiden = osäker

Planeringsförutsättningarna för svenska kommuner ter sig alltid osäkra då verksamheten påverkas så kraftigt av demografisk utveckling, konjunktur och politiska beslut etc. Inför kommande planperiod så är osäkerheten extra påtaglig då geopolitiska konflikter, handelskonflikter och extra utmanande demografisk framskrivning påverkar oss. Till det kommer eventuellt beslut om förändrade utjämningsystem för svenska kommuner.

Finansiellt ser det fortsatt väldigt stabilt ut för Kävlinge kommun, med 25 års historia av en stark ekonomi är utgångsläget väldigt bra. Därtill kan vi lägga en låg skattesats och hög effektivitet i verksamheterna. Kommunens båda helägda bolag KKL och KKB Fastigheter AB har delvis en utmanande situation framför sig, där ränteutvecklingen påverkar båda bolagens ekonomi. Men bolagens investeringstakt avtar och soliditeten ligger på bra nivåer vilket skapar goda förutsättningar.

I budgeten för 2026–2028 kan vi lämna full kompensation för pris- och löneutveckling, demografiförändringar samt göra en hel del satsningar med direkt koppling till kommunövergripande mål och förutsättningar. Resultatnivån i budgeten förstärks och kommer upp till cirka 3 procents överskott av skatter och bidrag vilket är en nödvändig nivå för en kommun med befolkningstillväxt och investeringsbehov.

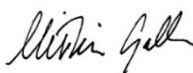
Kävlinge kommun strävar efter att forma framtiden och skapa optimala möjligheter för alla invånare att växa och uppleva en hög livskvalitet. Vår ambition är att leverera välfärdstjänster med fortsatt hög kvalitet. För att lyckas krävs ett gemensamt engagemang, där våra medarbetare och ledare utgör den mest värdefulla resursen.

I Kävlinge känner sig dagens och framtidens kommuninvånare 100% välkomna - vi är en plats för en skönare vardag!

Sektor styrning och stöd



Mikael Persson
Kommundirektör



Victoria Galbe
Ekonomichef



Omvärldsanalys – förutsättningar inför 2025–2027

Kommunens planeringsförutsättningar påverkas av flera omvärldsfaktorer:

-Demografiska förändringar – Befolkningstillväxt, åldrande befolkning och förändringar i hushållsstrukturer påverkar behovet av bostäder, skolor, vård och service.

-Ekonomiska förhållanden – Konjunkturläge, arbetsmarknad och kommunens finanser styr hur mycket resurser som finns tillgängliga för investeringar och utveckling.

-Politiska beslut och lagstiftning – Nationella och regionala lagar och riktlinjer kan påverka möjligheten att genomföra vissa projekt och förändringar.

-Miljö- och klimatförändringar – Hållbarhetskrav, klimatanpassning och miljöskydd påverkar planeringen, särskilt vad gäller energi, infrastruktur och markanvändning.

-Teknologisk utveckling – Digitalisering och innovation kan påverka både arbetsmarknad, mobilitet och infrastrukturbehov.

-Sociala och kulturella faktorer – Förändringar i livsstil, boendepreferenser och samhällstrender kan påverka stadsplanering och offentliga tjänster.

-Globala händelser – Pandemier, säkerhetssituationer och geopolitiska förändringar kan ha indirekt påverkan på kommunens planering och beredskap.

Inför kommande budgetår är förutsättningarna än mer osäkra än tidigare. Enligt en aktuell rapport från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) påverkas kommuner av det ekonomiska läget, där lågkonjunkturen och en svag exportmarknad skapar osäkerhet kring framtida investeringar och kommunal finansiering. Dessutom är demografiska förändringar en stor osäkerhetsfaktor, särskilt med ökade behov inom äldreomsorgen när antalet personer över 85 år växer snabbt. För Kävlinge kommuns del är även nybyggnadstakten av bostäder och befolkningsutvecklingen avseende inflyttande barnfamiljen osäker.

Bräcklig ekonomisk återhämtning

Det osäkra omvärldsläget, på senare tid präglad av tvära kast i amerikansk handelspolitik, får effekter på ekonomin. SKR gör bedömningen att lågkonjunkturen blir mer ihållande. För kommuner och regioner ser de ekonomiska förutsättningarna bättre ut efter två tuffa år. Den demografiska utvecklingen med minskning i antalet barn ger en svag kostnadsökning för kommunerna, men ställer stora krav på anpassning. Ökat antal äldre innebär ökade behov av både sjukvård och äldreomsorg. Samtidigt ökar skillnaderna mellan olika kommuners och regioners ekonomiska läge och de demografiska förändringarna med en äldre befolkning och allt mindre barnkullar blir mer påtagliga i många delar av landet.

Trots den svaga konjunkturen syns en ljusning för den kommunala ekonomin. Efter två år av real urholkning av skatteunderlaget pekar prognosen på en kraftig återhämtning 2025, med en real ökning på 4,3 procent. Bakom detta ligger främst minskade pensionskostnader på grund av minskande inflationstakt, som ger starkare real tillväxt. De senaste två åren har inneburit en real urholkning av kommunsektorns köpkraft. Förvärras det geopolitiska läget kan både tillväxt och skatteunderlag utvecklas svagare än prognostiserat.

Inflationen är i balans på runt två procent och räntesänkningar har gjorts.

Kommunernas ekonomi

En återgång till normala pensionskostnader 2025 förklarar att den sammantagna prisförändringen som kommunerna möter 2025 blir mycket låg. Kommunernas resultat förbättras något 2025, och ligger sedan stabilt under perioden. Men detta förutsätter också stora anpassningar av förskolan och grundskolan för att det ska bli möjligt. Vi har också lärt oss av sårbarheten för kommuner i förhållande till inflationen. Det är något att ta lärdom av och inkludera i buffert och planeringsförutsättningar.

Det civila försvaret har fått ökad betydelse och utgör samhällets skydd vid kriser och krig. Kommuner och regioner ansvarar för att upprätthålla samhällsviktiga funktioner, skydda civilbefolkningen och stödja det militära försvaret. Här kommer sektorns utgifter att stiga. Finansieringen av dessa utgifter är till stor del osäker.

Ett orosmoln är de ökade kostnaderna för ekonomiskt bistånd, bland annat på grund av en förväntad högre arbetslöshet och borttagandet av den tillfälliga höjningen av bostadsbidraget för barnfamiljer. Regeringens bidragsreform, som bland annat innebär aktivitetskrav och bidragstak, kan påverka utvecklingen, men effekterna är ännu svårbedömda.

Kommunernas investeringsbehov handlar idag om mer än bara befolkningstillväxt. Det gäller allt från klimatanpassning och underhåll till beredskap och förnyelse av infrastruktur. Samtidigt som statens skuldsättning minskar, ökar kommunernas, vilket har pågått under lång tid. Det väcker frågan om det är rimligt att kommunerna ensamma ska bära alla kostnader.

Men statlig infrastruktur är ett område där staten borde ta större ansvar, eftersom kommunerna allt oftare måste bidra ekonomiskt för att projekt ska genomföras. Trafikverkets krav på kommunal medfinansiering är ett tydligt exempel på detta.

Idag står kommunerna inför nya utmaningar, med stora investeringsbehov inom VA, klimatskydd och energiförsörjning. För att klara detta krävs långsiktigt och förutsägbart statligt stöd. Staten måste återigen spela en aktiv roll och bidra ekonomiskt genom riktade investeringsbidrag och värdesäkrade statsbidrag.

BNP-tillväxt i procent					
	2024	2025	2026	2027	2028
Världen	3,0	2,0	2,3	3,4	3,4
USA	2,8	0,6	1,0	2,2	2,5
Kina	4,7	4,2	3,9	4,1	3,9
Euroområdet	0,7	0,2	1,2	2,9	2,9
Sverige	1,0	1,6	2,6	2,8	1,8

Konsumentpriser Sverige					
	2024	2025	2026	2027	2028
KPI inflation*	2,8	0,6	1,4	2,2	2,4
KPIF inflation*	1,9	2,6	1,8	1,9	2,0

Källa: SKR maj 2025.

*KPI är det mest grundläggande måttet på inflation som används i Sverige. Det mäter den genomsnittliga prisutvecklingen för en korg av varor och tjänster som hushåll konsumerar. KPIF är en variant av KPI som justerar bort effekterna av förändrade räntesatser på hushållens bolån.

Planeringsförutsättningar för Kävlinge kommun

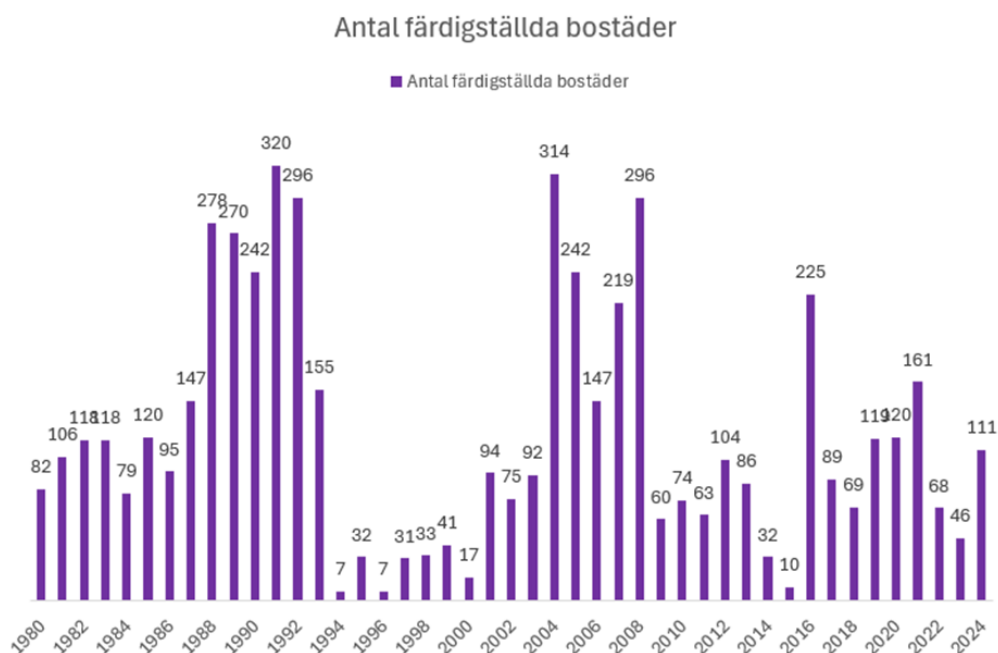
Återhämtningen för den reala ekonomi i Kävlinge kommun med framför allt lägre pensionskostnader gör att det ekonomiska läget är stabilt. Utgångspunkten i framtiden byggprognos och den befolkningsprognos som återspeglar en framskrivning på att ca 230 nya bostäder i genomsnitt per år ska byggas under åren 2025 till 2028 är väldigt positiv. Här finns också stor osäkerhet med anledning av ett fortsatt svagt konjunkturläge,

Bostadsmarknadens utveckling

Bostadsmarknaden präglas fortsatt av stora utmaningar, både nationellt, i Skåne och i Kävlinge kommun. Enligt Boverket utgjorde år 2024 bottenivån för bostadsbyggandet i Sverige men det finns tecken på att en återhämtning kan ske under 2025, även om det är osäkert när under året detta sker. Hushållens köpkraft är fortsatt svag, byggkostnaderna fortsatt höga och intresset för nyproducerade bostadsrätter är svalt till följd av ränteläget och viljan att ta lån. Trots vissa

tecken på stabilisering i ekonomin kommer förutsättningarna för bostadsbyggande inte att förändras nämnvärt under 2025.

Avvecklingen av det statliga investeringsstödet för hyresbostäder i december 2021 har haft särskilt stor påverkan i Skåne, som tidigare varit en av de regioner som erhöll störst andel av stödet. Sedan dess har nybyggnationen av hyresrätter minskat markant, dock inte i Kävlinge kommun. Enligt Boverket har det inte skett någon minskning av antalet färdigställda bostäder, men antalet påbörjade bostäder har minskat kraftigt, vilket innebär att produktionen av bostäder bedöms förbli låg även under kommande år. På sikt väntas antalet färdigställda bostäder bli betydligt lägre än vad som krävs för att möta det demografiska behovet i länet. Detta innebär att färre hushåll kommer att kunna tillgodose sitt bostadsbehov genom en nyproducerad bostad, vilket kan leda till att rörligheten på bostadsmarknaden minskar. I Kävlinge kommun färdigställdes 111 bostäder år 2024, vilket är en ökning jämfört med föregående år.



Antal färdigställda bostäder mellan 1980–2024.

Trots ett svagt konjunkturläge uppvisar byggaktörer fortsatt engagemang i Kävlinge kommun, särskilt vad gäller framtagande av detaljplaner och utveckling av nya bostadsområden. Det finns en försiktig optimism om att marknadsförutsättningarna kommer att förbättras inom de närmaste åren. Samtidigt finns det en osäkerhet kring när planerade projekt faktiskt kan realiseras, då efterfrågan på nyproduktion fortfarande är svag. Det finns också en oro för att en utdragen lågkonjunktur kan leda till kompetensförlust, vilket riskerar att försvåra upptrappningen av byggandet när marknaden väl vänder.

Kävlinge kommun har idag en god planberedskap för framför allt bostäder i flerbostadshus, men även småhus. I Kävlinge tätort finns byggklara planer i Stationsstaden, Södra stationsstaden och Almelund och i övriga delar av kommunen finns det byggklara planer i bland annat Furulund, Löddeköpinge, Stora Harrie och Barsebäcks by.

När konjunkturen vänder kan flera större planerade utvecklingsprojekt bidra till ett ökat bostadsbyggande, så väl i närtid som på längre sikt. Under perioden 2025–2035 kan närmre 3000 bostäder komma att färdigställas i kommunen. Arbete pågår med ytterligare detaljplaner för bostäder i flerbostadshus och småhus, i bland annat Minnesdal och Åstaden i Kävlinge tätort, Lödde kors i Löddeköpinge, Plattan i Furulund och Fd Skönadals förskola i Hofterup. Dessutom pågår etableringen av Malmö Designer Village i Löddeköpinge, som kommer att

skapa arbetstillfällen, stärka besöksnäringen och ge grund för förbättrad kollektivtrafik och nya bostäder.



Minnesdal är en ny stadsdel med blandad bebyggelse som planeras norr om Kävlinge.

Prognos bostadsbyggnation	2025	2026	2027	2028
Småhus	22	41	55	47
Flerbostadshus	177	112	162	241
Specialboende	0	0	66	0
Totalt	199	153	283	288

Källa: Kävlinge kommuns bygg- och befolkningsprognos 2025–2035

Demografiska utmaningar – låga födelsetal och en åldrande befolkning

Befolkningsökningen nationellt, i Skåne och i Kävlinge kommun är fortsatt långsam. Orsakerna till den långsamma befolkningsökningen beror främst på minskat barnafödande, minskad immigration och en ökad emigration.

