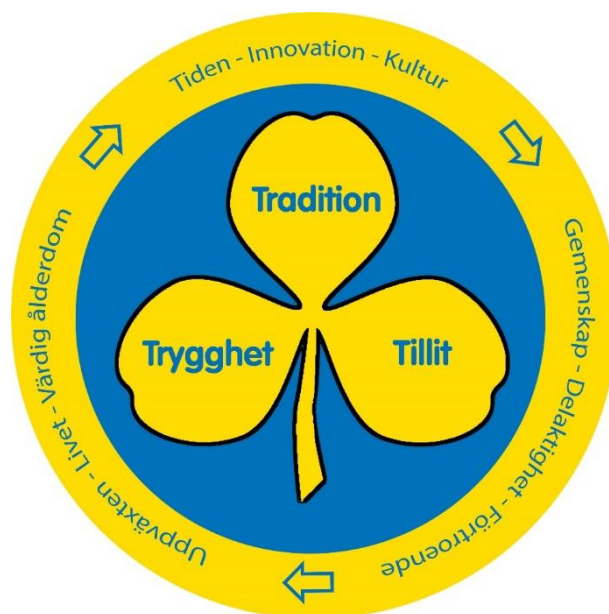


Budget

2026

Med flerårsplan 2027- 2029



Innehållsförteckning

Hela Eslöv – och en förvaltning	3
Hela Eslöv	4
Vägen framåt	5
De kommunala verksamheternas ansvar	6
Organisation	7
Riktade uppdrag	8
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	12
Kommunens viktigaste resurs - medarbetarna.....	23
Kommunkoncernen och verksamheten i kommunalförbund	24
Finansiella rapporter	26
Budgetfördelning 2026 – 2029	31
Kraftsamling mot växtblindhet	46
Utbildning som tar dig vidare	47
Satsningar på hela skolan	48

Hela Eslöv – och en förvaltning

Eslövs kommun måste bli hel igen. Det krävs förändringar för att uppnå visionen "Hela Eslöv". De senaste årens ökande och eskalerande sociala oro måste tas på allvar. Gemenskapen i samhället har till stora delar gått förlorad, och därför måste vi verka för att stärka gemenskapen och hela Eslöv. Det handlar inte bara om praktiska funktioner som ekonomi eller infrastruktur, utan om något mer grundläggande: nämligen känslan av gemenskap, tillhörighet och mening. Visionen "Hela Eslöv" bygger på mjuka värden med symbolisk och känslomässig betydelse.

Målet är att alla ska känna stolthet över att vara Eslövsbo oavsett var i kommunen man bor. Vi är en kommun med en ung stad, som trots sin ungdom, har en historia värd att bevara och bygga vidare på. Innovationer ifrån näringslivet har satt Eslövs stad på världskartan. Det öppna landskapet med den fantastiska naturen som vårdas av lantbrukare sträcker sig över hela Eslöv. Mitt i detta landskap står våra slott som kronan på verket och gör Eslöv till den mest slottsrika kommunen.

Alla våra byar och mindre tätorter har sina egna unika värden som inte får gå förlorade. För en levande landsbygd vore det ett dråpslag om man förlorar sin skola eller förskola. Nedläggning och centralisering är inte enande, utan tvärtom en faktor till splittring. Visionen "Hela Eslöv" bygger på att oavsett var man bor i kommunen – är man en viktig del av den. Eslövs kommun måste fungera som en helhet. Det är hög tid att samordna kommunen för att fungera som en enhetlig helhet.

Verksamheterna har i driftbudgeten tilldelats uppdrag utan att samtidigt erhålla ramförstärkning. De resurser som krävs för att genomföra dessa uppdrag har istället avsatts inom ramen för kommunledningskontorets disponibla medel. Denna lösning grundar sig på kommunstyrelsens övergripande ansvar för att samordna och styra den kommunala ekonomin, vilket innebär att budgetfrågor i högre grad bör hanteras centralt – snarare än fördelas ut till verksamheterna utan tydlig styrning och uppföljning.

Eftersom de exakta kostnaderna för uppdragen ännu inte kan fastställas, har medel reserverats hos kommunledningskontoret för att säkerställa att resurserna används i enlighet med uppdragens specifika syften.

Samtliga partier i Eslövs Kommunfullmäktige förutom ett har varit överens om att arbeta mot en effektivisering på 100 mnkr. Med detta utrymme finns det en potential att genomföra ytterligare effektiviseringar. Den senaste av flera rapporter från Svenskt Näringsliv visar att vi kan effektivisera Sveriges kommuner utan att försämra välfärden.

Denna rapport visar att kommuner kan effektivisera sin verksamhet med upp till 2-5 procent - utan att kvaliteten i välfärden påverkas. Det motsvarar över 90 miljarder kronor nationellt. De mest effektiva kommunerna kännetecknas av tydlig styrning, samordning, uppföljning och en helhetssyn i organisationen. Modellen En kommun - En förvaltning bygger på samma principer. Genom att samla Eslövs sektorsvisa förvaltningar under en gemensam ledning kan vi minska dubbelarbete, korta beslutsvägar och frigöra resurser till kärnverksamheten.

Det handlar inte om nedskärningar, utan om att använda skattemedlen smartare. En effektivisering på 2 procent frigör 70 miljoner kronor - pengar som kan stärka skolan, omsorgen och tryggheten.

Eslövs kommuns kostnader behöver ses över för att lägga fokus på att så effektivt som möjligt lösa kärnuppdraget. Eslövs kommun behöver en utgiftsreform och det måste till en kostnadskontroll. Kopplingen mellan kostnad och kvalitet är obefintlig. Det behövs en bred och djupgående utgiftsreform med inköpsstopp, anställningsstopp, inhyrningsstopp och konsultstopp.

Investeringar ökar kommunens finansiella kostnader i form av avskrivningar på investeringen och räntekostnader. Verksamheten effektiviseras kontinuerligt för att minska kostnader, men investeringsbehovet är fortsatt högt. Kommunen har ett ansvar att prioritera utifrån verkliga behov, och investeringstakten - som redan varit lägre än planerat - behöver dämpas ytterligare. Investeringarna överstiger den nivå som kan finansieras med egna medel uppstår ett ökat behov av lån. På längre sikt bör investeringarna kunna finansieras utan låneupptag, men tillfälliga lån kan behövas för att säkerställa nödvändig service och skapa mer kostnadseffektiva lokaler. Således finns det inte något finansiellt utrymme för att bygga ett nytt stadshus då det finns andra mer prioriterade investeringar.

Hela Eslöv

Eslövs kommuns vision och fokusområde ska ge en målbild för verksamheten och vara ledstjärna i vår förnyelse. Visionen berättar om hur det blir när vi nått dit, och fokusområdena beskriver vilka områden som ska prioriteras.

Visionen *Hela Eslöv* bygger på våra tre fokusområden; Trygghet, Tradition och Tillit.

Trygghet

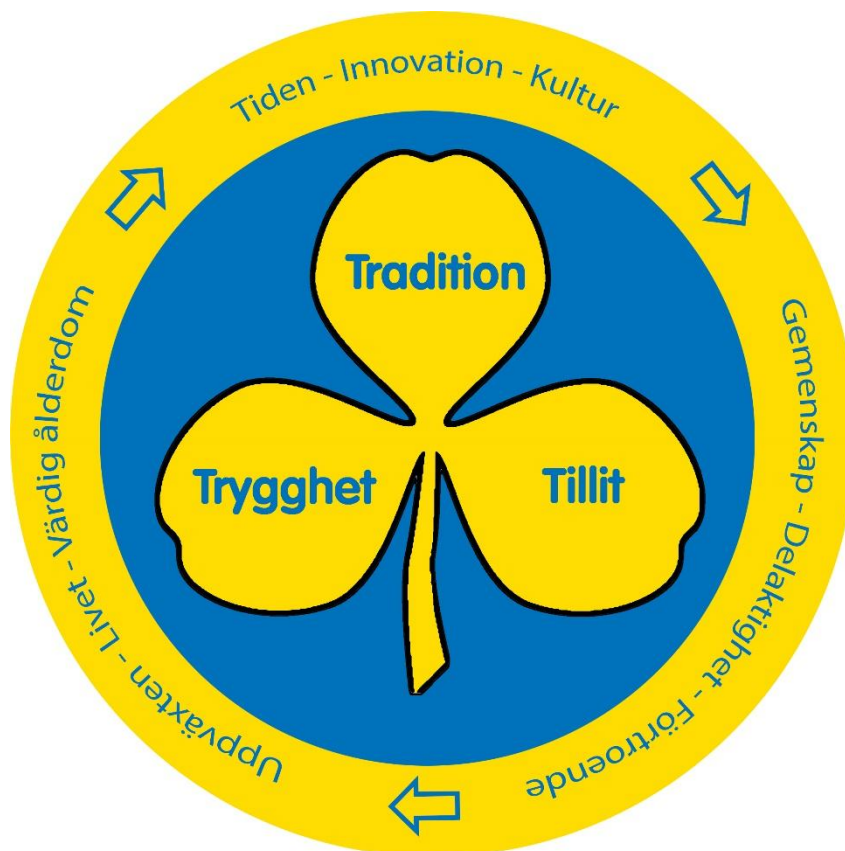
Eslövs kommun ska vara en kommun som ger trygghet genom uppväxten fram till en värdig ålderdom. Genom hela livet ska medborgaren känna trygghet.