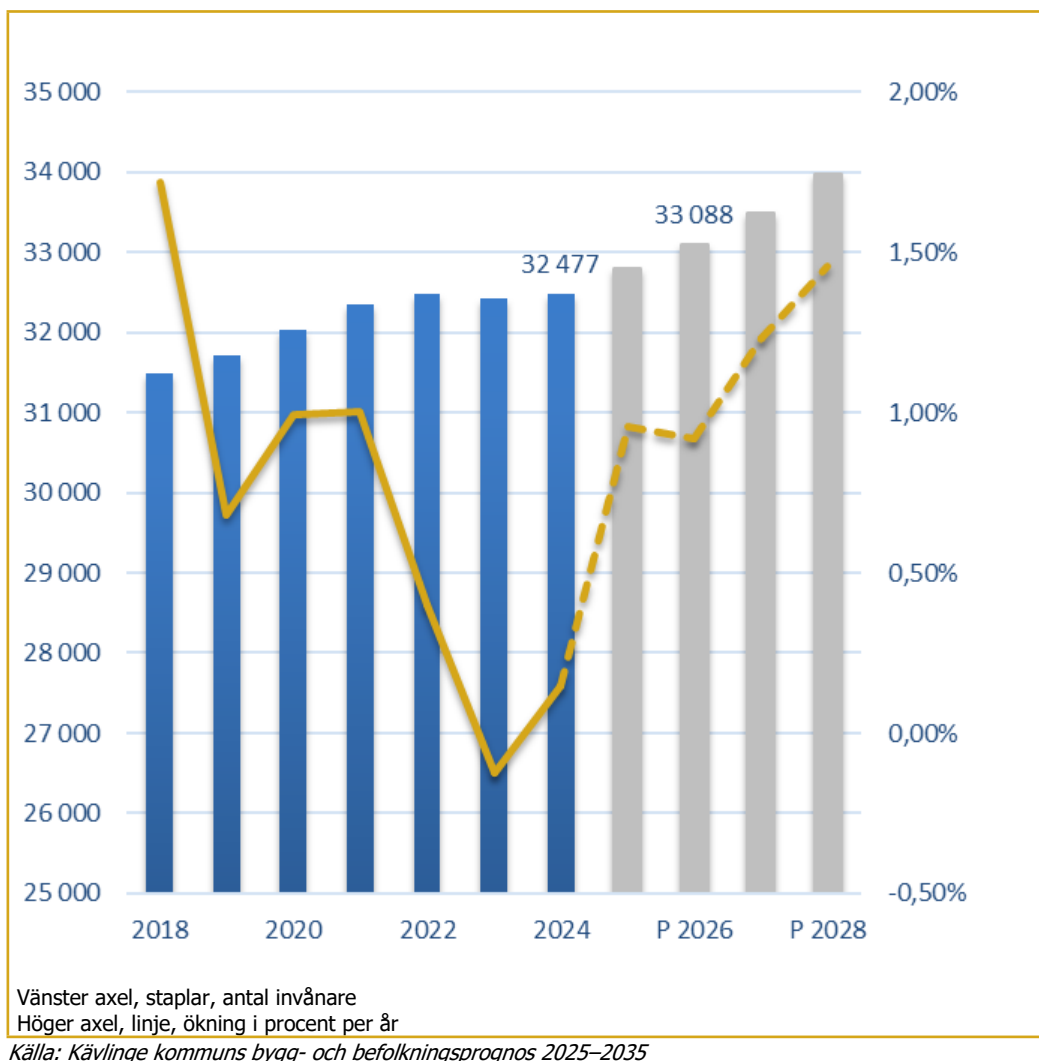
Den 31 december 2024 var 32 477 personer folkbokförda i Kävlinge kommun, vilket innebär att befolkningen ökade med 47 personer. Detta motsvarar en procentuell ökning med 0,1 procent, och kan jämföras med Skånes procentuella ökning på knappt 0,5 procent.

Kävlinge kommun tar årligen fram en byggbaserad, justerad byggbaserad (för 2029 och framåt) och en trendbaserad befolkningsprognos. Den justerade byggbaserade befolkningsprognosen baseras på antalet bostäder som planeras att byggas och visar hur befolkningen förväntas utvecklas utifrån det. Den trendbaserade befolkningsprognosen baseras på historiska trender över antalet födda, antalet döda samt hur många som flyttar till och från kommunen. Prognosen antar att tidigare trender och mönster fortsätter och tar inte hänsyn till planerade förändringar, som bostadsbyggande eller politiska beslut. Båda befolkningsprognoserna prognostiserade folkmängden till 32 482 personer år 2024, vilket stämmer väl överens med det faktiska utfallet.

Framtagen trendbaserad befolkningsprognos prognostiserar under prognosperioden 2024–2035 att folkmängden i Kävlinge kommun kommer att minska med 101 invånare, från 32 477 till 32 376 personer. Medan framtagen justerad byggbaserad befolkningsprognos visar på att folkmängden i Kävlinge kommun att öka med 5 136 invånare, från 32 477 till 37 613 personer under prognosperioden 2024–2035.

Budgeten bygger i grunden på den justerade byggbaserade befolkningsprognosen för planeringsperioden 2026–2028. Med anledningen av den stora osäkerheten har en riskmarginal lagts in. Den finns specificerad i tabellen över Allmän kommunalskatt, utjämnning och bidrag som ligger i avsnittet om kommunövergripande planeringsförutsättningar.

Befolkningsutveckling Kävlinge 2018–2028 – budgetunderlag



Lågkonjunkturen fortsätter påverka arbetslösheten

Arbetslösheten har under inledningen av 2025 ökat. Lågkonjunkturen gör avtryck på alla delar av landet men i varierad omfattning. Den lägsta arbetslösheten återfinns i de nordligaste länen och den relativt högsta arbetslösheten har Skåne, följt av Västerbotten och Jämtland.

Arbetslösheten förväntas sluta öka under första halvåret 2026 för att därefter börja minska gradvis. Trots detta räknar Arbetsförmedlingen med att arbetslösheten kommer ligga på en högre nivå 2026 jämfört med 2023. Det finns risk för att långtidsarbetslösheten kvarstår på en högre nivå och att personer med sämre förutsättningar får det svårare att komma i arbete. En utmaning är att många arbetslösa saknar den erfarenhet, utbildning och kompetens som efterfrågas.

9,4 procent av arbetskraften var inskrivna som arbetslösa i Skåne län under det första kvartalet 2025. Det var den högsta nivån av alla län. Den relativa arbetslöshetsnivån i Skåne län är högre än i riket totalt sett, där 7,1 procent av arbetskraften var inskrivna som arbetslösa under perioden. Det är fler kommuner i Skåne län som har en högre arbetslöshetsnivå än riksgenomsnittet än kommuner som har en arbetslöshetsnivå under rikets. Perstorp hade den högsta arbetslöshetsnivån i länet under det första kvartalet 2025, 14,4 procent. Det var högst av alla kommuner i Sverige. Näst högst var arbetslöshetsnivån i Malmö, 12,6 procent, och Burlöv, 11,9 procent. I den andra änden av skalan med länets lägsta arbetslöshet var Lomma. Där var den relativa arbetslöshetsnivån 4,0 procent under det första kvartalet 2025. Även Vellinge och Kävlinge tillhörde de kommuner i länet där arbetslösheten var lägre, 4,1 respektive 5,4 procent.

I Skåne län har dessvärre långtidsarbetslösheten ökat under det senaste året. Antalet långtidsarbetslösa har ökat med 12 procent mellan det första kvartalet 2024 och samma period 2025. Antalet långtidsarbetslösa har ökat med omkring 3 000 personer till 28 700 personer under perioden. Även i riket totalt sett har antalet långtidsarbetslösa ökat under perioden. Arbetet med att motverka långtidsarbetslöshet är ett fokus från Arbetsförmedlingens sida och insatser för Kävlinge kommuns del ligger med i årets budgetförslag.

Ungdomsarbetslöshetsnivån var 10,3 procent i Skåne län under det första kvartalet 2025, en högre siffra än genomsnittet i riket. På riksnivå var motsvarande siffra 8,0 procent.

Den relativa arbetslöshetsnivån bland utrikes födda var 19,1 procent i Skåne län under det första kvartalet 2025.

En viktig faktor för att etablera sig på svensk arbetsmarknad är en fullföljd gymnasieutbildning, eller en utbildning på motsvarande nivå.

Det vanligaste yrket på Platsbanken i Skåne län har varit undersköterskor, hemtjänst, hemsjukvård och äldreboende under det första kvartalet 2025. Därefter följer yrkena grundutbildade sjuksköterskor samt vårdbiträden.

Perspektiv på arbetslösheten i Kävlinge

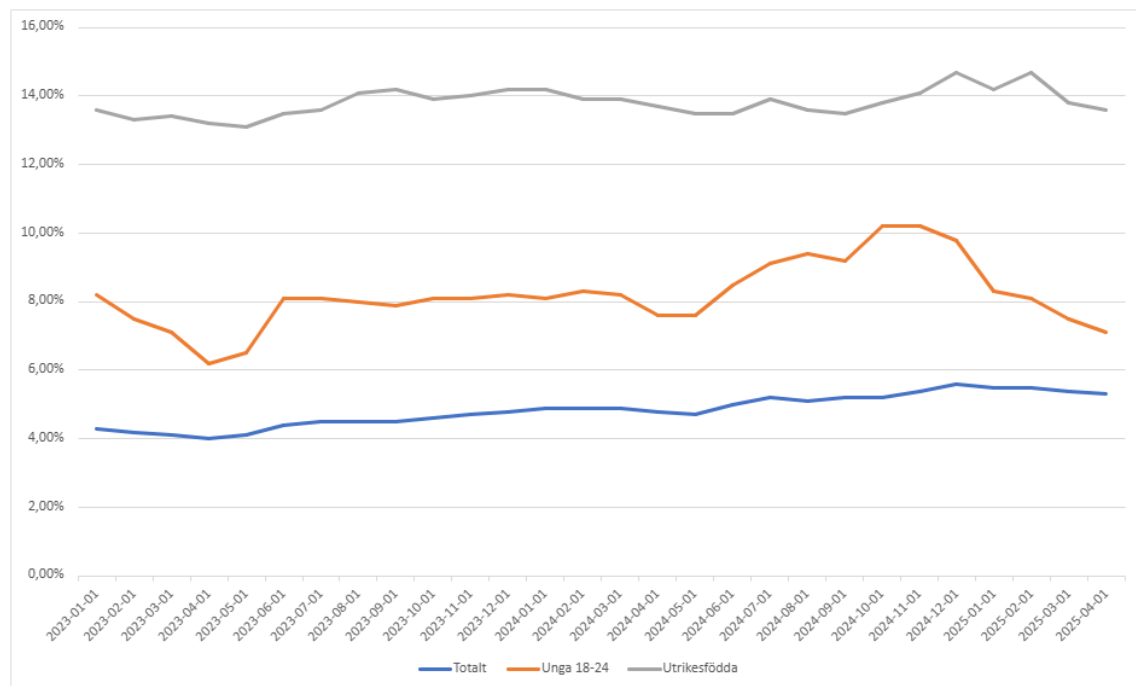
Efter ett par år av stigande arbetslöshet har trenden brutits och arbetslösheten har minskat under första halvåret 2025. Trots detta räknar Arbetsförmedlingen med att arbetslösheten kommer ligga på en högre nivå 2026 jämfört med 2023. En tydlig tendens är att andelen långtidsarbetslösa över tid ökar. Det finns risk för att långtidsarbetslösheten kvarstår på en högre nivå och att personer med sämre förutsättningar får det svårare att komma i arbete.

Arbetslösheten i Kävlinge kommun totalt sett är låg i förhållande till riket och Skåne. Arbetslösheten bland utrikesfödda ligger kvar runt 14,0 procentsnivån vilket är något lägre än rikssnittet. Ungdomsarbetslösheten har under våren 2025 haft en positiv utveckling och har nu kommit under rikssnittet.

Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat under de första månaderna 2025 jämför med hösten 2024 men ökningstakten har avtagit något. Gradvis minskande arbetslöshet kan ha positiv inverkan på behovet av ekonomiskt bistånd. Det finns samtidigt en risk för att fortsatt hög långtidsarbetslöshet och matchningsproblem på arbetsmarknaden gör att antalet hushåll med ekonomiskt bistånd kommer ligga kvar på nuvarande nivå.

Regeringens förslag på aktivitetskrav inom ekonomiskt bistånd kommer, om det införs 1 juli 2026, att innebära ett ökat åtagande för kommunen.

I förslag till inriktning för kommande år föreslås satsningar på att lotsa arbetslösa till bristyrken inom kommunen i subventionerade anställningsformer. Förslaget finansieras genom att nyttja tidigare erhållna statsbidrag på ca 4 till 5 mnkr under en två-årsperiod.



Öppet arbetslösa och sökande i program med aktivitetsstöd, andel av den registerbaserade arbetskraften 16–65 år. Källa: AF (arbetsformedlingen.se)

Kommun med krav och behov av samverkan med region

En kommun har ett tydligt uppdrag som kan ses i bland annat kommunallag, socialtjänstlag och PBL, men i vissa delar uppstår en beroendesituation gentemot andra myndigheter och nivåer. Kävlinge kommun har inte ansvar för kollektivtrafik, färdtjänst, för sjukvård, vårdcentraler eller stor del av kringliggande infrastruktur. Trots detta läggs mer och mer ansvar mot kommunerna som kräver omställning och en proaktivitet.

Regional skattesats och avgifter ska möjliggöra en god och tillgänglig kollektivtrafik. Men det är inte hela sanningen. Idag måste kommunen visa på efterfrågan, möjliggöra mer hållbart åkande och detta kostar kommunala medel, det vill säga kommunen går in och köper turer. Detta behöver hanteras varsamt i det att de kommunala skattemedlen ska i första hand gå till kommunala kärnuppdraget. Detta kräver samverkan och prioritering gällande tidtabeller för både tåg och buss - och för kommunen är ordningen skolskjuts, arbetspendling, nöjesåkning. De senaste åren har kommunen möjliggjort för ökat kollektivtrafikåkande genom att bland annat införa skolskjuts via kollektivtrafik, seniorresor samt köp av turer.

I arbetet med att tillgängliggöra vården är regionen beroende av kommunen samtidigt är också regionen en stor kravställare. Att skapa den nya vårdformen "nära vård" ställer krav på omsorg och kommun. En förändring som, när den är helt genomförd, kommer skapa mer tillgänglighet och vård på rätt plats och nivå. Men mer och mer förs över till kommun, förväntan om tidig hemtagning, vård i hemmet där kommunen behöver möta med hemtjänst och kompetens. I detta arbete krävs en nära kontakt med regionen för att, tillsammans, möta förväntningarna hos våra invånare. De snabba hemtagningarna som krävs vid utskrivning innebär också nya arbetssätt både gällande biståndshandläggande och i själva biståndet.

I folkhälsoarbetet är en samverkan central - särskilt när det är att komma vidare med att hitta lösningar kring den ökade psykiska ohälsan. När BUP och UMO är otillgängligt ställs högre krav på elevhälsan - ett uppdrag som elevhälsan idag inte har. Vi ser idag att Kävlinge kommuns elevhälsoarbete har förbättrats och upplevs som tillgängligt av våra elever – men från detta till att öka folkhälsan kommer kräva mer insatser.

Vid infrastruktur så som vägförbättring, stora penseldragen där utbyggnad av E6 ingår och finansiering av icke-kommunala cykelvägar är också regionen en part som behöver vara med på banan för att det ska komma vidare. Långa förhandlingar över Skåne och förarbete gör att det går flertal mandatperioder innan beslut fattas och leder till en avstannad samhällsbyggnadsprocess, utveckling av samhället och ger begränsad möjlighet i hållbarhetsarbetet.

Lösning är ökad samverkan, att tydligt verka i relation till närliggande kommuner och med regionen. Att göra vissa satsningar för att få följeffekter, men samtidigt stå upp för det kommunala självstyret och finansieringsprincip.

Struktur och politisk styrning av den kommunkoncernen

Så styrs kommunen

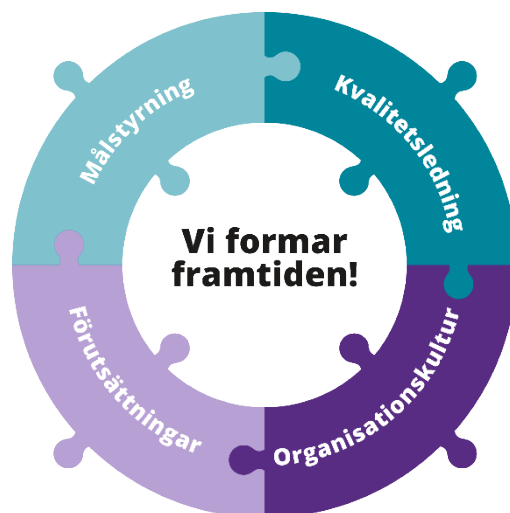
Styrmodellen fungerar som ett verktyg för att utveckla och följa upp målen samt kvaliteten i verksamheten i enlighet med politiska beslut. Modellen betonar vikten av en tydlig riktning samt en fastställd kultur och struktur.

Kävlinge kommun leds utifrån visionen, de sju kommunövergripande målen samt den politiska plattformen som fastställts för mandatperioden.

Kommunens styrmodell är indelad i olika delar: visionen med sina fokusområden, kommunövergripande mål, förutsättningar, värderingar i vår organisationskultur och kvalitetsledning.

Styrmodellen är politikens verktyg för styrning och ledning och syftar till att säkerställa och klargöra politiska prioriteringar, vilket skapar ett ökat fokus på utveckling och progression. Ambitionen är en modell som förenkla processerna och skapa ett större ägandeskap och inkludering bland nämnderna.

Styrmodellen ska också främja ett ökat samarbete och samverkan samt tydliggöra kopplingen mellan styrningen och det dynamiska kvalitetsarbetet inom verksamheterna, vilket i sin tur ska leda till högre medborgarnöjdhet.



En vision och riktning med höga ambitioner

Kävlinge kommuns vision, **"Vi formar framtiden"**, beskriver en fortsatt stark utveckling med höga ambitioner. I Kävlinge kommun finns en stark drivkraft att göra verklighet av drömmar. Tillsammans skapar vi de bästa möjligheterna för alla människor att utvecklas och njuta av en hög livskvalitet. Vi är en kommun där alla trivs och känner sig 100% välkomna. Här finns småstadens trygghet och natursköna omgivningar med närhet till storstädernas utbud. Med nyskapande idéer lägger vi grunden till en hållbar, trygg och meningsfull tillvaro och vi strävar efter att inspirera andra med våra initiativ.

Den långsiktiga riktningen tydliggörs också i de fyra fokusområdena som tillsammans med visionen utgör grunden för de kommunövergripande målen. De fyra fokusområdena är

1. Möjliggöra de bästa förutsättningarna för barn och unga
2. Skapa en smartare kommun genom samskapande och innovativa lösningar
3. Välja hållbara lösningar för god tillväxt och bättre klimat
4. Genom samverkan skapa en tryggare och säkrare kommun

Kommunövergripande mål

De sju målen har sin utgångspunkt i utvecklingsområden som visionen och de fyra fokusområdena lyfter fram. Målen är tydliga riktmärken satta av politiken för utvecklingen av kommunen som helhet och beskriver vad verksamheterna ska uppnå.

Målen är specifika och avgränsade för att tydliggöra de politiska prioriteringarna vilket gör att vi kan samla våra resurser och säkerställa ett större fokus på utveckling och förflyttning mot bättre resultat.

Målen är kommunövergripande och adresseras inte ner till nämnderna. Nämnder i kommunen ansvarar för att driva en effektiv och kvalitativ verksamhet med utgångspunkt i sitt grunduppdrag, som är satt i reglementen och lagstiftning, och i de kommunövergripande målens riktning.

Kommundirektören och förvaltningsledningsgruppen har ett gemensamt ansvar för målen. Varje mål har en utsedd ansvarig som driver samarbetet, planeringen och uppföljningen tillsammans med sitt målteam. Under det senaste året har ett intensivt arbete pågått för att förankra målen och säkerställa genomförandet av framtagna handlingsplaner.

Nedan beskrivs målen och de effekter som de förväntas uppnås samt om målen tilldelats särskilda resurser som prioriterats i budget 2026. Extra målresurser kan också fördelas löpande under budgetåret efter behov utifrån den gemensamma målpotten på 3 mnkr.



MÅL 1: Kävlinge kommun är en attraktiv plats att bo och leva i.

◆ Effekt:

Kävlinge kommun har en årlig tillväxt av antal invånare. Planerade områden bebyggs.

Målet syftar till att möta den demografiska utmaningen med befolkningsutvecklingen i kommunen, att säkra en attraktivitet för våra invånare, vare sig man bott i kommunen hela sitt liv eller funderar på att flytta hit, att identifiera och fokusera på det som upplevs som attraktivt med vår plats, att säkra att exploatörer ser oss som det naturliga valet och som en del av samhällsutvecklingen. Målet kan ses som ett paraplymål där övriga sex mål i sina delar bidrar till kommunens övergripande attraktivitet.

✓ Budgetprioritering 2026:

Extra resurser kommer att allokeras från den gemensamma målpotten på 3 mnkr.

En del i attraktivitet är en välskött kommun som driver en verksamhet av hög kvalitet men också effektivt så att de som bor och verkar får valuta för sina skattemedel. Skattesatsen är en del i kommunens attraktivitet och en sänkning av skatten om 10 öre som kommer ge alla invånare, äldre som yngre mer i plånboken.

Parallellt tas måltidsavgiften för gymnasieeleverna bort. Även en ökning av habiliteringspengen för omsorgstagarna inom daglig verksamhet föreslås.



MÅL 2: Medborgarna upplever trygga, välskötta och tillgängliga offentliga miljöer.

◆ Effekt:

Den upplevda samt faktiska tryggheten och tillgängligheten ökar i det offentliga rummet.

Syftet med mål 2 är att bidra till attraktiviteten och säkra den upplevda tryggheten för de som bor, verkar och vistas i kommunen. Vi ser fortsatt en hög trygghet men att den upplevda tryggheten är lägre än den faktiska – genom målet och satsningar är målsättningen att minska och få bort denna diskrepans.

✓ Budgetprioritering 2026:

Investeringsutrymme på 2,0 mnkr och driftbudget på 0,2 mnkr årligen för att sätta fokus på tillgänglighet på våra förskolor och skolor samt lekplatser.

Särskild satsning på Rent Snyggt och Tryggt om 5 mnkr (drift och investering) för att kunna göra mer som är synligt för våra kommuninvånare. För att göra ån tillgängligare och kunna möjliggöra rensning runt den satsas 0,1 mnkr.

MÅL 3: Kävlinge kommun har ett gott och framåtsträvande företagsklimat. Målbild är topp 5 i Skåne.

Effekt:

Nöjda företagare skapar en attraktiv kommun som innebär att fler vill starta företag och fortsatt verka i kommunen.

Målets syfte tar avstamp i och möter den negativa resa som kommunen gjort gällande företagsklimat. Genom ett ändrat arbetssätt som utgår från företagen, från deras behov och inte i politikens gissning av vilja och behov kan vi bättre möta, bli möjliggörare och säkra trygga, friska och utvecklande företag i kommunen. Medel finns särskilt avsatta sedan tidigare för att möjliggöra fart i detta arbete.

MÅL 4: Ökad andel elever i årskurs 9 uppnår gymnasiebehörighet. Målbild är 95%

Effekt:

Alla elever utvecklas för att nå sin fulla potential för att komma vidare in i fortsatt utbildning och en framtid som självförsörjande.

Bakgrund och syfte till mål 4 är att ska vi vara en attraktiv kommun måste vi ha en förskola och skola som ligger i topp i Sverige. Målet sätter fingret på vikten av att vi säkrar att våra elever lyckas, når gymnasiebehörighet och på så sätt ges de bästa förutsättningar att få arbete och må bra i livet. Arbetet kring målet sker inte i högstadiet, det genomsyrar från förskola upp till högstadiet, men också flera andra sektorer i kommunen.

Budgetprioritering 2026:

Projektmedel tillförs om 1,5 mnkr/år under 2026-2027 till det närvarofrämjande pilotprojektet "Tillbaka till undervisning" med fokus på elever i Kävlings kommunala grundskolor, årskurs 7–9, med total frånvaro och ett starkt motstånd till att närma sig ordinarie skolmiljö.

Starka ledare är centrala för en framgångsrik skola. Satsning på skolledarprogram för att stärka ledarskapet från förskola till grundskola är därför väl investerade medel på 0,5 mnkr.

En särskild satsning på STEAM under 26 samt 27 om 3 mnkr totalt bidrar till måluppfyllelsen tillsammans med en särskild kulturpeng för våra elever under 26-27 om 1,5 mnkr totalt.

MÅL 5: Färre barn och unga uppvisar ett riskbeteende eller lider av psykisk ohälsa

Effekt:

Barn och unga har trygga uppväxtvillkor, en meningsfull fritid och en fullgjord skolgång. Minskat drogmissbruk och utanförskap.

Anledningen till mål 5 är att vi ser att den psykiska ohälsan i samhället ökar, och vi ser det särskilt hos våra yngre invånare. Vi ser också ökat riskbeteende som i sin tur exempelvis kan landa i att falla brottslighet. Målet syftar till och syftar fortsatt till det förebyggande arbetet, att förbereda för den nya socialtjänstlagen och till att främja folkhälsan.

Budgetprioritering 2026:

Ny socialtjänstlag innebär nya riktade statsbidrag om runt ca 7 mnkr som kommer beröra mål 5. Med anledning av dessa stora statsbidrag riktar vi om tidigare satsning om 1,5 mnkr till annan del av verksamheten.

MÅL 6: Öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökande till lediga tjänster motsvarar behovet

◆ **Effekt:**

Vi löser omsorgsuppdraget och lockar kompetent personal även när behovet ökar.

Målet syftar till att möta den demografiska positiva utmaningen kring att vi lever längre och har fler äldre invånare i kommunen som i sin tur kan behöva omsorgsstöd. Detta leder till ett ökat behov av personal och sätter krav på oss som arbetsgivare, något som vi också möter i förutsättningen social hållbarhet.

✓ **Budgetprioritering 2026:**

Vi ser att ett starkt ledarskap skapar attraktivitet och därför görs en särskild satsning på 0,5 mnkr för att stärka ledarskapet, inte bara 2026 utan även 2027

MÅL 7: Nya innovativa arbetssätt skapar hållbara förutsättningar att klara det kommunala uppdraget.

◆ **Effekt:**

Organisationen blir mer effektiv och medborgaren blir mer självständig.

Andelen invånare i arbetsförålder minskar, men förväntningarna är ofta att kommunen ska göra mer. Här behövs ifrågasättande av gamlas sanningar och skapa hållbara förutsättningar för att klara av uppdraget i framtiden och det är detta som målet syftar till. Digitalisering kommer vara och är en naturlig del i kommunens utveckling och för mål 7.

✓ **Budgetprioritering 2026:**

Två riktade satsningar föreslås. Dels till bygg- och miljöavdelningen där 0,5 mnkr riktas för att öka digitalisering och användandet av AI – till detta ligger ett direktiv som också inkluderar en översyn av avgifterna knutna till området.

Dels en riktad satsning kring digitalisering kulturskola med ett direktiv och medel på 0,5 mnkr för att skapa förutsättningar för en mer digital kulturskola som kan erbjudas bredare

Styrdokument

Den politiska styrningen består förutom av vision, fokusområden och mål också av styrdokument som lägger fast och förtydligar hur kommunens verksamheter och bolagen ska förhålla sig till olika frågor. Dessa styrdokument kan inkludera allt från kommunala författningssamlingar till allmänna lokala ordningsföreskrifter och ägardirektiv. De innehåller ofta både inriktning och handlingsplaner för vad som ska åtgärdas.

Förutsättningar

För att nå visionen, de uppsatta målen och skapa bra resultat för kommuninvånarna arbetar vi med tre viktiga förutsättningar som ryms inom hållbarhetsaspekten och genomsyrar arbetet från kommunens sida:

- Ekonomisk hållbarhet - med fokus sunda finanser
- Social hållbarhet - med fokus attraktiv arbetsgivare
- Miljömässig hållbarhet - med fokus klimat och energi. Det förändrade klimatet påverkar våra verksamheters förutsättningar. För att möta framtidens utmaningar krävs klimatanpassning och en hållbar energiförsörjning. Samverkan är en nyckel till framgång även i detta arbete.

För att nå målen måste vi se till att vi har en god användning av resurserna och arbeta för en hög effektivitet och kvalitet. Kommunens medarbetare och ledare är den allra viktigaste resursen. Vi kan bara lyckas genom att arbeta tillsammans.

Ambitionsinriktning för välfärden 10/10

Ambitionsinriktningen 10/10 slår fast att vår kommun ska fokusera på kärnuppdraget samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet.

Ambitionsinriktningen visar våra resultat i jämförelse med övriga Sverige. 10/10 innebär att Kävlinge kommun, i välfärdsuppdraget, har riktning att tillhöra de 10 procent kommuner med högst kvalitet samt 10 procent mest kostnadseffektiva.

Ambitionsinriktningen leder också till eftertänksamhet i budgetsammanhang för att kunna nå ambitionen. Vad kan effektiviseras i nämnder för att klara av deras egna ambitionshöjningar? Stor del behöver inte komma i rambudget utan kan hanteras inom nämndbudget och prioriteringar inom verksamheten nämnd är ansvarig för.

Nämndernas fokus på kvalitetsstyrning

Det finns fler sätt att styra verksamheter än med målstyrning. Nämnderna har sitt största fokus på sitt uppdrag och kvalitetsarbete och flera verksamheter hittar sin främsta styrning härifrån. Det är ett ständigt pågående arbete som kräver nyfikenhet, analys och tydlig riktning och uppföljning från nämnderna.