Tradition

Genom traditioner finner vi gemenskap. Våra traditioner har funnits med oss genom tiden och burits av vår gemensamma kultur. Ur detta har också mycket innovation sprungit.

Tillit

Vår gemenskap är det som bygger vårt samhälle. Genom tillit kan både medborgare och företag känna delaktighet och vi skapar ett starkt förtroende i hela Eslöv.



Vägen framåt

Verksamhetsidé

Verksamhetsidén bygger på en vision – Hela Eslöv – och en förvaltning.

Verksamhetsområden

En ny organisation ska tas fram med förändrade verksamhetsområden med utgång i en förvaltning.

Mål och handlingsprogram

De nu formade målen och handlingsprogrammen som är fattade av kommunfullmäktige gäller tills vidare. Ett arbete ska snarast startas upp där ett nytt handlingsprogram med tydliga beskrivningar enligt den nya organisationen tas fram. Till detta ska där finnas en operativ målstyrning och aktivitetsplan som fördelas på verksamheterna. Målarbetet bör utvecklas efter en princip med parallell användning av strategikartor och styrkort.

Strategi

Vår strategi för att nå framåt bygger på ett agilt förhållningssätt och tillitsbaserad styrning, med större fokus på kommunens lagstadgade uppgifter än idébaserade.

Budgetprocess

För att få en god överblick av kommunens ekonomi ska en nollbasbudget antas året efter valet och innehålla en plan för ytterligare tre år.

Styrning och resultat

Samtliga författningsdokument som rör regler, policy, riktlinjer, måldokument, strategier och övriga styrande dokument som på olika sätt berör och påverkar hur kommunen ska bedriva och utföra sina olika uppdrag ska ses över.

Skönhet som tillväxtmodell för hela Eslöv

Ju fortare man kan läsa av kringmiljön desto tryggare känner man sig.

Genom klassisk arkitektur och stadsplanering får vi *Trygghet, Tillit* och *Tillväxt*.

Klassisk arkitektur och stadsplanering bidrar till skönhet, harmoni, identitet och en social hållbarhet med gemenskap.

Klassisk arkitektur är både lätt att läsa av och stimulerande för hjärnan på samma gång och bidrar till en bättre hälsa. Klassisk arkitektur inbjuder till promenader, som minskar stress och oro och bidrar till välmående.

De kommunala verksamheternas ansvar

Kommunledningskontoret

- Beredning och verkställande av kommunfullmäktiges, kommunstyrelsens, kommunstyrelsens arbetsutskotts, arbetsgivarutskottets ärenden samt sekretariat
- Övergripande personal- och lönepolitik, ekonomistyrning, budget, bokslut, välfärdsfrågor, plan- och näringslivsfrågor, kommunikation, juridik, administration samt ägaransvar för mark, fastigheter och anläggningar
- Ansvarar för att fortlöpande följa verksamheterna i de bolag, kommunalförbund etcetera som kommunen helt eller delvis äger samt att tillvarata kommunens intressen i dessa

Hälsa, vård och omsorg

- Äldreomsorg
- Kommunal hälso- och sjukvård
- Stöd och hjälp för funktionsnedsatta
- Behandling och socialt stöd till personer från 18 år
- Försörjningsstöd och ekonomiskt bistånd
- Mottagande och integration av vuxna flyktingar och andra skyddsbehövande
- Boendefrågor för socialt utsatta personer
- Budget- och skuldrådgivning
- Tillsyn och kontroll enligt alkohollagen, tobakslagen samt lagen om handel med vissa receptfria läkemedel

Kommunservice

- Måltidsverksamhet
- IT
- Städservice
- Fastighetsförvaltning med projektledning
- Lokalförsörjning
- Upprätthålla och utveckla skyddet av kommunens fastigheter

Revisionen

- Utföra revision av kommunens verksamheter enligt kommunallagen, revisionsreglementet och god revisionssed
- Pröva om verksamheterna bedrivs ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt
- Kontrollera räkenskaperna och den interna kontrollen
- Ge kommunfullmäktige underlag för sin ansvarsprövning

Barn och utbildning

- Förskola, grundskola och sarskola
- Fritidshem
- Socialtjänst barn och unga upp till 20 år
- Gymnasieskolan och gymnasiesärskolan
- Kommunal vuxenutbildning och särskild utbildning för vuxna
- Svenska för invandrare
- Yrkehögskola samt uppdragsutbildning
- Arbetsmarknadsåtgärder och praktikplacering
- Kommunalt aktivitetsansvar
- Feriearbete

Kultur och fritid

- Barn-, ungdom- och vuxenkultur
- Allmänna fritidsaktiviteter inkl. fritidsgårdar
- Kulturskolan
- Stöd till föreningar och studieförbund
- Idrotts- och fritidsanläggningar
- Samlingslokaler
- Biblioteksverksamhet
- Namn på offentliga byggnader, gator, vägar, torg och andra allmänna platser

Miljö och samhällsbyggnad

- Bygglov
- Mätning och GIS
- Livsmedel, miljö- och hälsoskydd
- Gator, vägar, trafik och parker
- Trafiksäkerhet
- Bostadsanpassning
- Naturvård och miljöstrategiskt arbete
- Energifrågor

Överförmyndarverksamhet

- Tillsyn i enlighet med föräldrabalken, förmyndarskapsförordningen och lagen om god man för ensamkommande barn
- Rekrytering samt utbildning av ställföreträdare
- Tillsyn i enlighet med lagen om framtidsfullmakter

Organisation

En kommun – En förvaltning

En ny organisation ska arbetas fram, där Eslövs kommun ska organiseras som en enda förvaltning, där kommunchefen är förvaltningschef. Utan inre förvaltningsgränser ges förutsättningar för effektivare arbete vilket skapar mer nytta åt dem vi finns till för. Syftet är att främja ett effektivare utnyttjande av resurserna och skapa mer nytta åt skattebetalarna, med större fokus på kommunens obligatoriska uppgifter än de frivilliga.

Den dagliga verksamheten i kommunen sköts av anställd personal i förvaltningen. Tjänstemännen är anställda i en förvaltning där antalet verksamhetsområden och dess ansvar behöver ses över.

Målet är strävan efter att ständigt utveckla verksamheten genom ett systematiskt förbättringsarbete så att arbetsmoment som inte är värdeskapande effektiviseras eller arbetas bort. Syftet är att öka tillgängligheten till service och tjänster för kommunens invånare, företagare och besökare. Arbetssättet och filosofin för ledning och styrning av verksamheten verkar genom ett agilt förhållningssätt och tillitsbaserad styrning.

Tillitsbaserad styrning och ledning är styrning, kultur och arbetssätt med fokus på verksamhetens syfte och brukarens behov, där varje beslutsnivå aktivt verkar för att stimulera samverkan och helhetsperspektiv, bygga tillitsfulla relationer samt säkerställa förmåga, integritet och hjälpvillighet.

Att arbeta agilt innebär att man utvecklar nya funktioner stegvis i cykler. Först utforskar man problemet, sedan utvecklar och testar och därefter reflekterar man över resultatet.

Ett hållbart arbetssätt med ett agilt förhållningsätt är grunden för en tillitsbaserad styrning i en plattare organisation där kunskapen bland medarbetarna bättre tas tillvara. Det är medarbetarnas kunskaper och ständiga förbättringsarbete som i många små steg leder mot de övergripande målen och för oss närmare visionen.

Alla medarbetare vill göra ett gott jobb. Det innebär att vi ska sträva efter en trygg arbetsmiljö där det är tillåtet att göra fel, men inte att dölja det. Vi vill lära av misstagen, och då är det viktigt att följa upp den uppkomna avvikelsen så att samma fel inte inträffar igen.

Chefen ska vara en möjliggörare som coachar medarbetarna så att deras kunskaper kommer till nytta och att kreativitet frigörs. Genom att stötta en medarbetare och ställa frågor snarare än ge svar, hjälper chefen medarbetaren att lösa situation av egen kraft. Allt arbete innebär ett lärande samtidigt som allt lärande också är arbete. Om något går fel följer vi upp avvikelsen och utformar förbättringsåtgärder. Strukturen med enhetsnära pulstavlor stödjer det dagliga förbättringsarbetet. Där ser vi hur enhetens verksamhet mår och det är där medarbetarna lyfter förbättringsförslag och synliggör avvikelser.

Politisk organisation

En ny politisk organisation ska arbetas fram för att få en struktur liknande den nya organisationen inom kommunen.

Nollbasbudget med tillhörande treårsplaner

Varje mandatperiod inleds med en nollbasbudget som antas året efter valet och innehåller en plan för ytterligare tre år. De tre efterkommande åren antas revideringar av budgeten. Totalt en fyraårsperiod.

Nollbasbudget innebär ett mer aktivt budgetarbete, där verksamheternas faktiska behov, kostnader och intäkter genomlys i större omfattning för att höja kvaliteten samt tillse att verkligen alla resurser används så effektivt som det bara är möjligt.

Det börjar med ett blankt papper där man lägger in vilka verksamheter man vill ha inom sin ram, och inte bara tittar på volymkompensationer där man utgår från flerårsplanen.

Riktade uppdrag

Hälsa, vård och omsorg

- Kunskapskrav inom språkkunskaper ska fastställas
- Personal inom hälsa, vård och omsorgs verksamheter som uppvisar bristande kunskaper i svenska ska språkutbildas med en målsättning att all personal ska uppnå kommunens fastsatta kunskapskrav gällande språkkunskap
- Personal som nyanställs inom hälsa-, vård och omsorgs verksamheter ska uppnå Eslövs kommuns fastsatta kunskapskrav inom språkkunskap
- Personal som nyanställd inom hälsa-, vård och omsorgs verksamheter ska uppvisa ett utdrag ur belastningsregistret
- Slumpmässiga alkohol- och drogtester ska utföras på personal inom hälsa, vård och omsorgs verksamheter
- Det ska finnas ett långsiktigt arbete gällande ett brett utbud och variation för äldres boende
- En plan för att bygga en demensby ska tas fram
- En utredning kring en byggnation liknande Bovieran ska initieras
- En katalog över boenden för äldre ska tas fram, där samtliga boendialternativ i kommunen presenteras
- Fler mötesplatser för äldre ska inrättas i hela kommunen med särskilt fokus på byarna
- En fritidscheck för kommunens äldre samt de boende inom LSS och SOL ska inrättas, där de ges möjlighet att delta gratis på kulturevenemang inom kommunen
- Utbudet och möjligheterna till friskvård för äldre samt de boende inom LSS och SOL ska utökas
- En utredning kring möjligheten att anställa en äldre- och handikappombudsman i Eslövs kommun ska initieras
- Eslövs kommun bör i samverkan med Region Skåne arbeta med att förbättra insatserna för att minska gravidas bruk av skadliga ämnen
- Højningen av habiliteringsersättningen ska kvarstå, och framöver årligen räknas upp med ett lämpligt index
- Ofrivilliga delade turer inom omsorgen ska fasas ut
- Eslövs kommun ska i samverkan med Skånes kommuner, Region Skåne, Länsstyrelsen och Polisen arbeta med kunskapshöjande insatser mot hedersrelaterat våld och förtryck och våld i nära relationer

Trygghet

- Utbyggnaden av kameraövervakning ska kraftigt öka
- Eslövs kommun ska ansöka om tillstånd att använda ordningsvakter i de områden av kommunen som bedöms som otrygga
- Kommunen ska ta krafttag mot narkotika
- Ett kommunalt civilkuragepris ska införas i kommunen
- Krav på polistillstånd för passiv penninginsamling ska införas
- Kommunen ska utveckla gatubelysningen som en del i det trygghetsskapande arbetet
- Trygghetssamarbete såsom grannsamverkan mot brott ska stödjas och utvecklas av kommunen
- Kommunen ska bedriva en ordningsskola

Kommunservice

- Eslövs kommun ska vid upphandling premiera produkter som framställts utan att djur utsatts för onödigt lidande
- Eslövs kommun ska vid upphandling premiera närodlat och lokalproducerade produkter, samt vildsvinskött
- Specialkost i kommunens skolor skall enbart ges efter medicinska behov och inte utefter individuella preferenser
- Ett icke vegetariskt alternativt ska alltid erbjudas i kommunal matservering
- Måltidspolicyn ska uppdateras under 2026

- Möjligheten att ha godkända kök och anställa utbildad kökspersonal på kommunens särskilda boenden och inom barnomsorgen ska utredas
- Beslutet om att bygga ett nytt Stadshus ska upphävas och en robust plan för Stadshusets framtid ska tas fram

Barn och utbildning

- Eslövs kommun ska uppvakta regeringen med en skrivelse om att bli försökskommun för att ta bort stöd i modersmålsträning och hemspråk i skolan. Resurserna ska istället läggas på ökad kunskap i det svenska språket
- Samtalsspråket under lektionstid ska alltid, med undantag från språklektionerna, vara på svenska. De nationella minoritetsspråken undantagna
- Samtliga barn i låg- och mellanstadiet ska ges undervisning i kost och hälsa och Eslövs kommun ska ta inspiration av projekt såsom Bunkeflomodellen, Fri fotboll och Aktivitet förebygger
- Samtliga skolor ska beredas möjlighet att arrangera traditionella kyrkliga skolavslutningar för de elever och vårdnadshavare som så önskar
- Elever ska inte kunna få dispens från delar av skolundervisningen med hänsyn till kulturell eller religiös hänvisning
- Öka barn och ungas vana i naturen och deras kunskaper i överlevnad.
- Landsbygdsskolor ska värnas och utvecklas och inga ska läggas ner.
- Karensavdraget för all förskolepersonal bör slopas
- Eslövs kommun ska se över efterfrågan av dagbarnvårdare och utifrån detta uppmuntra till fler dagbarnvårdare
- Eslövs kommun bör främja uppkomsten av fler föräldrakooperativ
- Möjligheten att införa uppföljningskrav inom elevhälsan bör utredas
- Eslövs kommun ska initiera ett arbete tillsammans med polisen och Region Skåne, för att tidigt kunna hjälpa barn och familjer som är i behov av stöd
- En 48 timmars garanti för att snabbt stödja ungdomar under 15 år som omhändertagits av polis eller annan myndighet ska inrättas
- Eslövs kommun ska stärka samverkan mellan den kommunala elevhälsan och den regionala barn- och ungdomspsykiatri
- Förståelse och gemenskap över generationsklyftor bör stärkas genom införande av tjänsten klassmorfar
- Inrätta en ambulerande personalpool för skola och barnomsorg
- Skolpengen ska återställas till den nivå som rådde innan corona-pandemin
- Eslövs kommun ska ansluta sig till Skånetrafikens ungdomsbiljett från 11 år
- Införa ett kunskapsstipendium

Jämlikhet och demokrati

- Allt kommunalt stöd till grupper, organisationer och föreningar som bekänner sig till totalitära ideologier, hyllar eller använder sig av våld och hot eller på olika sätt försöker hindra meningsmotståndare från att utnyttja sina demokratiska fri- och rättigheter, ska avskaffas
- Det kommunala stödet till föreningar vars verksamhet helt eller delvis syftar till att upprätthålla, bevara eller stödja invandrarens ursprungliga kultur och identitet bör avvecklas
- Det kommunala stödet till föreningar vars verksamhet helt eller delvis baseras på etnisk tillhörighet ska avvecklas
- Kommunens arbetsplatser ska ha ett tydligt arbete mot diskriminering, vilket även innefattar diskriminering av ideologiskt olik tänkande
- HBTQI+-certifiering ska avvecklas till förmån för ett stärkt arbete mot all form av diskriminering
- Eslövs kommun som arbetsgivare ska ge blivande föräldrar betald ledighet vid besök inom mödravården kopplade till graviditet