Kvalitetsarbetet leds främst av nämnderna och handlar om att styra verksamheten så att vi lyckas inom vårt uppdrag. Ambitionsinriktningen 10/10 ger nämnderna en tydlig övergripande riktning i sitt arbete. Nämnderna har också både ansvar och befogenhet att inom nämndernas ramar, som tilldelas i budget, göra prioriteringar och satsningar för att bidra till de sju gemensamma målen

Verksamhetsplaner

Nämnder och verksamheter utarbetar verksamhetsplaner som beskriver hur nämnden och verksamheten ska genomföra grunduppdrag, bidra till målen, förverkliga styrdokument och fördela resurser som kommunfullmäktige har tilldelat.

Framgångsfaktorer

I vårt strategiska förbättringsarbete samlar vi oss kring de tre viktiga framgångsfaktorerna medborgaren, medarbetaren, och göra rätt saker rätt. Organisation genomsyras av samarbete över sektorsgränser och nyfikenhet med utgångspunkt i medborgaren. Genom att våga prova, ibland misslyckas, hittar vi nya vägar och framgångar. Med stöd av nulägeskoll, verksamhetsplaner och dialog för att planera och följa upp, skapar vi motivation och riktning av vårt arbete med kompassen inställt på visionen och målen.

Utvecklingsarbete

Kvalitets- och utvecklingsarbete handlar om ständiga förbättringar i verksamheten på bred front. Det handlar om dagliga förbättringar för att hålla en generellt bra kvalitetsnivå men också att bidra till den mer innovativa utvecklingen för att möta framtidens utmaningar där vi skapar nytt som skapar nytta. Våra gemensamma och mest innovativa utvecklingsprojekt samlar vi för genomförande i kommunens gemensamma utvecklingsportfölj.

God ekonomisk hushållning i Kävlinge kommun

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. Kävlinge kommun definierar god ekonomisk hushållning som att agera hållbart och tänka långsiktigt, där varje generation står för sina kostnader. I Kävlinge kommun innebär god ekonomisk hushållning mer i detalj att:

- Omhändertagande och uppfyllnad av de övergripande målen är god.
- Nämndernas kvalitetsarbete visar på goda resultat med ambitionen att tillhöra de bästa.
- Kommunkoncernens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.
- Kommunkoncernen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar.

- Kommunens bästa är överordnat speciella nämnders och bolags behov och önskemål – vi verkar för koncernnytta och helhetssyn.

För att uttala sig om kommunen uppnår god ekonomisk hushållning så utvärderar vi sammantaget målpuppfyllelse, verksamheternas kvalitet och ekonomisk stabilitet.

Effektivitet

Med hög effektivitet i kommunen menas att vi skapar största möjliga nytta för invånarna utifrån de resurser vi har. För att möta ökade demografiska behov, tuffare ekonomiska ramar och förändrade förväntningar krävs att vi utvecklar hur vi organiserar, styr och leder våra verksamheter.

Effektivitet innebär att uppnå största möjliga värde till lägsta möjliga kostnad. För att lyckas krävs förståelse för sambandet mellan resurser, volymer och kvalitet.

Kävlinge kommun har en tydlig politisk viljeinriktning – 10/10-målet – att tillhöra de 10 procent av Sveriges kommuner som har högst kvalitet och är mest kostnadseffektiva avseende kommunens kärnuppdrag. Detta följs upp genom att vi jämför vår utveckling både internt och med andra kommuner.

Ett verktyg i detta arbete är de effektivitetsindex som Rådet för kommunala analyser (RKA) tagit fram. Indexen omfattar kvalitet och resultat för några av våra största verksamheter, och justeras för strukturella skillnader för att visa relativ effektivitet. Indexvärdet anges mellan 0 och 100, där 100 är bästa möjliga resultat.

Effektivitetsindex	2021	2022	2023	2024
Förskola	74	92	95	88
Kommunal grundskola	60	72	50	63
Ekonomiskt bistånd	59	80	72	91
LSS boende och daglig verksamhet	59	61	49	62
Äldreomsorg	67	65	63	64

Kävlinge kommun står sig väl i jämförelse med andra kommuner, särskilt när det gäller kostnadseffektivitet. Det finns dock förbättringspotential inom kvalitet, vilket visar att vi fortsatt behöver utveckla våra arbetssätt. Vi arbetar målmedvetet för att behålla och stärka vår position som en av landets mest effektiva kommuner.

För att nå nästa steg behöver vi ta fram Kävlingespecifika nyckeltal som tydligare speglar vår effektivitet och ger bättre stöd för uppföljning av den utveckling vi vill se, vilket ett av de föreslagna direktiven syftar till att uppnå

Koncernperspektiv - Finansiella mål för bolag och kommun.

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning tar kommunfullmäktige beslut om finansiella indikatorer, dessa finns beskrivna i avsnittet "Sunda finanser".

Kommunala bolag

Kommunens helägda bolag KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB styrs genom ägardirektiven som beskriver deras uppdrag. Bolagen ska arbeta i linje med kommunens vision och fokusområden. Respektive bolag har sen följande inriktningar att verka för:

KKB Fastigheter AB (KKB)

KKB ska bidra till ökad rörlighet på bostadsmarknaden. Bolaget ska bidra till att Kävlinge kommun har attraktiva orter genom att utveckla struktur, funktion och upplevelse utifrån förutsättningarna i olika delar av kommunen och dess kollektivtrafiknära orter. Vara en aktiv

part i för kommunen viktiga stadsutvecklingsområden, till exempel Mårtenstaden och Stationsstaden. Särskilt fokus ska vara på ökad trygghet och trivsel, långsiktig hållbarhet samt innovation och digitalisering.

KKL Fastigheter AB (KKL)

KKL ska tillhandhålla välskötta och ändamålsenliga förvaltningslokaler av god kvalitet och med god miljö. Lokalerna ska tillgodose hyresgästernas olika krav beträffande standard, storlek, utformning, läge, service, hyresnivå mm.

KKL ska vidare på uppdrag av och i samråd med kommunen uppföra, anskaffa, förvalta och avyttra lokaler för kommunal verksamhet i den takt kommunens behov och krav förändras, vilket även omfattar tillfälliga lokalbehov. Detta ska bidra till att bolaget kan underhålla en hög standard på fastighetsbeståndet.

KKL ska i samverkan med Kommunen hitta tydliga arbetsformer för att säkerställa att bolaget kan ta ett helhetsansvar för Fastighetsutveckling och fastighetsförvaltning i linje med de behov som Kävlinge kommuns verksamheter har.

Kävlinge kommuns helägda bolag, KKB Fastigheter AB och KKL Fastigheter AB styrs finansiellt i ägardirektiven med nedanstående ekonomiska nyckeltal. Inför 2025 är bolagens ekonomi i balans jämfört med uppsatta målsättningar. KKL Fastigheter AB erhöll under 2024 ett aktieägartillskott på 100 mnkr för att bibehålla soliditeten i linje med ägardirektiven. Bolaget hade då under en femårsperiod gjort stora nyinvesteringar vilket påverkat soliditeten.

KKB Fastigheter AB		
	Bokslut 2024	Mål ägardirektiv
Direktavkastning	3,5 procent	2,3 – 3 procent
Totalavkastning	2,7 procent	3 procent plus inflation
Synlig soliditet	35,1 procent	18 – 25 procent

KKL Fastigheter AB		
	Bokslut 2024	Mål ägardirektiv
Resultat efter finansiella poster över tre år	1,4 mnkr	Balansanserat resultat över tre år
Synlig soliditet	19,7 procent	10 – 20 procent



Pilevall är ett av KKBs nybyggda bostadshus. Illustration: Sunnerö Architects

Hållbarhet - förutsättning i tre delar som genomsyrar kommunen

Kävlinge kommun jobbar fokuserat med hållbarhet i ett brett perspektiv och utgår från hållbarhetsperspektivets tre delar, social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

Ekonomisk Hållbarhet - Sunda finanser

Genom en god användning av våra resurser i verksamheten skapar vi förutsättningar för hög effektivitet vilket möjliggör leverans av hög kvalitet till våra medborgare.

Kävlinge kommun budgeterar för 2026 ett resultat på + 54,1 mnkr. Resultatet 2024 uppgick till + 158,5 mnkr. I samband med prognosen per siste juni 2025 prognostiserades ett resultat på + 174,8 mnkr.

Investeringsvolymen uppgår 2026 till 151,6 mnkr. Den budgeterade investeringsvolymen under perioden 2026–2028 uppgår till 551,5 mnkr. Kommunen befinner sig just nu i en investeringsintensiv fas som till stor del beror på investeringar till följd av befolkningsförändringar och förnyelsebehov.

Avstämning finansiella indikatorer

I budget 2026 uppfylls samtliga fyra finansiella indikatorer. Avstämning av faktiska värden sker i årsredovisningen.

Kävlinge kommuns årets resultats andel av skatteintäkterna uppgår till minst 2,5 procent				
Indikator: Årets resultats andel av skatteintäkterna under en rullande fyraårsperiod (helårsprognos 2025 – budget 2028)				
Acceptabelt värde	Rullande period	Budget 2026	Årets resultats andel av skatteintäkterna ska uppgå till minst 2,5 procent under en rullande fyraårsperiod. För att bibehålla ekonomisk styrka över tid samt finansiering av investeringar sätts den finansiella indikatorn till minst 2,0 procent, För att finansiera effekt av finansiella leasingavtal sätts indikatorn till 0,5 procent.	Indikatorn är uppfylld.
≥2,0+0,5%	3,0 %	2,5%		

Kävlinge kommun har en tydlig ekonomistyrning och god kontroll		
Indikator: Verksamhetens nettokostnad i relation till budgeterad nivå		
Acceptabelt värde	Budget 2026	Indikatorn är uppfylld.
≥0 mnkr	0 mnkr	

Kävlinge kommuns skattsats ligger bland de 10 lägsta i Sverige		
Indikator: Skattesats		
Acceptabelt värde	Budget 2026	Indikatorn är uppfylld.
Tio lägsta i land	18,41	

Kävlinge kommun har långsiktigt hållbar investeringstakt				
Indikator: De skattefinansierade investeringar uppgår till i genomsnitt maximalt 80,0 mnkr årligen under en rullande fyraårsperiod (helårsprognos 2025 – budget 2028)				
Acceptabelt värde	Rullande period	Budget 2026	Kävlinge kommun har som mål att ha en långsiktig hållbar investeringstakt. Detta mäts genom att de skattefinansierade investeringar uppgår till i genomsnitt maximalt 80,0 mnkr årligen under en rullande fyraårsperiod. I budget 2026 uppgår de skattefinansierade investeringarna till 72,8 mnkr. Under perioden bokslut 2023 – budget 2026 uppgår investeringarna i genomsnitt till 64,3 mnkr.	Indikatorn är uppfylld.
≤80,0 mnkr	68,8 mnkr	72,8 mnkr		

Balanskrav

Det lagstadgade balanskravet innebär att kommunens resultat skall överstiga noll. Enligt rekommendationer och praxis skall realisationsvinster och extraordinära poster inte medräknas då avstämning mot balanskravet görs. Enligt balanskravet skall minskningen av det egna kapitalet, till följd av underskott, återställas inom tre år. Det budgeterade resultatet för 2026 innebär att balanskravet kommer att uppnås. Kävlinge kommun har inte något negativt resultat att återställa sedan tidigare år.

Balanskrav, mnkr				
	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	
Årets resultat	54,1	48,5	46,0	
Realisationsvinster som inte står i överensstämmelse med god ekonomisk hushållning	-	-	-	
Realisationsförluster som inte står i överensstämmelse med god ekonomisk hushållning	-	-	-	
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-	
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-	
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	54,1	48,5	46,0	
Reservering av medel till resultatreserv	-	-	-	
Användning av medel från resultatreserv	-	-	-	
Balanskravsresultat	54,1	48,5	46,0	

Resultatreserv

I budget 2026 och planåren 2027-2028 har inga beslut fattats om att disponera medel ur resultatreserven. Vid bokslut för år 2025 kan ytterligare avsättning övervägas av kommunfullmäktige för att stärka upp resultatreserven.

Resultatreserv, mnkr				
	Prognos 2025 1)	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Ingående resultatreserv	50,0	50,0	50,0	50,0
Disponering av resultatreserv	-	-	-	-
Utgående resultatreserv	50,0	50,0	50,0	50,0

Årets resultat

I budget 2026 uppgår resultatet till 54,1 mnkr. Under 2025 har kommunens pensionskostnader fallit tillbaka till en "normalnivå" efter att ha legat på en hög kostnadsnivå 2023–2024 till följd av inflationen.

Årets resultat, mnkr				
Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
38,5	174,8	54,1	48,5	46,0

Nettokostnadernas andel av skatteintäkter

Nettokostnadernas andel av skatteintäkterna och statsbidragen uppgick i samband med uppföljningen per 30 juni 2025 till 90 procent. Budget 2026 innebär att relationstalet hamnar på 96 procent.

Nettokostnadsandel av skatteintäkter, procent				
Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
99	90	96	97	97

Kostnader och intäkter

God ekonomisk hushållning förutsätter att kommunens nettokostnader över tid inte ökar snabbare än skatteintäkter, statsbidrag och utjämning.

För budgetåret 2026 beräknas nettokostnaderna öka med 5 procent och uppgå till 2 089,4 mnkr. Ökningstakten för skatteintäkter och den kommunalekonomiska utjämningen uppgår till 2 procent. Avskrivningarna har i budget 2026 beräknats till 130,9 mnkr.

Årlig förändring, procent					
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Skatteintäkter	4	4	2	4	4
Nettokostnad	3	5	5	4	4

Finansnetto

Finansnettot uppgår i budget 2026 till – 30,1 mnkr. Under budgetåren 2026-2028 planeras utdelning från Kävlinge kommunala holding AB på 3,0 mnkr. Räntekostnaderna för finansiella leasingavtal har 2026 budgeterats till 48,6 mnkr.

Finansnetto, mnkr					
	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Finansiella intäkter	20,0	21,0	20,5	20,5	20,5
varav utdelning Kävlinge kommunala Holding AB	9,0	0	3,0	3,0	3,0
Finansiella kostnader	– 2,5	– 61,5	– 50,6	– 50,4	– 50,4

Investeringar och självfinansieringsgrad av investeringarna

Nettoinvesteringar uppgår budgetåret 2026 till 151,6 mnkr. I samband med uppföljningen per 30 juni 2025 prognostiseras nettoinvesteringsvolymen till 133,5 mnkr. Under perioden 2026–2028 budgeteras investeringarna till 551,4 mnkr.

Fastighetsrelaterade investeringar utförs i det helägda bolaget KKL Fastigheter AB.

Exploateringsrelaterade investeringar inom gator, vägar och VA uppgår till 55,0 mnkr i budget 2026.

Investeringar, mnkr				
Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
210,9	141,3	151,6	159,1	240,7

Självfinansieringsgraden av investeringarna uppgår i budget 2026 till 78 procent. I helårsprognosen 2025 uppgår självfinansieringsgraden exklusive avskrivningar avseende finansiella leasingavtal till 172 procent. Gatukostnadsersättningar och försäljningar av exploateringsfastigheter påverkar självfinansieringsgraden beroende på i vilken omfattning de faller ut. Den höga investeringsvolymen 2026-2028 gör att nyckeltalet hamnar under 100 procent trots att fastighetsrelaterade investeringar utförs i KKL Fastigheter AB.