Kultur och fritid

- Eslövs kommun ska låta företag och föreningar genom ekonomisk kompensation erhålla namnrättigheter med fokus på kommunens offentliga byggnader, men även platser och evenemang
- Möjligheterna att genom försålda namnrättigheter uppföra en ishall ska utredas
- En lägerverksamhet i likhet med Rårödslägrät ska startas upp
- Kommunen ska arbeta för att lyfta fram Eslövs kommuns lokala historia
- Vid konstinköp bör konst med lokal anknytning samt koppling till vårt kulturarv prioriteras
- Kommunen bör eftersträva en utökad medborgarpåverkan för offentlig konst.
- En naturgaranti för barn ska införas
- Tillämpningen av "Enprocentregeln" för konstnärlig gestaltning ska förändras för att främja aktivitet och rörelse för främst barn och unga i hela Eslöv

Migration, assimilation och bosättning

- Eslövs kommun ska tillskriva regeringen med en begäran om att genom ett undantag från, eller en förändring av, socialtjänstlagen beredas möjligheten att undslippa försörjningsansvaret för nyanlända invandrare och flyktingar som flyttar till kommunen och även undantas det ekonomiska ansvaret efter mottagningstiden löpt ut.
- Eslövs kommun ska verka för att ingå en överenskommelse med annan kommun om omfördelning av det tilldelade fördelningstalet för mottagande av nyanlända.
- Målsättningen för Eslövs kommun är ett lägre mottagande med kommunalt O.
- Eslövs kommun ska aktivt arbeta med informationsförmedling om möjlighet till återvandring.
- En utredning kring möjligheterna att införa en återvandringshandläggare ska initieras.
- Invandrare som förbundit sig att återvända kan erbjudas kortare utbildning, och kunskaper anpassade efter förutsättningar och behov.
- Eslövs kommun ska utreda möjligheten och kostnaden att införa ett kommunalt återvandringsbidrag i syfte att stimulera icke självförsörjande invandrare utan skyddsbehov att återvända till sina hemländer
- En ekonomisk konsekvensbeskrivning ska utföras, med förslag på åtgärder samt en plan för full kostnadstäckning genom de ersättningar kommunen får från Migrationsverket. En redovisning ska ske till kommunfullmäktige i samband med bokslut och framöver permanentas som särredovisning till bokslut för att kunna följa kostnadsutvecklingarna.
- Alla former av "positiv" särbehandling eller beaktande av etnicitet inom Eslövs kommuns verksamheter ska avskaffas.
- Eslövs kommun ska arbeta aktivt för en effektivisering av SFI-undervisningen och införa ett uppföljningskrav.
- Kommunledningskontoret ska ge berörda verksamheter i uppgift att förbereda och genomföra en lösning likt "Staffanstorpsmodellen" och använda husvagnar eller motsvarande, där omständigheterna kräver det, till boende för nyanlända.
- Det ska ställas krav på nyanlända gällande SFI, att de gå en kurs i samhällsorientering och följer de aktivitetsinsatser som finns för att komma i arbete för att få bidrag.
- Tolkförmedlingen ska bejaka nya arbetssätt, och tolkning på distans.
- Perioden då Eslövs kommun erbjuder kostnadsfri språktolkning ska tidsbegränsas varefter fortsatt behov av tolk ska finansieras själv.
- Utebliven närvaro vid bokad språktolk ska bekostas till självkostnadspris.
- Eslövs kommuns offentliga kommunikation ska inte ske på utländska språk undantaget kommunikation direkt riktat till turister.

Hållbar utveckling

- Eslövs kommun ska använda sin vetorätt mot vindkraftverk, dessutom ska underlag tas fram för effektivare satsningar inom andra energikällor
- Eslövs kommuns energi- och klimatplan ska uppdateras och ett tydligt positivt ställningstagande kring kärnkraft ska inkluderas
- Säkerställ bevarandet av grönytor, restriktiv bebyggelse på åkermark. Förtätning ska undvikas.
- Stadsutveckling ska ske i harmoni med klassiska delar av tätorterna och fokusera på traditionell arkitektur. Förskönande byggnation bör prioriteras vid nybyggnation
- Fler hundrastgårdar ska byggas
- En utredning som tar ett helhetsgrepp kring parkeringsfrågan, där man väger in faktorer såsom handel, pendling, bostäder och parkeringsnorm ska tillsättas

Finans och organisation

- Eslövs kommun ska aktivt arbeta med att förebygga, analysera och upptäcka samt utreda välfärdsbrott
- Medarbetare som inte tar ut föräldrapenning ska informeras om sin rätt att förkorta sin normala arbetstid med upp till 25 procent fram tills barnet fyller åtta år
- Kommunens verksamhet ska alltid eftersträva effektivitet, minskad administration, korta beslutsvägar, en platt verksamhet, återhållsamhet och tydlig ansvarsfördelning
- Utgiftsreform med inköpsstopp, anställningsstopp, inhyrningsstopp och konsultstopp ska tas fram
- Ta ett helhetsgrepp om hur styrningen och uppföljningen av tjänstemännens arbetstid fungerar. Ett system behöver införas som ger rimlig insyn i hur arbetstiden fördelas så att strategiska beslut kan fattas på ett bättre underlag.
- Överdriven detaljstyrning så kallat "minutscheman" ska motverkas
- Utreda förutsättningarna för utvecklade tjänsteförmåner och införandet av en kommungemensam förmånsportal med möjlighet till digitalisering av friskvårdsbidraget.
- Utreda möjligheterna till datadriven schemaplanering.
- Införa provanställning vid nyanställning som standard.
- Uppdatera gällande regelverk och rutiner för att tillåta kontanthantering, samt införa att kontant betalning accepteras i alla kommunala verksamheter där inte särskilda skäl föreligger
- Ett skuldsättningsmål ska tas fram
- Anslagen för intern representation, konferens och utbildning inom kommunens politiska organisation skall minskas
- Möjligheterna för ledamöter att delta i sammanträden på distans ska vidareutvecklas
- Reglerna för kommunalt partistöd ska ses över
- Ett förslag på hur en del av parti- och mandatstödet ska vara till för att främja unga till att aktivera sig i politiken ska tas fram
- Den politiska organisationen och ekonomiska förmåner för förtroendevalda ska ses över
- Vision Hela Eslöv ska ersätta nu gällande vision och fokusområde
- Tillväxtmodell för arkitektur och stadsplanering ska antas
- Nollbasbudget med tillhörande treårsplan ska införas
- Ny organisation ska införas

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

(Utgångspunkt SKR:s augustiprognos i cirkulär 25:32)

Samhällsekonomisk utveckling

Tillväxten för både BNP och sysselsättning i Sverige blir i år fortsatt svag, delvis som följd av det svaga första halvåret som nu indikeras av preliminär statistik. Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, bedömer att det dröjer till nästa år innan konjunkturen stärks mer tydligt. Trots en stark real ökning av hushållens disponibla inkomster i år väntas konsumtionstillväxten ta fart först 2026. En andra drivkraft som då bedöms bidra till högre svensk BNP-tillväxt är en förstärkning av fasta bruttoinvesteringar, vilka i nuläget hålls tillbaka av osäkerhet kring de globala handelsförutsättningarna. Världskonjunkturen antas fortsatt dämpas av handelskrig och geopolitisk oro.

Något betydande bidrag till svensk BNP väntas därför inte från utrikeshandeln kommande år. Den konjunkturuppgång som förutsätts prägla den svenska ekonomin kommande år vilar i högsta grad på en förstärkning av inhemsk efterfrågan. En gradvis uppgång för produktionstillväxten antas nästa år lyfta såväl antalet sysselsatta som antalet arbetade timmar. En uppväxling av lönesummans tillväxt bidrar då till att stärka skatteunderlagstillväxten.

Att konjunkturen bedöms stärkas 2026 medför att antalet arbetade timmar då stiger. Konjunkturuppgången antas fortsätta och antalet arbetade timmar ökar även åren efter 2026. Ökningen är snabbast 2027, och avtar därefter. Som genomsnitt perioden 2025-2028 beräknas skatteunderlaget öka med 4,1 procent per år, ungefär i linje med den genomsnittliga ökningen under tioårsperioden 2015-2024 (4,2 procent).

Befolkning

Sverige är mitt uppe i ett demografiskt skifte med färre födda barn, fler äldre och marginellt fler i arbetsför ålder. Effekterna av befolkningsutvecklingen diskuteras nu brett i samhället och nyligen tillsatte regeringen en utredning för att ta reda på varför det föds så få barn.

Under det senaste decenniet har Sveriges kommuner planerat och investerat för befolkningstillväxt. Mellan 2014 och 2024 ökade antalet barn i förskolan och grundskolan med över 200 000. Men nu svänger utvecklingen dramatiskt

Fram till 2034 minskar antalet barn i förskoleålder med 43 000 och antalet grundskolebarn med 172 000, enligt Statistiska Centralbyrån, SCB:s, prognoser. Det innebär att vi över landet har behov av 800 färre förskolor och 700 färre grundskolor. Det är en dramatisk förändring som ställer helt nya krav på planering, resurshantering och politisk hantering.

Samtidigt som antalet barn minskar, ökar antalet äldre kraftigt. Vi lever allt längre, ofta med god hälsa. Omsorgsbehoven ökar inte i samma takt som antalet äldre. Den tekniska och medicinska utvecklingen ger också nya möjligheter, men successivt kommer äldreomsorgen att behöva byggas ut när omsorgsbehoven ökar.

I Eslövs kommun har antalet invånare ökat varje år de senaste tio åren. Antalet invånare i Eslöv uppgick den 1 november 2024 till 34 878 (avser föregående år 34 750). Antalet invånare per 1 augusti 2025 uppgår preliminärt till 35 005. Intäkterna för 2026 styrs av befolkningstalet den 1 november 2025. I kommunens planering för 2026 beräknas befolkningen uppgå till 34 978 personer.

På nationell nivå ser SCB:s befolkningsframskrivning fram till 2034 ut så här:		Utifrån Eslövs framskrivning till 2034 ser motsvarande siffror ut såhär:	
Barn och unga (0 – 19 år)	- 8,5%	Barn och unga (0 – 19 år)	- 6,7 %
Arbetsför ålder (20 – 66 år)	+ 1,9%	Arbetsför ålder (20 – 66 år)	+ 2,6%
Äldre (67 – 79 år)	+ 5,5 %	Äldre (67 – 79 år)	+ 9,0%
Äldre över 80 år	+ 32,1 %	Äldre över 80 år	+ 27,9%

Finansiella risker och pensionsförpliktelser

Ränterisker

En höjd räntenivå påverkar kommunens och kommunkoncernens finansiella kostnader genom ökade räntekostnader. Kommunens räntebärande låneskuld beräknas uppgå till 1 538 mnkr vid 2025 års utgång. Detta är en ökning med 227 mnkr från beräkningen i förra årets budget där den förväntades vara 1 311 mnkr vid 2024 års utgång. Upplåningen löper både med fast och rörlig ränta. En ökad ränta med en procentenhet medför ökade räntekostnader på 15 mnkr för kommunen. För 2026 förväntas de ökade kostnaderna motsvara 34 mnkr mer än vid ingången av år 2025.

Under året har flera av kommunens lån lagts om på längre löptider och från rörlig till fast ränta, vilket lett till längre kapitalbindningstid. Syftet har varit att minska riskerna och skapa stabilare räntekostnader över tid. Målet är att en femtedel av lånen ska förfalla varje år under en femårsperiod, vilket kommer att ge en kapitalbindningstid på 2,5 år.

Riksbanken höjde under 2022 och 2023 styrräntan mycket kraftigt och på kort tid till följd av inflationsutvecklingen från noll till fyra procent. Under 2024 och 2025 har styrräntan successivt sänkts. I september 2025 meddelade Riksbanken att styrräntan sänks till 1,75 procent och prognosen framöver är att styrräntan kommer ligga kvar på denna nivå de kommande två åren.

Pensionsförpliktelser

Vid årsskiftet beräknas den totala pensionsskulden uppgå till 575 mnkr. Utvecklingen är att pensionsskulden kommer att minska de kommande åren till följd av höga utbetalningar inom gamla pensionsåtaganden. Av de totala pensionsförpliktelserna ligger 94 procent utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse. För att mildra likviditetseffekten av kommande pensionsutbetalningar har medel avsatts och är placerade i ränte- och aktiefonder.

Marknadsvärderisk i finansiella placeringar

Enligt placeringspolicyn får finansiella placeringar göras såväl i räntebärande värdepapper som i aktier. Andelen aktier får max uppgå till 80 procent av portföljens värde. Enligt placeringspolicyn är normalförfarandet 60 procent aktier och resterande i räntebärande värdepapper. Kommunens finansiella placeringar bestod 31 december 2024 till 48 procent av marknadsnoterade aktier och till 32 procent av räntebärande värdepapper. 20 procent utgörs av likvida medel. En förändring av marknadsvärdet med en procentenhet påverkar kommunens resultaträkning med 1 mnkr.

Kommunens ekonomiska förutsättningar

De senaste åren har inneburit stora utmaningar för kommunen. Den höga inflationen har både lett till kortsiktiga och permanenta kostnadsökningar.

Avtal med indexkonstruktioner samt varu- och materialinköp tillhör de kategorier av kostnader som fått bestående kostnadsökningar. Pensionskostnaderna ökade däremot tillfälligt till följd av den höga inflationen. Under 2025 minskar pensionskostnaderna med drygt 100 mnkr jämfört med 2024 och tack vare en lägre, och stabilare, inflation kommande år kommer kostnaderna inte variera lika mycket framöver.

Samtidigt med inflationen så har befolkningstillväxten i kommunen planat ut. Det är inget unikt för Eslövs kommun utan är en trend på nationell nivå. Det är framför allt inom förskola och grundskola som minskningen sker.

Det saknas dock inte utmaningar. Lågkonjunkturen håller i sig. I slutet av 2024 spåddes att konjunkturen skulle vända under 2025 men osäkerheten i världsekonomin har satt stopp för det. Det är framför allt osäkerheten inom världshandeln med utspel om höjda tullar från USA:s sida som förlänger lågkonjunkturen. Den sämre tillväxten påverkar kommunens skatteunderlag på så sätt att det inte ökar i linje med prognoserna från i början av året. Totalt har kommunens skatteintäkter enligt SKR:s prognoser minskat med drygt 25 mnkr under året vilket motsvarar nästan 1 procent av skatte och generella bidragsintäkter.

Kommunen har påbörjat ett anpassningsarbete i syfte att få till bestående kostnadsminskningar. Även om målet inte nåtts fullt ut, har arbetet påmint organisationen om vikten av att vara kostnadsmedveten. Kostnadsutvecklingen har legat på en lägre nivå och kommunen står väl rustad för en förlängd lågkonjunktur. Bedömningen från SKR är att konjunkturen kommer vända under 2026. Kommunens befolkning ökar fortsatt även om det inte är i nivå med framtagna befolkningsprognoser. Det är långt ifrån alla kommuner vars befolkning ökar. Det finns dock ekonomiska osäkerheter kommande år. Den expansiva investeringstakten, till följd av ett stort underhållsbehov, kommer att leda till både högre driftkostnader och räntekostnader, vilket riskerar att påverka framtida budgetutrymme för nämnderna.

Att befolkningstillväxten planat ut framgår tydligast inom förskola och grundskola, där det är betydligt färre barn och elever än vad prognoserna visade för bara tre, fyra år sedan. Som en följd av detta anpassningsarbete påbörjats, där verksamheten kommer att dimensioneras efter färre barn och elever. Det är dock viktigt och högprioriterat att detta arbete inte drabbar servicen i våra byar negativt.

Samtidigt som antalet barn och elever minskar ökar antalet äldre. Det är framför allt i åldersgrupperna över 80 år som ökningen sker i det kortare perspektivet. Även om de äldre lever längre och klarar sig längre utan insatser från kommunen, ökar andelen med någon form av demenssjukdom. Kommunen behöver göra mer för att höja personalens kompetens inom demens och kunna erbjuda dessa medborgare en mer anpassad omvårdnad.

De senaste årens kriser med både corona-pandemin och Rysslands anfallskrig mot Ukraina har belyst behovet av att stärka det civila försvaret. Här har kommunerna en viktig roll, och staten kommer att ställa högre krav på kommunerna framöver. Det är inte säkert att detta kommer att finansieras fullt ut av staten. Det handlar om att bygga upp beredskapslager, säkerställa el- och vattenförsörjning, och om att planera för bemanning av samhällsviktig verksamhet i händelse av höjd beredskap i landet.

Kostnaden för placeringar inom socialtjänsten ökar. Det gäller både barn och ungdomar under 18 år och vuxna över 18 år. Kostnaderna ökar, både till följd av ett ökat antal placeringar och att kostnaden per placering ökar. Att hantera detta inom befintliga budgetramar är en stor utmaning för verksamheterna inom barn och utbildning och hälsa, vård och omsorg.

Inflationen har inte bara inneburit fördyringar för kommunen. Idrotts- och föreningslivet har också fått ökade kostnader, där varken statliga eller kommunala bidrag har räknats upp i takt med inflationen. Detta har gjort att många föreningar nu har det tufft. De har inte möjlighet att höja sina avgifter, då det skulle drabba familjer som också har det tufft med stora kostnadsökningar.