Självfinansieringsgrad exkl avskrivningar avseende finansiell leasing, procent				
Budget 2025 1)	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
48	172	78	77	54

1) I Budget 2025 har de hyresavtal som redovisas som finansiell leasing inte inarbetats.

Soliditet

Kommunens soliditet i budget 2026 uppgår till 46 procent. Soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen ligger i budget 2026 på 44 procent. Den höga soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen följer av den inlösen som gjorts på ansvarsförbindelsen 2019 och 2020.

Soliditet, procent					
	Budget 2025 1)	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Soliditet	49	45	46	48	49
Soliditet inkl ansvarsförbindelse	48	44	45	47	48

1) Efter beslutet om Budget 2025 har korrigering gjorts av de hyresavtal som redovisas som finansiell leasing. Den finansiella leasingen påverkar soliditeten.

Likviditet

De likvida medlen uppgick i samband med bokslutet 2024 till 378,9 mnkr. I samband med uppföljningen per 30 juni 2025 uppgick likviditeten till 442,2 mnkr. Den höga planerade investeringsnivån under åren 2026–2028 gör att likviditeten kommer att minska. Gatukostnadsersättningar och försäljningar påverkar likviditeten positivt beroende på i vilken omfattning de faller ut.

Förändring av likviditet, mnkr				
Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
– 100,5	113,9	– 32,6	– 47,8	– 117,0

Pensioner

Från och med 1998 tillämpas enligt redovisningslagen den så kallade blandmodellen för pensionskostnader. Kommunen anlitar KPA för beräkning av framtida pensionskostnader.

Kävlinge kommun har löst in stora delar av ansvarsförbindelsen. I samband med bokslut 2024 uppgick ansvarsförbindelsen till 48,4 mnkr. Sedan 1995 har Kävlinge kommun medel placerade i en ränte- och aktieportfölj för att möta framtida pensionskostnader. Marknadsvärdet uppgick den siste juli 2025 till 542,2 mnkr. Samma värde per siste december 2024 uppgick till 532,9 mnkr.

Pensioner, mnkr			
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026
Ansvarsförbindelse	48,4	43,7	39,1
Avsättning	44,0	41,9	42,0
Summa pensionsförpliktelser	92,4	85,6	81,1

Social Hållbarhet - fokus attraktiv arbetsgivare

Utifrån våra förutsättningar möjliggör vi för medarbetare att utföra sitt uppdrag och uppnå målen på bästa sätt - vi är en attraktiv arbetsgivare. Det måste finnas en struktur för att skapa konkurrenskraftiga arbetsvillkor och en sund arbetsmiljö för ett hållbart arbetsliv.

Medarbetarna – nyckel till en stark välfärd

För att fortsatt kunna utveckla och leverera välfärdstjänster av hög kvalitet är medarbetarna en avgörande resurs. Det är de som varje dag möter kommuninvånare och är ansiktet utåt för Kävlinge kommuns verksamheter. Genom sitt engagemang, sin kompetens och sitt professionella bemötande bidrar de till att skapa förtroende och nytta i vardagen. Kävlinge kommun bedriver ett aktivt och målmedvetet arbete med personalfrågor för att säkerställa en attraktiv arbetsmiljö och en stabil kompetensförsörjning. Samtidigt ökar förväntningarna från invånarna, inte minst vad gäller tillgänglighet, digitala tjänster och individanpassade lösningar. Dessa förändrade krav innebär att kommunen behöver stärka både medarbetares utvecklingsmöjligheter, arbetsvillkor och förmågan att rekrytera och behålla rätt kompetens över tid.



Ett exempel på attraktiv arbetsmiljö i Kävlinge kommun.

Organisationskultur – friskfaktorarbete

Prioritering för 2026 är arbetet med att utveckla organisationskulturen eftersom den påverkar medarbetarnas engagemang, prestation och motivation. En stark och positiv organisationskultur hjälper till att attrahera och behålla medarbetare och kan vara en nyckelfaktor för kommunens långsiktiga framgång. Hand i hand går friskfaktorarbetet för att skapa en hälsosam och hållbar arbetsmiljö. Genom att fokusera på friskfaktorer, det vill säga de faktorer som främjar hälsa och välbefinnande, kan kommunen minska sjukfrånvaron och öka produktiviteten. Dessutom kan friskfaktorarbete bidra till att minska personalomsättningen vilket innebär lägre kostnader för rekrytering och utbildning av nya medarbetare. Genom att identifiera och förstärka de faktorer som bidrar till medarbetarnas välbefinnande kan kommunen skapa en arbetsmiljö där medarbetarna känner trygghet, uppskattning och stolthet.

Aktivt och utvecklande ledarskap

För att möta ökade krav, leda förändring och säkerställa hög kvalitet i kommunens verksamheter krävs ett professionellt och hållbart ledarskap. Att utveckla kommunens chefer är en strategisk satsning som bidrar till flera positiva effekter. Ett tydligt och närvarande ledarskap skapar bättre arbetsmiljö och kan minska sjukfrånvaron. Genom att chefer ges rätt verktyg och förutsättningar förbättras effektiviteten i verksamheten och möjligheten att nå uppsatta mål.

ökar. Samtidigt blir kommunen en mer attraktiv arbetsgivare, vilket stärker förmågan att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. I en tid av snabb samhällsomställning och digital utveckling är det också avgörande att ledare har förmåga att driva och hantera förändring på ett strukturerat sätt.

Stärkt medarbetarskap

För att möta framtidens krav på välfärden behöver Kävlinge kommun inte bara ett starkt ledarskap, utan också ett medarbetarskap som präglas av ansvarstagande, engagemang och samverkan. Ett aktivt och utvecklat medarbetarskap är avgörande för att verksamheterna ska kunna leverera hög kvalitet, arbeta resurseffektivt och vara attraktiva arbetsplatser över tid. Det handlar om att ge medarbetare rätt förutsättningar att ta ansvar, bidra till gemensamma mål och vara en aktiv del i kommunens utvecklingsarbete.

Satsningar på att stärka medarbetarskapet är därför en strategisk investering. Genom att främja delaktighet, förbättra samarbete och stödja ett professionellt förhållningssätt i vardagen lägger kommunen grunden för en mer hållbar och robust organisation. Riktade insatser behöver prioriteras som utvecklar medarbetarskapet i linje med Kävlinge kommuns värdegrund och mål.



Förlängt arbetsliv

För att säkra framtidens kompetensförsörjning och hantera en åldrande befolkning behöver Kävlinge kommun arbeta för att medarbetare ska vilja och kunna arbeta längre. Ett förlängt och hållbart arbetsliv är avgörande för att möta välfärdens växande behov och minska trycket på nyrekrytering i ett konkurrensutsatt arbetsmarknadsläge. Detta kräver insatser som stärker arbetsmiljön, möjlighet att arbeta heltid, kompetensutveckling genom hela yrkeslivet samt anpassa arbetsuppgifter och arbetssätt efter olika livs- och karriärfaser.

Ett inkluderande arbetsliv där erfarenhet tas tillvara ökar både trivsel, produktivitet och kvalitet i verksamheten. En viktig prioritering är ett strategiskt arbete med åldersmedvetet ledarskap, vilket innebär att chefer tar hänsyn till medarbetares olika behov och förutsättningar i olika skeden av arbetslivet. Det handlar om att skapa hållbara arbetsvillkor, möjliggöra fortsatt utveckling och värdesätta erfarenhet. Syftet är att fler ska vilja och kunna arbeta längre – vilket stärker både individens arbetsliv och kommunens kompetensförsörjning.

Nyckeltal		
	2024	Ambition 2026
Frisknärvaro (färre än 6 sjukdagar)	54,5%	Öka frisknärvaro
Sjukfrånvaro	6,8%	Minska sjukfrånvaro
Nyttjandegrad friskvårdsanlag	56,0 %	Öka andelen
Andel heltidsanställda	80,7 %	Öka andelen
Andel månadsavlönade tillsvidareanställda 65+	1,4%	Öka andelen

Satsning på friskvårdsanslaget

✓ Budgetprioritering 2026

Friskvårdsanslaget ökas med ytterligare 1 600 tkr vilket innebär att friskvårdsbidraget per anställd och år utgår med 3100 kr (en ökning med 1100 kr)

Målsättningen är också en utökad nyttjandegrad utifrån den nuvarande nyttjandegraden som är 56 %. Detta ska förhoppningsvis leda till en minskad sjukfrånvaro.

Utreda möjligheten till träning på arbetstid för omsorgspersonal.



Miljömässig Hållbarhet - fokus klimat och energi

Klimat- och energifrågan har en allt större påverkan på kommunen nu och under överskådlig tid. Klimatet förändras allt snabbare, havsnivåerna stiger och förekomsten av extremväder ökar. De minskningar av koldioxidutsläpp vi kan göra under de kommande åren har en avgörande betydelse för möjligheten att begränsa temperaturökningen senare. Klimatfrågan är en prioriterad fråga inom kommunens verksamhet. Här behöver vi arbeta med två perspektiv, att i närtid minska våra utsläpp så långt det är möjligt, samt att klimatanpassa kommunen utifrån det scenario vi idag kan se med höjda temperaturer och de konsekvenser detta får.

För att förtydliga och förstärka vårt arbete på området kommer Klimat- och energi att ersätta Hållbarhet som en förutsättning i kommunens styrsystem från och med 2026. Hållbarhet är dock fortsatt ett viktigt samlingsbegrepp för den gradvisa omställning vi är inne i på en rad områden där ökad resurshushållning, skydd av naturmiljöer och förstärkt social hållbarhet är några nyckelområden. Här fungerar Hållbarhetsstrategin, som antogs 2024, som ett viktigt styrande dokument som kommer att följas upp framöver.

Ett förändrat klimat leder till nya förutsättningar för våra verksamheter och kommuninvånare. I kommunens arbete med förutsättning klimat- och energi finns några områden som kommunen speciellt behöver adressera:

Klimatanpassning minskar riskerna med ett förändrat klimat genom att rusta kommunens verksamheter, anpassa vår infrastruktur och klimatsäkra framtida byggnation. En viktig del av detta är vegetationens betydelse för att mildra de negativa effekterna.

Den klimatanpassningsplan som antagits spelar en nyckelroll för att ta fram, prioritera och genomföra nödvändiga åtgärder för att rusta våra verksamheter och vårt geografiska område för ett varmare klimat med de effekter det får. Detta är ett långsiktigt arbete som inkluderar alla sektorer och våra bolag.



I januari 2024 drabbades Kävlingeån av översvämningar.

Hållbar energiförsörjning och energieffektiviseringar är en betydelsefull del av vår klimatomställning liksom hållbara resor och klimatsmarta entreprenader. Att sänka våra koldioxidutsläpp går hand i hand med energibesparingar och kostnadsbesparingar. En klimat- och energiplan är under framtagande och kommer att innehålla prioriterade insatsområden där kommunens insatser kan leda till betydande effekter på klimat- och energiområdet.

Samverkan såväl internt som externt är en framgångsfaktor. Våra verksamheter sitter på olika delar av lösningen och behöver arbeta tillsammans. Samverkan med andra aktörer lokalt, regionalt och nationellt ger ett bredare perspektiv och en större verktygslåda. Kommunen kan även stötta och höja kompetensen hos både näringsliv som invånare.

Hållbarhetsrådet fungerar som ett nav i hållbarhetsarbetet i kommunen och beviljar medel till hållbara projekt som leder till ökad hållbarhetsprestanda och som stärker en kultur av hållbarhet. En betydande del av dessa projekt bidrar på olika sätt till minskad klimatpåverkan, eller energieffektiviseringar. Hållbarhetsrådet har därmed en viktig roll att spela för att förverkliga de klimat- och energismarta idéer som finns ute i verksamheterna.

✓ Budgetprioritering 2026 till 2028:

Energibesparande investeringar i utbytesplan gatubelysning totalt 20 mnkr under perioden och 7 mnkr för VA-verksamheten år 2026 och 2027.

Klimatinvesteringar där värmepåverkan kan minskas, med fokus på miljöer där barn och unga vistas. 3 mnkr i investeringsanslag för 2026 och 0,3 mnkr i driftsanslag.

Utreda möjligheter till klimatvänliga pendlingsmöjligheter för kommunens medarbetare.

Förhållningssätt - Organisationskultur

100% välkommen är ett förhållningssätt som genomsyrar organisationen och dess kultur. Kommunen finns till för våra invånare och kommunens roll är att vara nyfiken, lyssnande och möjliggörande. Organisationskulturen är ett resultat av den enskilda medarbetarens och gruppens gemensamma beteenden, det är ett kontrakt på hur vi agerar, samarbetar och interagerar med varandra. Vår organisationskultur formar, tillsammans med våra strukturella förutsättningar, en god arbetsmiljö och ett starkt arbetsgivarvarumärke. Organisationskulturen är därför en utgångspunkt för att nå resultat i vårt kvalitetsarbete och för att uppnå våra kommunövergripande mål.

Vi agerar, interagerar och arbetar med varandra utifrån kommunens värderingar: **öppenhet, engagemang och utveckling**. Organisationskulturen är en utgångspunkt för att uppfylla vårt **löfte 100 % välkommen**. Det ska vara lätt att få kontakt med oss och få en god service och ett trevligt bemötande.

Med ett starkt arbetsgivarvarumärke, möjliggör vi för att attrahera och rekrytera nya medarbetare samt utveckla och behålla befintliga och på så sätt arbetar vi för att säkerställa kompetensförsörjningen för Kävlinge kommun nu och i framtiden.

Vår ambition är att:

Vara bland de bästa kommunerna i Sverige inom service och bemötande. Detta innebär att besökare och invånare trivs och känner sig 100 % välkomna och att kontakten med kommunen är enkel, snabb och kännetecknas av öppenhet, engagemang och professionalitet.

De senaste åren har kommunens resultat i servicemätningen försämrats, flera av kommunens resultat ligger under totalsnittet.

Nyckeltal		
	2024	Ambition 2026
Servicemätningen- bemötande- telefoni	81,2 %	Öka andelen
Medborgarundersökningen Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra	66,8 %	Öka andelen

Planeringsförutsättningar

Den globala osäkerheten bidrar till den ihållande lågkonjunkturen. Det ser ljusare ut men de två senaste årens tuffa ekonomi har lett till en urholkning av köpkraften i kommunsektorn. Samtidigt står de flesta kommuner och regioner inför stora demografiska förändringar och omfattande investeringar. För Kävlinge kommun, som för andra kommuner, krävs anpassningar, digitalisering och nya arbetssätt. Den demografiska utvecklingen och påverkan från ett eventuellt nytt utjämningsystem är avgörande för hur ekonomiska förutsättningar kommer utvecklas under kommande tre år.

Kommunövergripande planeringsförutsättningar

Den allmänna kommunalskatten, utjämnning och bidrag har beräknats enligt SKR:s cirkulär 25:32 samt egen prognos för befolkning 1 november året innan. Osäkerheten kring befolkningsutveckling och eventuellt nytt utjämningsystem kan komma att påverka intäktsidan kraftigt. För att möta denna osäkerhet har en marginal inarbetats. 2026 uppgår marginalen till 10,0 mnkr, 2026 till 25,0 mnkr och 2027 till 40,0 mnkr.