Kommunens satsningar på verksamheten 2026 och planperioden

Verksamheterna ska arbeta utifrån tilldelade uppdrag, reglemente, kommunens budget, förbättringar av verksamheten och kapacitetsanpassning inom den driftsram som beviljats. Verksamheten effektiviseras löpande genom att bland annat minska kostnader och omfördela medel dit de bäst behövs, anpassa kapacitet och förändra verksamheten enligt ny lagstiftning.

Arbetet med trygghetsfrågor är fortsatt en prioriterad fråga för samtliga verksamheter. För en levande kommun är det viktigt att medborgarna känner sig trygga när de vistas i offentliga miljöer. Kameraövervakning och ordningsvakter som kan ingripa vid ordningsstörningar är viktiga verktyg i arbetet med det brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärderna. Eslövs kommun ska därför under 2026 ansöka om tillstånd att använda ordningsvakter i de områden av kommunen som bedöms som otrygga.

Kommunen har ingått ett partnerskap med Stiftelsen Tryggare Sverige. Inom ramen för detta partnerskap samarbetar Eslövs kommun, Eslövs Bostads AB och Stiftelsen Tryggare Sverige med syfte att öka säkerheten och tryggheten i Eslövs kommun. Med utgångspunkt i aktuell forskning och beprövade erfarenheter, ska parterna gemensamt finna nya idéer, nya lösningar och nya samverkansformer för att ytterligare stärka kommunens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete.

Arbetet utgår från arbetsmetoden platssamverkan, vilket innebär att aktörer som kommun, fastighetsägare och Polisen går samman i en fristående, icke-vinstdrivande organisation. Tillsammans tar vi ett gemensamt ansvar för att genomföra insatser som var och en inte kan åstadkomma själv i ett lokalt avgränsat område. Syftet är att skapa en säker, trygg och attraktiv miljö.

Välfärdsbrottslighet är ett hot mot demokratin och därmed allas problem. Eslövs kommun behöver aktivt arbeta för att stärka det förebyggande arbetet mot välfärdsbrott och säkerställa en tydlig process för att hantera problem när de upptäcks. Kommunrevisionen granskade under 2024 arbetet mot välfärdsbrottslighet inom hälsa, vård och omsorgs samt kultur- och fritids verksamheter. Granskningen konstaterade att det inte fanns ett tillfredställande arbete mot välfärdsbrottslighet, och utifrån detta har handlingsplaner tagits fram.

Denna granskning inriktade sig dock enbart på ekonomiskt bistånd, personlig assistans och föreningsbidrag. Välfärdsbrottslighet sträcker sig dock mycket längre än så, där det finns pengar och utbetalningar finns det risk för brottslighet. SKR har i samarbete med PWC tagit fram en checklista i syfte att vara ett stöd för kommuner i att påbörja eller utveckla arbetet med att upptäcka, förebygga och motverka välfärdsbrott. I denna checklista nämns utöver bidrag och bistånd även risker vid till exempel upphandling och bygglov, men även andra områden. Checklistan kan vara ett verktyg för att höja medvetenheten om riskerna och ge stöd och vägledning i det praktiska arbetet.

Beredskap och civilt försvar är prioriterade områden för både staten och kommunen. Utredning pågår om vilka åtgärder som behöver vidtas för att kunna säkerställa att kommunen kan fortsätta att bedriva verksamhet i händelse av kris eller höjd beredskap. Det handlar bland annat om beredskapslager och reservkraft men även om organisatoriska frågor. En strategiskt plan för hälsa, vård och omsorgs verksamheter kommer att upprättas för hur vi säkerställer att såväl material som medicintekniska produkter, förbrukningsvaror och läkemedel finns tillgängliga.

Kommunen arbetar med att inrätta trygghetspunkter där medborgare vid allvarliga eller längre samhällsstörningar kan få hjälp och stöd. Det kan exempelvis handla om att få värme, dricksvatten och information.

En tillgänglighets- och trygghetsfråga som kommunen arbetar med är tryggare gång- och cykelvägar. I Stehag har kommunen, i samråd med Trafikverket, byggt en säker gång- och cykelpassage över Värtingevägen. Tillsammans med Trafikverket kommer det att byggas gång- och cykelvägar från Östra Asmundtorp till Trollenäs, från Billinge till Röstånga och från Stabbarp till Öslöv via Bosarp. I centrala Eslöv kommer det, i etapper, att byggas en gång- och cykelväg från Medborgarhuset till Bryggaregatan. Samtidigt med detta kommer insatser också genomföras för att göra skolvägarna säkrare.

Biosfärområdet Storkriket har unika naturvärden. Det är ett av landets artrikaste områden och här lever över 700 sårbara och hotade arter. Det pågår sedan många år tillbaka olika forskningsprojekt inom området och här finns också en unik miljö för konstprojekt inom kultur och hållbarhet. Området försörjer också flera närliggande städer med livsmedel och vatten. Storkriket har stora utvecklingsmöjligheter inom betesmarker, våtmarker och sjöar, jordbruk, biologisk mångfald, förbättrade förutsättningar för pendling, turism och näringsliv, friluftsliv och naturupplevelser i stort. UNESCO har i slutet av september 2025 utsett Storkriket till Sveriges åttonde biosfärområde.

Eslövs kommun arbetar med strategiska näringslivsfrågor på ett långsiktigt, målinriktat och konkret sätt.

Eslöv har ett näringsliv med både bredd och spets. Ett starkt näringsliv med framgångsrika företag är en förutsättning för kommunens utveckling, då företagen skapar både arbetstillfällen och tillväxt.

Näringslivets utveckling är en avgörande drivkraft för en hållbar samhällsutveckling och tillväxt i Eslövs kommun. Genom att bidra till skatteintäkter och sysselsättning men också innovation och integration har näringslivet en mångsidig och avgörande roll för kommunens utveckling.

Kommunens handlingsplan för ett förbättrat näringslivsklimat kommer att revideras under 2026.

För att stärka företagens kompetensförsörjning har kommunen påbörjat arbetet med satsningen Kompetenskraft. För företagen ska det vara en väg in där de förklarar vilket behov de har. Kommunen ska tillsammans med externa samarbetspartners, som Folkhögskolan och Arbetsförmedlingen, utifrån sin samlade bild av kompetensen föra samman sökande med företag.

Kommunens invånare ska kunna känna sig trygga med att den verksamheten kommunen bedriver håller en hög kvalitet. Invånarna ska kunna känna sig trygga med att kommunen arbetar för medborgarnas bästa, oavsett om det handlar om beredskap, brottsförebyggande insatser eller insatser för att minimera riskerna för skador i miljön.

Eslövs kommun har vuxit med cirka 2 500 nya invånare de senaste tio åren och befolkningen har nu passerat 35 000. Detta har gjort att förskolor och skolor byggts, byggts om och renoverats för att kunna erbjuda alla nya barn och elever en god utbildningsmiljö.

Det senaste projektet står klart vid slutet av 2025 när den stora ombyggnationen av Sallerupskolan färdigställs. Det är kommunens enskilt största grundskolesatsning hittills. Den nya Sallerupskolan, kommer att bli en treparallellig skola för elever från förskoleklass till år 6.

Ett annat projekt som står klart i slutet av 2025 är utbyggnaden av Kulturskolan vid Lilla teatern. Syftet med utbyggnaden är att samla flera av Kulturskolans verksamheter till en lokal. Lokalerna kommer att tas i bruk under våren 2026.

På området Husarängen, vid Karlsrobadet, pågår en av kommunens större rekreation- och fritidssatsningar. Här har kommunen byggt en ny konstgräsplan som stod klar i början av 2024. Byggnationen av en föreningslokal, som ersätter den klubblokal som brann ned 2021, färdigställdes och invigdes under våren 2025. Detta är en modern anläggning med omklädningsrum och samlingsrum som är tillgängliga för alla föreningar i Eslöv.

Den andra etappen i utbyggnaden av Husarängen påbörjades under 2024. I denna etapp kommer det iordningställas olika aktivitetsytor med bland annat ett utegym, en skatepark, en pumptrackbana för cyklar och en multiarena. En tredje och fjärde etapp finns planerad.

Kommunen satsar även på fler konstgräsplaner. I budget för 2026 finns investeringsmedel avsatta för byggnation av en ny konstgräsplan i Stehag. Projektering är redan påbörjad och målsättningen är att konstgräsplanen ska stå klar under 2026. Ambitionen är att bygga ut med konstgräsplaner i ytterligare en eller ett par orter den närmaste femårsperioden.