Nämnderna kompenseras för löne- och prisutveckling. Nämnd är anslagsbindningsnivå och några detaljbedömningar har inte gjorts. Eventuella satsningar inom en nämnd får ske genom rationaliseringar eller omprioriteringar inom nämnden.

Planeringsförutsättningar				
	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	
Befolkning 1 nov året före	32 787	33 088	33 495	
Po-pålägg, %*	40,22	40,22	40,22	
Internränta, %	2,75	2,75	2,75	
Lönekompensation, %	3,4	3,5	3,5	
Priskomp övrigt, %	2,0	2,0	2,0	
Priskomp personalkostnadsandel köpt verksamhet, %	4,0	4,0	4,0	
Priskomp måltidsservice, %	2,3	2,3	2,3	
Priskomp hyror, %	1,4	1,7	1,8	
Priskomp it, %	2,0	2,0	2,0	
Uppräkning gymnasieverksamhet, %	2,5	2,5	2,5	

* Po-pålägget kommer att anpassas till SKR:s rekommendation 2026–2028.

Nyckeltal, årlig förändring i procent					
	2024	2025	2026	2027	2028
BNP	1,0	1,0	2,6	2,5	2,2
KPIF	1,9	2,7	2,0	1,9	2,0
Timlöner, hela arbetsmarknaden	3,9	3,7	3,5	3,5	3,5
Sysselsättning, arbetade timmar	-0,3	-0,2	0,8	1,2	1,0
10-års ränta	2,2	2,4	2,6	2,7	2,7
Styrränta, vid årets slut	2,75	1,75	1,75	2,00	2,15

Källor: Riksbanken, Statistiska centralbyrån samt Sveriges Kommuner och Regioner.

Allmän kommunalskatt, utjämnning och bidrag			
	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Skatteintäkter, mnkr	1 885,5	1 970,2	2 068,0
Skatteintäkter, kr/invånare	57 506	59 545	61 740
Riskmarginal, mnkr	-10,0	-25,0	-40,0
Inkomstutjämningsbidrag, mnkr	153,5	186,5	208,1
Inkomstutjämningsbidrag, kr/invånare	4 683	5 636	6 214
Kostnadsutjämnning, mnkr	35,2	27,7	22,8

Kostnadsutjämning, kr/invånare	1 075	837	680
Reglerings post, mnkr	77,7	59,5	46,7
Reglerings post, kr/invånare	2 369	1 799	1 395
LSS-utjämning, mnkr	-64,6	-65,2	-66,0
LSS-utjämning, kr/invånare	-1 970	-1 970	-1 970
Fastighetsavgift, mnkr	85,5	85,5	85,5
Fastighetsavgift, kr/invånare	2 608	2 585	2 553

Skatteunderlagsprognos årlig förändring i procent					
	2024	2025	2026	2027	2028
SKR, augusti 2025	3,4	3,8	4,2	4,5	4,4
Realt skatteunderlag enligt SKR, augusti 2025	-0,9	4,3	1,6	1,2	1,1
Regeringen, april 2025	3,5	4,5	4,8	5,0	3,9

Driftramar

Kommunstyrelsen, styrning och stöd, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025	140,1
Tillägg/avdrag:	
- Priskompensation	1,3
- Priskompensation, Räddningstjänst Syd	0,5
- Civilt försvar/säkerhet	1,4
- Extra satsning civil beredskap 2026	0,1
- Medlemskap Kärnkraftskommunernas samarbetsorgan, KSO	0,1
- Digitalisering inom bygg- och miljöverksamheten	0,5
- Friskvårdsbidrag	1,6
Ramförslag 2026	145,6
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m. att fördela till samtliga nämnder	(3,0)
Kapital-/driftkostnad tillgänglighets- och klimatanpassningar	(0,5)
KS till förfogande	(15,0)

Kommunstyrelsen, samhällsbyggnad, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025 exkluderat engångssatsningar	89,0
Tillägg/avdrag:	
- Priskompensation	1,0
- Geo info kostnad/digitaliseringsarbete	0,8
- Rent, snyggt och tryggt	3,0
- Ökad biologisk mångfald, som gynnar viktiga pollinatörer 2026	0,1
- Upprensning i Lödde å/Kävlinge å för ökad tillgänglighet 2026	0,1
- Kapitalkostnader asfaltering	0,5
- Vikhögs hamn, se beslut Kommunstyrelsen	0,2
Ramförslag 2026	94,7
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m.	
Kapitalkostnader exploatering	(3,2)
Kapitalkostnader gata/park reinvesteringar	(2,0)
Driftkostnader gata/park	(3,5)
Gestaltad livsmiljö	(-1,0)
Befolkningskompensation, vid positiv befolkningsutveckling, 1 589 kr/invånare – förskjutning på två år. Ska ersätta ökade skötselkostnader för ny infrastruktur. Ger 47 tkr inför 2026, ligger i ram.	

Arbetsliv- och fritidsnämnden, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025 exkluderat engångsposter och Lödde IH	438,4
Tillägg/avdrag:	
- Gymnasieram (KS ansvar)	9,0
- Priskompensation	3,4
- Öka tillgängligheten till kulturskolan genom digitalisering	0,5
- Hyra Idrottshall Lödde inom ram	-
- Stärka arbetet med barn och unga med riskbeteende (inom ram, extra statsbidrag)	-1,5
-Förstärkning folkbibliotek inom ram med 0,15 mnkr	-
Ramförslag 2026	449,8
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m.	
Kapitalkostnader för Viken, konstgräsplaner, Ridhus	(2,3)
Hyra för familjecentral samt Lallerstedtska huset	(1,5)
Skolskjuts – ny upphandling (delas med Utbildningsnämnden)	(6,0)

Bygg- och miljönämnden, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025	4,9
Tillägg/avdrag:	
- Reducerad skattefinansiering	- 0,6
Ramförslag 2026	4,3
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	

Satsning digitalisering, ligger inom kommunstyrelsens ram	0,5
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m.	

Utbildningsnämnden, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025	811,7
Tillägg/avdrag:	
- Priskompensation	6,2
- Befolkningsskompensation	- 1,4
- Stärkt skolbibliotek, steg 2	0,6
- Skolledarprogram	0,5
- Tillbaka till undervisning, närvarofrämjande projekt	1,5
- STEM satsning (Science, Technology, Engineering, Mathematics) 2026 och 2027	1,5
- Kultursatsning 2026 och 2027	0,75
Ramförslag 2026	821,3
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m.	
½ års effekt befolkningsstruktur	(- 6,1)
Skolskjuts – ny upphandling (delas med Arbetsliv- & fritidsnämnden)	(6,0)
Lokalkostnader (utökad hyra Lackalänga skola samt vägföreningsavgift Hoftorup)	(2,6)

Omsorgsnämnden, mnkr	
	Budget 2026
Budget 2025	539,4
Tillägg/avdrag:	
- Priskompensation	4,6
- Befolkningsskompensation	8,9
- Stärkt ledarskap chefer	0,5
- Höjd habiliteringspeng	0,35
Ramförslag 2026	553,7
<i>Centralt placerade anslag kopplade till nämnd</i>	
Lönekompensation	
IT kostnader, licenser m.m.	
½ årseffekt befolkningsstruktur centralt	(9,3)
LSS platser 2026: 3 mnkr, 2027: 6 mnkr, 2028: 9 mnkr	(3,0)

Övriga nämnder, mnkr	
	Budget 2026
Valnämnd	2,5
Revisionen	1,8
Överförmyndarnämnd	2,7

Sammanfattning målprioriteringar och inriktning förutsättningar, mnkr	
	Budget 2026
Mål 1 Kävlings kommun är en attraktiv plats att bo och leva i.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
- Sänkt kommunal skatt till 18,41 kr	
- Slopade måltidsavgift för gymnasieskolans elever	(i gymnasieram)
- Höjd habiliteringspeng	0,33
Mål 2 Medborgarna upplever trygga, välskötta och tillgängliga offentliga miljöer.	
- Trygghet och säkerhet (årligt anslag 2025-2027).	0,5

- Investeringsutrymme tillgänglighet förskolor, skolor, lekplatser.	2,0
- Driftbudget tillgänglighet förskolor, skolor, lekplatser.	0,2
- Investeringsutrymme rent, snyggt och tryggt	2,0
- Driftbudget rent, snyggt och tryggt	3,0
- Upprensning i Lödde å/Kävlinge å för ökad tillgänglighet	0,1
Mål 3 Kävlinge kommun har ett gott och framåtsträvande företagsklimat.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
Mål 4 Ökat antal elever i årskurs 9 uppnår gymnasiebehörighet.	
- <i>Stärkt skolpeng för åk 7-9, fr o m 2025 och framåt.</i>	5,0
- "Tillbaka till undervisning", närvarofrämjande projekt 2026 och 2027.	1,5
- Stärkt ledarskap	0,5
- STEM satsning (Science, Technology, Engineering, Mathematics) 2026 och 2027	1,5
- Kultursatsning 2026 samt 2027	0,75
Mål 5 Färre barn och unge uppvisar ett riskbeteende eller lider av psykisk ohälsa.	
- Del av medel via riktade statsbidrag för ny socialtjänstlag.	del av 7,4
Mål 6 Öka attraktiviteten inom omsorgsycket så att antal sökande till lediga tjänster motsvarar behovet.	
- Extra resurser allokeras via befintlig gemensam målpott*.	
- Stärkt ledarskap	0,5
Mål 7 Nya innovativa arbetssätt skapar hållbara förutsättningar att klara det kommunala uppdraget.	
- Digitaliseringssatsning inom bygg- och miljöverksamheten	0,5
- Digitalisering kulturskola	0,5
- <i>Jobba smartare, inte hårdare (årligt anslag 2025-2027)</i>	2,0

*gemensam målpott är budgeterad till 3,0 mnkr årligen 2026 och 2027.

Sammanfattning inriktning förutsättningar, mnkr	
Klimat och energi	
- Energibesparande investeringar i utbytesplan för gatubelysning (2026-2028)	20,0
- Energieffektiviseringar inom VA-verksamheten	7,0
- Ökad biologisk mångfald, som gynnar viktiga pollinatörer	0,1
Attraktiv arbetsgivare	
- Ökat friskvårdsbidrag	1,6

Lokalbehov och lokalkostnader

Samtliga nämnder har skrivit fram sina lokalbehov för planperioden samt på lång sikt. Internräntan för nytecknade avtal med KKL Fastigheter AB och KKB Fastigheter AB fastställs årligen och ska återspegla ägardirektivens inriktning. För KKL Fastigheter AB ska räntan spegla faktisk genomsnittsränta över tid med tillägg för borgensavgift som ligger på mellan 0,25 – 0,30 procentenheter. För KKB Fastigheter AB ska samma principer användas för uthyrning av samhällsnyttiga lokaler till Kävlinge kommun, dvs självkostnadsprincipen ska gälla.

För planperioden 2026-2028 är följande lokalbehov och kostnader budgeterade, under tabellen beskrivs kostnadsbedömningarna:

Lokaler, ränta, % samt budgeterade lokalkostnader i mnkr			
	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Internränta hyresavtal KKL Fastigheter AB	3,25 %	3,25 %	3,25 %
Ökad hyra Skönadals förskola och Skönadal-skolan	0,3	0,3	0,3
Ökad hyra Lackalänga skola samt reserv för sektor utbildning.	2,3	2,3	2,3
Vikenhallen	1,0	1,0	1,0
Hyra Lödde idrottshall (inom ram AFN)			
Ridhus och konstgräsplaner i Löddeköpinge och Furulund	1,3	1,3	1,3
LSS boende platser	3,0	6,0	9,0
Lallerstedtska huset/Korsbacka Kulturscen	1,0	1,0	1,0
Familjecentral	0,5	0,5	0,5
Övrigt/reserv	2,0	2,0	2,0
Ny idrottshall utredas (klar 2027/2028)	-	-	-
Totalt	11,4	14,4	17,4

KKL Fastigheter förskola och skola i Hoftersrup har nu andelar i vägföreningen med därtill ökade kostnader. Hyresavtalen med Kävlinge kommun ska därmed skrivas om.

Ökad internhyra för Lackalänga skola är uppskattad och ersättning till externa aktörer är inräknad. Till detta är en reserv inlagd.

Ökad internhyra för Vikenhallen beräknad utifrån investering avseende rivning av badhusdelen och anpassningar av idrottshallen.

Eventuell hyra av Lödde idrottshall tas inom Arbetsliv- och fritidsnämndens ram.

Investeringar i Lödde Ridhus och förnyelse av konstgräsplaner i Löddeköpinge och Furulund ger ökade kapitalkostnader.

Tillkommande LSS behov – beräknad med i genomsnitt 2,25 platser per år.

Beslut är fattat om investeringar i Lallerstedtska huset och på Kulturscenen på Korsbacka-skolan vilket ger högre kapitalkostnader alternativt högre hyra.

Avsatt hyreskostnad för eventuell familjecentral.

Övrigt/reserv – kan också användas för fastighetsunderhåll.

Satsning på ny fullstor idrottshall i Kävlinge kommun, behov ska utredas och kostnadsbild ska tas fram.

Räkenskapsmaterial

Resultaträkning

mnkr	Bokslut 2024	Budget 2025 1) 3)	Prognos 2 2025	Budget 2026 2)	Budget 2027	Budget 2028
Verksamhetens nettokostnader	- 1 769,1	- 2 009,9	- 1 792,5	- 1 958,5	- 2 030,9	- 2 109,3
Avskrivningar	- 133,9	- 62,8	- 135,1	- 130,9	- 140,9	- 150,9
<i>Verksamhetens nettokostnader</i>	<i>- 1 903,0</i>	<i>- 2 072,7</i>	<i>- 1 927,6</i>	<i>- 2 089,4</i>	<i>- 2 171,8</i>	<i>- 2 260,2</i>
Skatteintäkter	2 034,8	2 093,7	2 131,3	2 173,6	2 250,2	2 336,1
- allmän kommunalskatt 2)	1 746,2	1 830,3	1 843,3	1 885,4	1 970,3	2 068,1
- utjämning och bidrag	278,5	245,4	270,0	267,3	259,6	248,5
- LSS-utjämning	- 69,1	- 65,5	- 66,2	- 64,6	- 65,2	- 66,0
- fastighetsavgift	79,2	83,5	84,3	85,5	85,5	85,5
<i>Verksamhetens resultat</i>	<i>131,8</i>	<i>21,0</i>	<i>203,8</i>	<i>84,2</i>	<i>78,4</i>	<i>75,8</i>
Finansiella intäkter	87,2	20,0	89,3	20,5	20,5	20,5
- pensionsfond	7,3	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
- övriga finansiella intäkter	23,6	10,0	85,4	16,5	16,5	16,5
- Värdereglering pensionsportfölj	47,3	-	2,9	-	-	-
- utdelning Kävlinge kommunala Holding AB	9,0	9,0	-	3,0	3,0	3,0
Finansiella kostnader	- 60,5	- 2,5	- 118,3	- 50,6	- 50,4	- 50,4
- Värdereglering pensionsportfölj	- 5,4	-	-	-	-	-
Årets resultat	158,5	38,5	174,8	54,1	48,5	46,0

Årets resultat	158,5	38,5	174,8	54,1	48,5	46,0
-varav realisationsvinst försäljning anläggningstillgångar	- 10,0	-	- 4,7	-	-	-
-varav exploateringsintäkter	- 79,6	- 4,0	- 7,1	- 5,0	- 7,5	- 7,5
-varav exploateringsresultat	-	-	- 60,9	-	-	-
-varav återbetalning punktskatt biogas	-	-	- 3,6	-	-	-
-varav upplösning avsättningar	- 8,9	-	-	-	-	-
-varav statsbidrag Migrationsverket	- 10,0	-	-	-	-	-
-varav försäkringsersättning	- 4,0	-	-	-	-	-
-varav medfinansiering till statlig infrastruktur	1,0	0,5	0,6	0,5	0,5	0,5
- varav värdering omsättningstillgångar	11,7	-	4,3	-	-	-
-varav utrangeringar	6,3	-	-	-	-	-
-varav realisationsvinst värdepapper	- 5,5	-	- 63,9	-	-	-
-varav realiserade vinster värdepapper	- 47,3	-	- 1,8	-	-	-
-varav realiserade förluster värdepapper	-	-	7,6	-	-	-
-varav återförda realiserade marknadsvärden	5,4	-	57,0	-	-	-
Jämförelseresultat	17,6	35,0	102,3	49,6	41,5	39,0

Balansbudget

mnkr	Bokslut 2024	Budget 2025 1) 3)	Prognos 2 2025	Budget 2026 2)	Budget 2027	Budget 2028
Tillgångar						
Anläggningstillgångar	2 745,6	2 188,7	2 744,1	2 764,7	2 782,9	2 872,8
Omsättningstillgångar	1 182,7	888,1	1 296,7	1 264,1	1 216,2	1 099,2
Summa tillgångar	3 928,3	3 076,8	4 040,7	4 028,8	3 999,1	3 972,0
Eget kapital, avsättningar och skulder						
<i>Eget kapital</i>	<i>1 622,6</i>	<i>1 520,1</i>	<i>1 797,4</i>	<i>1 851,5</i>	<i>1 900,0</i>	<i>1 946,0</i>
– eget kapital	1 464,1	1 481,6	1 622,6	1 797,4	1 851,5	1 900,0
– årets resultat	158,5	38,5	174,8	54,1	48,5	46,0
<i>Avsättningar</i>	<i>75,4</i>	<i>71,1</i>	<i>73,9</i>	<i>71,6</i>	<i>57,3</i>	<i>47,9</i>
– avsättningar för pensioner	44,0	38,1	42,3	41,6	41,8	41,9
– övriga avsättningar	31,4	33,0	31,6	30,0	15,5	6,0
<i>Skulder</i>	<i>2 230,3</i>	<i>1 485,7</i>	<i>2 169,4</i>	<i>2 105,7</i>	<i>2 041,8</i>	<i>1 978,1</i>
– långfristiga skulder	1 628,1	886,5	1 567,2	1 503,5	1 439,6	1 375,9
– kortfristiga skulder	602,2	599,2	602,2	602,2	602,2	602,2
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	3 928,3	3 076,8	4 040,7	4 028,8	3 999,1	3 972,0

1) Inklusive ombudgeteringar enligt kommunstyrelsebeslut.

2) Allmän kommunalskatt, utjämning och bidrag enligt SKR 25:32, samt egen prognos för befolkning 1 november året innan.

3) I Budget 2025 har de hyresavtal som redovisas som finansiell leasing inte inarbetats.

Kassaflödesbudget

mnkr	Bokslut 2024	Budget 2025 1) 3)	Prognos 2 2025	Budget 2026 2)	Budget 2027	Budget 2028
Löpande verksamhet						
Årets resultat	158,5	38,5	174,8	54,1	48,5	46,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	145,0	62,4	133,9	130,6	141,6	151,6
Övriga likviditetspåverkande poster	- 2,6					
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</i>	<i>300,9</i>	<i>100,9</i>	<i>308,7</i>	<i>184,7</i>	<i>190,1</i>	<i>197,6</i>
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter	5,5	10,0	10,0	7,0	7,0	7,0
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	- 11,3					
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	3,0					
<i>Kassaflöde från löpande verksamhet</i>	<i>298,2</i>	<i>110,9</i>	<i>318,7</i>	<i>191,7</i>	<i>197,1</i>	<i>204,6</i>
Investeringsverksamhet						
Investering i materiella anläggningstillgångar	- 100,0	- 210,9	- 133,5	- 151,6	- 159,1	- 240,8
Investering i kommunkoncernföretag	- 103,8					
<i>Kassaflöde från investeringsverksamhet</i>	<i>- 203,8</i>	<i>- 210,9</i>	<i>- 133,5</i>	<i>- 151,6</i>	<i>- 159,1</i>	<i>- 240,8</i>
Finansieringsverksamhet						
Nyupptagna lån	8,4	-	-	-	-	-
Amortering av skulder för finansiell leasing	- 70,8	-	- 70,8	- 70,8	- 70,8	- 70,8
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>- 62,4</i>	<i>-</i>	<i>- 70,8</i>	<i>- 70,8</i>	<i>- 70,8</i>	<i>- 70,8</i>
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	- 1,9	- 0,5	- 0,5	- 1,9	- 15,0	- 10,0
Årets kassaflöde	30,1	- 100,5	113,9	- 32,6	- 47,8	- 117,0

1) Inklusive ombudgeteringar enligt kommunstyrelsebeslut.

2) Allmän kommunalskatt, utjämning och bidrag enligt SKR 25:32 samt egen prognos för befolkning 1 november året innan.

3) I Budget 2025 har de hyresavtal som redovisas som finansiell leasing inte inarbetats.

Driftbudget

mnkr	Bokslut 2024	Budget 2025 1)	Prognos 2 2025	Budget 2026 2)	Budget 2027	Budget 2028
Nämnd						
Kommunstyrelsen	-206,2	-228,7	-226,4	-240,3	-241,4	-238,7
IT samarbetsnämnd	0	0	0	0	0	0
Valnämnd	-1,4	-0,8	-0,3	-2,5	-0,8	-0,8
Revision	-1,6	-1,8	-1,8	-1,8	-1,9	-2,0
Överförmyndarnämnd	-2,0	-2,6	-2,6	-2,7	-2,8	-2,9
Arbetsliv- och fritidsnämnd	-423,9	-437,2	-435,8	-449,8	-462,0	-472,6
Bygg- och miljönämnd	-4,6	-5,1	-5,2	-4,3	-4,1	-4,1
Utbildningsnämnd	-808,6	-794,6	-805,2	-821,3	-808,6	-798,8
Omsorgsnämnd	-516,3	-530,3	-537,9	-553,7	-572,2	-586,3
<i>Ks övriga anslag</i>						
Kompensation löner		-33,6		-29,9	-65,6	-101,1
Kompensation prisökning					-17,5	-35,3
½ årseffekt		3,7		-3,2	-5,2	-8,4
befolkningsskompensation						
Lokaler utbildningsnämnd skola/förskola		-1,3	-1,3	-2,6	-2,6	-2,6
Bad- och idrottsanläggningar		-1,0	-1,0	-2,3	-2,3	-2,3
Lokaler omsorg		-2,8		-3,0	-6,0	-9,0
Övriga lokaler		-0,5	-0,5	-3,5	-3,5	-3,5
Kapitalkostnader GC-väg		-2,5			-2,5	-2,5
Barsebäcks strandbad						
Lommabanen, indexering medfinansiering	-1,0	-0,5	-0,6			
Exploateringsinvesteringar kapitalkostnader		-2,3	-2,3	-3,2	-4,4	-7,1
Kapitalkostnader GPA, reinvesteringar/drift				-2,0	-3,0	-4,0
Driftkostnader GPA				-3,5	-3,5	-3,5
Kapitalkostnader tillgänglighet, klimatanpassning barn & unga				-0,5	-1,0	-1,5
IT-kostnader licenser		-1,8	-1,8	-4,8	-4,8	-4,8
Gestaltad livsmiljö		-1,0				
Skolskjuts, ny upphandling				-6,0	-6,0	-6,0
Målpengar centralt from 2028						-8,5
Balanserade medel Migrationsverket	10,0					
Kommunstyrelsen till förfogande		-8,2	-0,8	-10,1	-10,7	-12,9
<i>Verksamhetens finansiella poster</i>						
Arbetsgivaravgifter	2,7	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
Lommabanen, indexering medfinansiering				-0,5	-0,5	-0,5
Värdering exploatering	-11,7		-4,3			
Realisationsvinst mark, byggnader och inventarier	82,6		4,7			
Exploateringsintäkter	7,0	4,0	68,0	5,0	7,5	7,5
Pensionskostnader	-71,3	-47,4	-22,0	-18,4	-25,0	-29,2
Avstämning infrastrukturprojekt mm	13,0					
Övriga kostnader och intäkter inkl finansiell leasing	110,8		115,5	115,0	115,0	115,0
Generella riktade statsbidrag nämndersättning			-7,1			
Avgår kapitalkostnader	53,5	84,2	73,9	89,3	102,5	115,0
<i>Finansverksamhet</i>						
Avskrivningar	-134,0	-62,8	-135,1	-130,9	-140,9	-150,9
Skatteintäkter 2)	2 034,8	2 093,7	2 131,3	2 173,7	2 250,1	2 336,0
Finansiella intäkter	87,2	20,0	89,3	20,5	20,5	20,5
Finansiella kostnader	-60,5	-2,5	-118,3	-50,6	-50,4	-50,4
Årets resultat	158,5	38,5	174,8	54,1	48,5	46,0

1) Inklusive tilläggsanslag enligt kommunstyrelsebeslut.

2) Allmän kommunalskatt, utjämning och bidrag enligt SKR 25:32 samt egen prognos för befolkning 1 november året innan.

Investeringsbudget

mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Kommunstyrelsen				
<i>Kommunstyrelsen/styrning och stöd</i>				
IT-infrastruktur	1,0	1,0	1,0	1,0
Ks ospecificerad inkluderat klimatsanpassningar	10,0	13,0	13,0	13,0
Digitalisering	2,5	2,5	2,5	2,5
Reservkraft		3,4	2,0	1,75
Kävlinge kommunhus, inventarier och IT	1,0	0,5	0,5	0,5
<i>Summa Kommunstyrelsen/styrning och stöd</i>	14,5	20,4	19,0	18,75
Samhällsbyggnad				
<i>Gata/park</i>				
Trafikreglering	1,5	1,5	2,0	2,0
Komponentutbyte asfalt	7,0	7,0	7,0	8,0
Gång-cykelväg Hofterup - Dösjebro	33,7			
Gång- och cykelvägar	1,0	1,0	3,0	3,0
Gator och torg	9,0	9,0	9,0	9,0
Tillgänglighetsåtgärder (mål 2, barn och unga)		2,0	2,0	2,0
Rent, snyggt och tryggt (mål 2)		2,0	2,0	2,0
Belysning, uppgradering	7,0	7,0	7,0	6,0
<i>Summa gata/park</i>	59,2	29,5	32,0	32,0
<i>Fastighet</i>				
Utbyte fastighetskomponenter	1,0	6,0	1,0	6,0
Verksamhetsanpassning fastigheter	2,0	2,0	2,0	2,0
<i>Summa fastighet</i>	3,0	8,0	3,0	8,0
VA				
Energieffektivisering steg 2		3,5	3,5	
Ny överföringsledning väst till öst	41,0	5,0		
Pumpstationer ombyggnad	1,0	1,0	1,0	1,0
VA-ledningar, avser komponentutbyte	9,0	10,0	10,0	10,0
ARV Process	3,0	3,0	2,0	2,0
Ombyggnad ARV	0,6	1,0	0,6	0,6
VA data, kommunikation, säkerhet	0,3	0,3	0,3	0,3
Solcellsanläggning VA-verket	3,9			
<i>Summa VA</i>	58,8	23,8	17,4	13,9
<i>VA investeringar avseende exploateringsprojekt*</i>				
VA på uppdrag av strategiska	9,0	20,0	27,0	70,0
Barsebäcks boställe	1,7			
Almelund	0,1			
Södra Stationsstaden	0,1			
Stora Harrie	0,3			
Stationsstaden etapp 4	2,0			
Lödde centrum	2,5			
Stationsstaden	0,3			
MODV	4,0			
<i>Summa VA investeringar avseende exploateringsprojekt</i>	20,0	20,0	27,0	70,0

mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Gatuinvesteringar avseende exploateringsprojekt				
GPA på uppdrag av strategiska	7,0	35,0	45,0	90,0
Barsebäcks boställe	2,9			
Almelund	0,3			
Södra Stationsstaden	0,4			
Stora Harrie	0,2			
Stationsstaden, etapp 4	4,0			
Spannet	0,2			
Lödde centrum	3,2			
Stationsstaden	5,7			
Lommabanan, egna anläggningar	0,2			
Stationsstaden, etapp 3	0,1			
Stationsstaden, etapp 2	0,3			
Nya Dala	0,5			
MODV	8,0			
Summa Gatuinvesteringar avseende exploateringsprojekt	33,0	35,0	45,0	90,0
Summa kommunstyrelsen	188,5	136,7	143,4	232,6
Arbetsliv- och fritidsnämnden				
Reinvesteringar fritid/kultur	0,3	1,0	1,0	1,0
Vikenområdet, rivning, återställning	8,0			
Konstgräs Dösjebro IP	3,2			
Konstgräs (Löddeköpinge/Furulund)		3,5	3,5	
Ridhus		3,5		
Summa arbetsliv- och fritidsnämnden	11,5	8,0	4,5	1,0
Utbildningsnämnden				
Reinv/inv förskola	0,1	0,1	0,1	0,1
Reinv/inv skola	1,1	1,1	1,1	1,1
Arbetsmiljö utbildningssektorn	0,8	0,8	0,8	0,8
Parkering Nyvångskolan		0,75		
Summa utbildningsnämnden	2,0	2,75	2,0	2,0
Omsorgsnämnden				
Välfärdsteknik	0,5	0,5	0,5	0,5
Reinv/inv hemtjänst		2,2	2,2	2,2
Reinv/inv SÄBO		1,0	1,0	1,0
Hjälpmedel särskilt boende	1,5			
Säkerhet, lås och förvaring	0,6			
Möbler och miljö Omsorg	1,2			
Inventarier måltidsservice	0,2	0,2	0,2	0,2
Inn nytt LSS boende	0,2	0,2	0,2	0,2
Ventilation/AC	0,4			
Ersättningsboende LSS Kullagården V Långgatan			1,5	
Möllebacken utökning 43 platser			3,6	
St. Harrie LSS boende möbler och inventarier				1,0
Summa omsorgsnämnden	4,6	4,1	9,2	5,1

mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028
Samarbetsnämnd IT				
Livscykelhantering serverhall	0,5			
Reinvestering trådlöst nätverk	2,1			
IT-investering adm.	1,7			
Summa övriga nämnder	4,3	0	0	0
Investeringar totalt	210,9	151,55	159,1	240,75
- varav infrastruktur exploatering	53,0	55,0	72,0	160,0
- varav VA	58,8	23,8	17,4	13,9
- varav gata/park	59,2	29,5	32,0	32,0
- varav fastighet	3,0	8,0	3,0	8,0
- varav samarbetsnämnd IT	4,3	0,0	0,0	0,0
- varav AFN	11,5	8,0	4,5	1,0
- varav UN	2,0	2,8	2,0	2,0
- varav ON	4,6	4,1	9,2	5,1
- varav KS övrigt	14,5	20,4	19,0	18,75

**I samband med beslut om exploateringsprojekt i kommunfullmäktige görs en uppdelning av därtill kopplade investeringsmedel per projekt.*

Koncernperspektiv - investeringsbudgetar i KKB och KKL Fastigheter AB

Bolagen har inte antagit budgetar för 2026 ännu, det görs under hösten 2025.