Befolkningen i Eslöv blir äldre och vårdbehoven förändras. En ökad andel av befolkningen diagnostiseras med en demenssjukdom. Kommunen planerar att bygga ett nytt demensboende med cirka 80 lägenheter. I Danmark och Nederländerna har det under många år funnits demensbyar, och 2021 öppnades den första i Sverige. I en demensby får människor med minnesproblematik en fri, men samtidigt trygg, boendemiljö och kan fortsätta leva livet med värdighet och bibehållt oberoende. Det kan bland annat finnas promenadstråk, vackra utemiljöer och olika former av samhällsservice. Eslövs kommun ska arbeta med att ta fram en plan för en demensby med innehåll som hör det goda livet till, och inbjuder till glädjefyllda stunder i vardagen.

För att skapa ett varierat boendeutbud för våra äldre i kommunen ska även möjligheterna att bygga efter konceptet Bovieran utredas. Detta koncept finns i en del kommuner runt om i landet, och bygger på att skapa en öppen och sammanhållen boplatz för personer som är 55+, med inspiration hämtad från Rivieran. I tider med ökande ensamhet är det viktigt att vi bygger naturliga mötesplatser för social samvaro.

För att göra vård- och omsorgsprogrammet mer attraktivt, och underlätta framtida anställningar i den kommunala omsorgen, har kommunen beslutat att erbjuda kostnadsfri körkortsutbildning. Då detta har fallit väl ut har kommunen beslutat att även erbjuda detta till eleverna på fordonsprogrammet.

Den första etappen i Östra Eslöv är Berga trädgårdsstad. Här kommer det byggas en stadsdel med 250 bostäder. Berga trädgårdsstad ska bli ett bostadsområde med villor, radhus och kedjehus. Här planeras också för en ny förskola och en större park men även möjligheterna för att skapa ett boende för äldre i stil med demensby eller Bovieran ska undersökas. Under 2024 utsåg kommunen tre så kallade ankarbyggare. De ska bistå kommunen i att utveckla projektet för att säkerställa att planering och byggnation genomförs smart och klokt.

Utveckling och tillväxt i Eslövs kommun har länge koncentrerats till staden. Arbetet för utveckling och tillväxt behöver därför breddas då det är viktigt att utvecklingen av Eslövs kommun kommer hela kommunen till gagn, även byarna.

I Marieholm har utvecklingen av ett nytt bostadsområde påbörjats. Det gäller ett markområde i nordöstra delen av Marieholm som omfattar cirka sju hektar åkermark. På platsen har det tidigare legat ett tegelbruk och området har därför fått arbetsnamnet Tegelbruksområdet. Intill bostadsområdet planeras för ett gröonstråk, som också det är cirka sju hektar stort.

I Löberöd har kommunen påbörjat arbetet med den sista etappen i det större exploateringsprojektet Ölyckegården. I den avslutande tredje etappen planeras 20 villatomter och grupphusbebyggelse. Planeringen av försäljning av tomter och hur arbetet fortskrider ska återrapporteras till kommunstyrelsen under 2026.

Tillsammans med privata exploatörer arbetar även kommunen med nybyggnationer i både Flyinge och Stehag.

Sveriges vatten- och avloppsledningar och anläggningar anlades till stor del under 1950- och 60-talen. Dessa anläggningar är nu 60-70 år gamla och underhållsbehoven är stora. Samtidigt med detta behöver anläggningarna anpassas till större nederbörds mängder till följd av klimatförändringarna. VA SYD är den organisation som ansvarar för va-verksamheten i kommunen. I samband med att VA SYD genomför underhåll av ledningar genomför kommunen underhåll av gator och parker. Under 2024 färdigställde VA SYD arbeten i Stadsparken där de genomförde underhåll för att förbereda för mottagande av stora mängder regn. Samtidigt med detta arbetade kommunen med en ombyggnation av Stadsparken. När detta var klart fortsatte arbetet med underhåll av Kanalgatan som löper norrut från Stadsparken. VA SYD byter ledningar och i samarbete med kommunen genomförs översvämningsåtgärder där bland annat regnbäddar anläggs. Dessa ska bidra till att regnvatten leds ut långsammare till dagvattnet. Projektet Kanalgatan är indelat i tre etapper med planerat färdigställande 2028. Genom detta projekt så framtidssäkras kommande utbyggnader i centrala Eslöv.

Eslöv stad har länge haft en väldigt kraftig utveckling och snabb expansion samtidigt som andra delar av kommunen blivit mer eftersatta. Hela Eslöv ska utvecklas och få ta del av kommunens investeringar. Utvecklingen av kommunens olika delar ska ske med utgångspunkt till dem som bor där och med hänsyn till deras förväntningar och önskemål.

Kommunen har valt att arbeta med landsbygdsutveckling som arbetsmetod. Det innebär att den som bor på landsbygden får direkt inflytande över årliga investeringsmedel för utvecklingsprojekt i sitt närområde. Alla som bor i ansökningsområdet får vara med och lämna förslag och bestämma vad pengarna ska användas till. Första året var 2020. Inför 2025 valde kommunen att avsätta ytterligare 1,5 mnkr till totalt 3 mnkr per år.

Kommunfullmäktige har gett miljö- och samhällsbyggnad i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar utreda och arbeta för att införa kommunalt huvudmannaskap i de nio orter med vägföreningar som efterfrågar ett skifte från enskilt till kommunalt huvudmannaskap. Ett beslut om ändrat huvudmannaskap i dessa orter kommer att medföra en tydligare ansvarsfördelning för drift, underhåll och investeringar. Ett kommunalt huvudmannaskap skulle också innebära att utveckling inom trafiksäkerhet och grönyta sker på lika villkor i alla orter inom tätbebyggt område i kommunen.

En förutsättning för en levande landsbygd är tillgången till fiber. Kommunen har beslutat att satsa 20 mnkr under fyra år för att stötta i utbyggnaden i kommunen. Upphandlingar av fiberleverantör har genomförts både 2023 och 2024. Totalt berör upphandlingarna cirka 250 fastigheter på landsbygden som nu får ett erbjudande om fiber till ett likvärdigt pris. Målet med kommunens satsning är att alla hushåll och företag i Eslövs kommun ska ha fått ett erbjudande om fiber senast 2025, oavsett om man bor mitt i Eslöv, eller i en by eller långt ute på landsbygden. Tillgång till mark och förhandlingar med markägare har dock försenat projektet något. Dessa frågor är nu lösta och bedömningen är att allt ska vara klart under 2026. För att stötta kommunens initiativ har Region Skåne beviljat bidrag på sammanlagt drygt 13 mnkr.

I de fall där den boende inte vill bekosta sin anslutning, kan kommunen komma att förskottera denna anslutning under förutsättning att fastighetsägaren tillåter detta. Anslutningens funktion och möjlighet till tjänster kommer då att ägas av kommunen och inte fastighetsägaren. Dessa anslutningar kallas av kommunen för "välfärdsportar" och möjliggör för kommunen att leverera framtida samhällstjänster som till exempel "e-hälsa" till de fastighetsägare som valt att i nuläget inte bekosta en anslutning.

Genom detta förfarande så subventionerar Eslövs kommun inte någons anslutning, utan syftet är att nå 100 procent av de fastboende i Eslövs kommun och ge alla möjlighet till digitala välfärdstjänster.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Lagstiftningens ändamål med kravet på att kommuner och regioner ska ha en god ekonomisk hushållning innebär att offentliga medel ska användas på ett effektivt och säkert sätt samt att varje generation ska bära kostnaderna för den service som konsumeras. Kostnader från en generation får alltså inte skjutas över till kommande generationer. Kommunerna ska ha förmågan att leverera service till sina medlemmar på samma nivå som tidigare utan att öka skatten. Detta tillgodoses med ett årligt överskott på normalt 2 procent av skatteintäkterna och de generella statsbidragen.

Beroende på respektive kommuns soliditet och investeringar kan det finnas anledning att ha ett lägre eller högre överskottsmål. Enligt redovisningslagstiftningen och rekommendationer från RKR (Rådet för kommunal redovisning) ska god ekonomisk hushållning även omfatta kommunkoncernen från 2019 års räkenskapsår. Övergripande finansiella mål för kommunkoncernen omfattar överskott och soliditet.