För 2025 ligger investeringsbudgetarna på lägre nivå än tidigare år för båda bolagen.

KKB:s stora investering, projekt Pilevall, pågår och belastar 2025 med ca 150 mnkr. Total investeringsbudget ligger på 275 mnkr.

KKL:s totala investeringsbudget ligger på 25 mnkr vilket endast är aktiverat underhållskostnader på befintliga fastigheter.

Direktiv och uppdrag

Samtliga budgetdirektiv för budgetåret 2025 är återrappporterade. Uppdrag om översyn av ekonomiska styrprinciper där riktlinjer för RER ska inarbetas har tillkommit.

Pågående			
Direktiv	Klart för politisk rapportering	Ansvarig	Politiskt återrappporterade
Otillåtna substanser i avloppsvattnet		Lina Rosenstråle	25-09-30
Ekonomiska styrprinciper och RER		Victoria Galbe	25-11-30

Nya direktiv budget 2026
Utreda om befolkningskompensationsmodellen är hållbar när befolkningen viker inom förskola/skola
Utreda möjligheter till klimatvänliga pendlingsmöjligheter som en personalförmån för medarbetarna
Förbered organisation på förändrad politisk organisation via införande av samhällsbyggnadsnämnd till år 2027
Genom innovation och digitalisering öka effektiviseringen inom bygg- och miljönämnden samt översyn av avgifter till följd av effektivisering (0,5 mnkr under två år
Genom digitalisering skapa en mer tillgänglig kulturskola i syfte att minska köer och nå fler- utvärderas årligen för att se effekter och att fler nås. (0,5 mnkr under två år)
Utreda och ta fram indikatorer som är jämförbara med andra kommuner för att säkra att Kävlinge kommun arbetar mot ambitionsinriktningen 10/10
Utreda och ta fram beslutsunderlag för ny fullstor idrottshall
Utreda vad det skulle innebära att, om behov finnes, rusta upp badplats i Kävlingeån som boende skapat.
Utreda effekter av att erbjuda en friskvårdstimme på arbetstid för anställda inom omsorg.
Ge arbetsliv- och fritidsnämnden i uppdrag att inom beslutad budgetram avsätta 150 tkr för inköp av fler böcker på folkbiblioteken 2026.

Bilaga till Politisk plattform 2023-2026

Överenskomna prioriterade initiativ

De tre tidigare nämnda utgångspunkterna ska alltid tas med i beaktande och inkluderas vid prioriterade initiativ. Finansiering sker främst inom ram och via prioriteringar. Bemötande gentemot våra kommuninvånare, företagare och andra intressenter är centralt – i alla direktiv ska detta inkluderas som en naturlig faktor. Alla initiativ som kan ske via samverkan för att förbättra för våra kommuninvånare ska också ske på detta sätt.

Byggnation

- Ta nya tag vid verkstadstomten i Lilla Harrie där kommunen ska vara en katalysator och stöd.
- Utveckla Stora Harrie med kommunal verksamhet samt i mindre skala villabyggnation.
- Utveckla Löddeköpinge centralt med respekt för historia och befintlig byggnation.
- Fokus på Tallgården med perspektivet byggnation av bostäder i harmoni med befintlig, äldre, byggnad.
- Utveckla Kullagården med trygghet och seniorbostäder.
- Det kommunala bostadsbolaget ska i första hand fokusera på förvaltning av befintligt bestånd och eventuell nybyggnation ska ske med mångfald i åtanke, och gärna bostadsrätter.

Infrastruktur

- Revidera Cykelplan med prioritering på trygga cykelvägar till kollektivtrafik samt till kommunal verksamhet så som skolor, idrott och boende.

Miljö

- Verka för en ny återvinningscentral i samverkan med Lomma kommun med placering i Borgeby.
- Kommunen ska vara möjliggörare att göra miljösmarta val.
- Miljöaspekt ska tas hänsyn till i upphandlingar, tillika närproducerat.
- Verka för en effektiv energiförsörjning, gärna blandad produktion vid Barsebäcksverket.
- ÖP ska följas i energiförsörjningsinitiativ – exempelvis vindkraftsutbyggnad är inte möjlig med dagens byggnation.

Näringsliv

- Det ska vara enkelt att driva företag och vi ska komma upp i Sverigetopp i näringslivsranking. Utveckla samt förbättra informationen kring företagslotsen för att tydliggöra en väg in för våra företagare.

Välfärd

- Starta upp öppen förskola i Löddeköpinge i befintliga lokaler under 2023.
- Utredda och se över insatser för att minska kränkningar, mobbing och hot i våra skolor. Trygghet och studiero är centralt. Fokus ligger på alla skolor men högstadiet är prioriterat.
- Se över fortbildning för lärare med prioritet högstadiet.
- Utredda och samverka med regionen kring elevhälsan – hur kan vi minska den psykiska ohälsan hos våra unga?
- Utredda och samverka med regionen kring äldre kuratorer kopplat till våra seniorer, främst i våra kommunala boenden.
- Utredda och se över hjälpmedel för seniorer med syfte att modernisera och ge större möjlighet till digitalt stöd.

Folkhälsa

- Skolidrottshallar ska byggas i fullmåttshallar, vilket optimerar resursnyttjandet och bättre tillgodoser föreningslivets och idrottens behov.
- Förebyggande arbetet inom kommunal verksamhet är prioriterat. Fokus på samverkan mellan nämnder och med ideella krafter.
- Översyn av föreningsbidrag med syfte att höja bidraget.
- Översyn av lokalbidrag till föreningar i syfte att mer rättvist fördela samt möjliggöra för privata initiativ.
- Kommunen och regionen ska genom samordnade insatser arbeta mot droganvändning – framför allt förebyggande arbete och rätt insatser i rätt tid för unga.

Trygghet

- Verka för kameraövervakning på upplevt otrygga kommunala ytor.
- Prioritera nya initiativ för ökad trygghet, så som belysning, musik och hantering av vegetation.
- Ytterligare förbättra samverkan mellan polis, kommun, och civilsamhälle.

Integration

- Kravställning på praktik och att söka jobb för att få försörjningsstöd.
- För nyanlända ska integration prioriteras för att man snabbt ska kunna bli en del av det svenska samhället. SFI och arbete är centralt.

Bilaga Liberalernas budgetyrkande 2026, KELP 2027-2028

Inarbetade i kommunstyrelsens förslag

– Kommunstyrelsen

Satsning på arbetet med civil beredskap

Liberalerna vill se ett förstärkt arbete med civil beredskap, genom att avsätta ytterligare 100 000 kronor för 2026, för att öka möjligheterna för till exempel övningar. En välfungerande ledning och styrning är ett viktigt område för en god beredskap.

Liberalerna yrkar:

1. Att ytterligare 100 000 kronor avsätts för att stärka arbetet med civil beredskap under 2026, för att möjliggöra exempelvis fler övningar, då en välfungerande ledning och styrning är ett viktigt område för en god beredskap.
2. Att satsningen på förstärkt arbete med civil beredskap finansieras inom ramen för kommunens budgetresultat.

– Kommunstyrelsen

Satsning på miljö och biologisk mångfald

Liberalerna vill avsätta ytterligare 100 000 kronor för 2026, för att öka tillgängligheten till Lödde å/Kävlingeån och dess fiskeplatser, genom att förbättra möjligheterna att rensa bort sly med mera.

Liberalerna vill även avsätta ytterligare 100 000 kronor för 2026, för arbetet med biologisk mångfald, med särskilda insatser som gynnar de viktiga pollinatörerna. Det kan ske genom ökad plantering av växter som gynnar pollinatörer i olika delar av kommunen samt genom att underhålla dikeskanter eller andra grönytor, som inte annars direkt brukas för verksamheter eller aktiviteter, på ett sätt som särskilt gynnar pollinatörernas livsbetingelser.

Liberalerna yrkar:

1. Att ytterligare 100 000 kronor avsätts 2026 för att ge bättre möjligheter att rensa sly med mera vid Lödde å/Kävlingeån och dess fiskeplatser, för en ökad tillgänglighet.
2. Att ytterligare 100 000 kronor avsätts 2026 för arbetet med en ökad biologisk mångfald, med särskilda insatser som gynnar de viktiga pollinatörerna.
3. Att båda dessa satsningar finansieras inom ramen för kommunens budgetresultat

– Arbetsliv- och fritidsnämnden

Satsning på bildning genom ökade anslag till kommunbiblioteken

Liberalerna vill se ökade anslag till kommunbiblioteken med 150 000 kronor för 2026, för att främja möjligheterna till bildning, genom ett rikare utbud av böcker.

Liberalerna yrkar:

1. Att anslagen till kommunbiblioteken ökar med ytterligare 150 000 kronor för 2026, för att främja möjligheterna till bildning, genom inköp av fler böcker.
2. Att Arbetsliv- och fritidsnämnden tillför kommunbiblioteken 150 000 kronor för 2026, att finansieras genom det utrymme AFN ha inom sin ram.

– Omsorgsnämnden

Satsning på höjd habiliteringsersättning för deltagare inom dagliga verksamhet

Liberalerna vill se en ramhöjning till omsorgsnämnden på 330 000 kronor med syfte att ge deltagare inom daglig verksamhet en ökad habiliteringsersättning enligt den modell Kävlinge kommun använder sig av, för beräkning av denna ersättning till deltagare i daglig verksamhet. Denna ramhöjning kan finansieras inom ramen för kommunens budgetresultat.

Liberalerna yrkar:

1. Att omsorgsnämnden tillförs en ramhöjning på 330 000 kronor med syfte att ge deltagare inom daglig verksamhet ökad habiliteringsersättning.
2. Att denna ramhöjning finansieras inom ramen för kommunens budgetresultat.

– Utbildningsnämnden

STEM-satsning

Liberalerna vill se en ökning av budgeten till utbildning – både förskola och grundskola – med totalt 3 miljoner kronor för en så kallad STEM-satsning (Science, Technology, Engineering, Mathematics).

Syftet med denna ökning är, att barn och elever ska ges ökade möjligheter att ta del av laborativa aktiviteter och besöka verksamheter, som kan öka intresset för barn och ungdomar att i framtiden välja naturvetenskaplig eller teknisk gymnasieutbildning.

En mindre del av yrkade medel kan - vid behov - användas för studievägledares kompetensutveckling inom STEM-området.

Regeringens uttalade satsning på STEM, visar på behovet av, att fler – inte minst flickor – utbildar sig inom dessa områden. Tidiga insatser behövs, för att fler ska uppnå behörighet till vidare utbildningar även inom STEM-området samt ge positiva och stimulerande effekter på näringslivet.

Liberalerna ser, att denna insats även inkluderar satsningar på entreprenörskap.

Liberalerna yrkar:

1. Att 3 miljoner kronor avsätts inom utrymmet till kommunstyrelsens förfogande för ovanstående STEM-satsning, fördelat över två år, med 1,5 miljoner kronor för 2026 och 1,5 miljoner kronor för 2027.
2. Att pengarna *i första hand* används för att säkerställa att alla elever i årskurs 7 ges möjlighet att delta i aktiviteter med syftet att öka intresset för naturvetenskap och teknik.
3. Att kommundirektören får i uppdrag att återrapportera till kommunfullmäktige under andra kvartalet 2027 hur dessa medel har använts under 2026 i de olika skolorna och hur många elever som har fått möjlighet att delta i aktiviteter med syftet att öka intresset för naturvetenskap och teknik.

– Utbildningsnämnden

Kultur i skolan

Liberalerna vill se en utökning av budgeten till utbildning – både förskola och grundskola – med totalt 1,5 miljoner kronor för en satsning utöver befintligt statsbidrag till "Kultur i skolan".

Syftet med denna utökning är, att barn och elever på ett åldersadekvat sätt ska kunna möta, ta del av och uppleva ett varierat utbud av kulturuttryck och konstformer. Ett starkt inslag i dessa kulturmöten är, att barn och elever ska kunna besöka kulturinstitutioner i regionen.

Liberalerna yrkar:

1. Att 1,5 miljoner kronor avsätts, utöver befintligt statsbidrag, för ovanstående "Kultur i skolan"- satsning, fördelat över två år, med 750 000 kronor för 2026 och 750 000 kronor för 2027 samt att satsningen finansieras inom utrymmet till kommunstyrelsens förfogande.
2. Att pengarna *i första hand* används för att säkerställa att alla elever i årskurs 6 ges möjlighet att uppleva ett varierat utbud av kulturuttryck och konstformer, med inslag av besök på kulturinstitutioner i regionen.
3. Att kommundirektören får i uppdrag att återrapportera till kommunfullmäktige under andra kvartalet 2027 hur dessa medel har använts i skolorna under 2026 och hur många elever som getts möjlighet att ta del av olika aktiviteter genom denna satsning.

Direktiv om utredningar från Liberalerna

Inarbetade i kommunstyrelsens förslag

– Kommunstyrelsen

Satsning på den badplats i Kävlingeån som idag används av boende i Furulund

Liberalerna vill se en utredning av möjligheterna att rusta upp den badplats som idag används av boende i framför allt Furulund samt möjligheten att alternativt anlägga en badplats i anslutning till Vikenområdet.

Liberalerna yrkar:

1. Att kommundirektören får i uppdrag att utreda vad det skulle innebära att, om behov finnes, rusta upp den badplats i Kävlingeån som idag används av boende i.
2. Att kommundirektören får i uppdrag att utreda vad det skulle innebära att anlägga en badplats i anslutning till Vikenområdet.
3. Att detta uppdrag redovisas under andra kvartalet 2026 och ligger till grund för beslut i frågan.

Satsning på personalens hälsa inom omsorg genom en friskvårdstimme för möjlighet till träning på arbetstid

Liberalerna vill se en utredning av möjligheterna att uppnå bättre mående och arbetsmiljö genom att ge kommunens personal inom omsorg möjlighet att träna och utöva friskvård på

arbetstid, förslagsvis en timma per vecka vid heltidstjänstgöring. En friskvårdstimme skulle även kunna leda till minskad sjukfrånvaro och öka kommunens attraktivitet som arbetsgivare.

Liberalerna yrkar:

1. Att kommundirektören får i uppdrag att utreda vad det skulle innebära att erbjuda en friskvårdstimme på arbetstid för omsorgsanställda i kommunen.
2. Att detta uppdrag redovisas under andra kvartalet 2026 och ligger till grund för beslut i frågan.