Utgångspunkten är att ett positivt överskott planeras i samband med upprättandet av budget samt att uppföljning sker vilket leder till att åtgärder kan vidtas vid behov under året för att uppnå ett överskott vid årets slut. Det finansiella resultatet vid årets slut kan bidra till ett bättre resultat än vad som planerats i budget. Storleken på överskottet för Eslövs kommun fastställs i de finansiella målen för god ekonomisk hushållning.

God ekonomisk hushållning bedöms ha uppnåtts när det finansiella målet om ekonomi i balans, överskott i form av årets resultat, finansiering av investeringar och flertalet verksamhetsmål förbättras. Eslövs kommuns definition av god ekonomisk hushållning är följande:

Varje generation bär själv kostnaderna för den service man konsumerar. Ingen kommande generation ska behöva betala för det som tidigare generation förbrukat. Så stor nytta som möjligt av befintliga resurser ska skapas för kommuninvånarna. De finansiella målen anger att ekonomin är en restriktion för verksamhetens omfattning. Verksamhetsmålen ska spegla effektiviteten och göra uppdraget tydligt mot kommuninvånarna

Målet för Eslövs kommuns budgetarbete inför 2026 samt planperioden 2027 till och med 2029 är ett årligt överskott på 2 procent av skatteintäkterna och de generella statsbidragen.

Investeringsbehovet är generellt högre både för perioden och enskilda år, men kommunen har ett långtgående ansvar och kan inte alltid tillgodose alla önskemål utan måste utgå från en verklighetsförankrad bild. Investeringsstakten har varit lägre än beslutad tidplan i kommunens investeringsbudget och måste minskas ytterligare. Det är av yttersta vikt att man utgår från uppfyllandet av god ekonomisk hushållning. För att ytterligare tydliggöra vikten av väl avvägda investeringsbeslut ska ett skuldsättningsmål tas fram under 2026.

Eslövs kommuns övergripande vision: Hela Eslöv bygger på tre fokusområden; Trygghet, Tradition och Tillit.

Eslövs kommuns vision och fokusområde ska ge en målbild för verksamheten och vara ledstjärna i vår förnyelse. Visionen berättar om hur det blir när vi når dit, och fokusområdena beskriver vilka områden som ska prioriteras.

Verksamheternas antagna mål som tagits fram på den tidigare visionen behöver ses över. Verksamheterna ska två gånger under året, i samband med delårsbokslut och årsbokslut, följa upp sina mål och ange prognos över måluppfyllelse vid mandatperiodens slut.

Enligt kommunallagen ska kommunen anta finansiella mål och verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

Kommunen kommer att ha fyra övergripande finansiella mål under mandatperioden

Budget i balans

Verksamheterna ska ha en budget i balans.

Årets resultat

Överskott på 2 procent av skatteintäkterna och de generella statsbidragsintäkterna.

Självfinansieringsgrad

Målet sätts till 50 procent i snitt under perioden 2026 – 2027. Självfinansieringsgraden bör inte understiga 35 procent under ett enskilt år.

Soliditet

Soliditeten ska ligga på minst 50 procent exklusive pensionsåtagande och 40 procent inklusive pensionsåtagande.

Målen utvärderas i samband med årsbokslut. Kommunen befinner sig i en planerad expansiv investeringsperiod, vilket gör att målet om självfinansieringsgrad av investeringar inte bedöms nås när överföringar från 2025 adderas till nya investeringar.

Verksamhetsmål som bidrar till god ekonomisk hushållning

Det finns antagna verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning och dessa mål kommer att prövas under året och eventuellt ersättas med styrkort och strategikarta.

Beräkningsförutsättningar

Budgeten för 2026 och plan för 2027 och framåt är beräknade utifrån följande förutsättningar:

- Oförändrad kommunalskatt för hela perioden, 20,54 kr
- Skatteintäkter och generella statsbidrag har beräknats utifrån Sveriges Kommuner och Regioner med hänsyn till en befolkningsökning på 100 invånare per år.
- Volymförändringar utifrån antagen befolkningsprognos.
- Resultatet beräknas till 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag för 2026, därefter behöver åtgärder vidtas för att uppnå 2 procent för efterföljande år i planperioden.
- Verksamheternas ramar utgår från kommunfullmäktiges antagna budget för 2025 med plan för 2026 och framåt. Justering har gjorts utifrån effekten av En kommun – En förvaltning.
- Lönekostnadsökningar har antagits om 3,2 procent per år.
- Pensionskostnaderna inklusive löneskatt är beräknade utifrån KPA:s prognos per augusti 2025.
- PO-pålägget minskar till 41,60 procent 2026.
- Internräntan ökar till 2,75 procent till 2026.

Resultatutveckling

Enligt kommunallagen ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna, det så kallade balanskravet. Över tid behöver kommunens resultat överstiga en viss nivå för att kunna finansiera de investeringar som görs idag för att tillgodose dagens och morgondagens medborgare. Eslövs kommun har definierat detta krav som ett överskott om 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

För 2026 budgeteras ett resultat på 53 mnkr. För 2026 beräknas kommunen uppnå 2 procents överskott i linje med det finansiella målet.

Årets resultat						
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Årets resultat, mnkr	42	45	53	28	29	30
Årets resultat / skatteintäkter %	1,7 %	1,7 %	2 %	1 %	1 %	1 %

Ekonomisk ställning

Finansnetto

Skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader, finansnetto, kommer att utvecklas negativt de kommande åren i takt med att nya lån tas upp för att finansiera kommunens investeringar. Räntekostnaderna steg under 2022 och 2023 men minskade något under 2024 vilket beror på att räntan var lägre. Räntan har under 2025 fortsatt att sjunka och räntan för nya lån och omsättning av befintliga lån har för budgetåret och planperioden beräknats till 2,75 procent. I takt med att låneskulden ökar kommer ett allt större negativt finansnetto behöva täckas upp av skatteintäkter. Detta minskar utrymmet för resurser till den kommunala verksamheten. Kommunen beräknas under hela planperioden öka låneskulden till följd av stora investeringar i kommunala byggnader och infrastruktur samt utlåning till VA SYD för investeringar i va-anläggningar.

Finansnetto blev högre 2024 till följd av värdeökning på kommunens pensionskapital. Orealiserade värdeförändringar är inget som ingår prognosen för 2025 eller beaktats i budgeten.

Nettokostnadsutveckling i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkterna och generella statsbidrag räknas upp utifrån prognosen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Denna prognos visar på en ökning i intäkterna på mellan 3,2 och 3,7 procent, och ligger därmed till grund för hur stora nettokostnaderna kan öka utifrån kommunfullmäktiges finansiella mål. SKR gör bedömningen i sin prognos i augusti att det kommer att bli en negativ skatteavräkning avseende 2025 års skatteintäkter som uppgår till 7 mnkr.

Investerings- och finansieringsverksamhet

Till följd av den minskade befolkningstillväxten minskar också behovet av expansionsrelaterade investeringar då det inte längre behövs lika många nya platser i kommunens verksamheter. Det är också viktigt att befintliga lokaler nyttjas optimalt för att minska behovet av att införskaffa nya fastigheter. Dessa aspekter stärker möjligheterna till en stark självfinansieringsgrad på lång sikt och undviker onödiga utgifter i avskrivningar, drifts och underhållskostnader för överdimensionerade lokaler.

Det finns dock fortsatt ett investeringsbehov för kommunen. Den direkta effekten av investeringarna uppstår i form av avskrivningar på investeringen och räntekostnader för att täcka finansieringen, eftersom investeringarna uppgår till mer än vad kommunen klarar av att finansiera med egna medel. Andra driftskostnader som uppstår är tillkommande drift och underhåll. De investeringar som görs i lokaler och offentliga miljöer behöver skötas för att inte förlora sin funktion och för att bibehålla värdet över tid. För lokaler tillkommer även medel till för att täcka verksamheternas kostnader i form av personal och andra kostnader.

För perioden 2026–2029 planeras investeringsbudgeten att uppgå till 846 mnkr. Prognosen för 2025 är ett utfall på 442 mnkr. Men eftersom det är knappt 150 mnkr lägre än budgeten för 2025, planerar dessa investeringar att överföras till 2026 års budget, vilket gör att investeringarna för 2026–2029 landar på 1 000 mnkr. Vid bedömningen av likviditeten och lånebehovet beräknas det finnas en viss eftersläpning och därför uppgår de planerade utgifterna till 929 mnkr för perioden. För mandatperioden 2023–2026 indikeras investeringsvolymen uppgå till cirka 1 320 mnkr.

En stor utmaning i planeringen av kommunens investeringar är tidigare års förhållandevis låga genomförandegrad. Stora summor har flyttats fram på grund av överklaganden, långa leveranstider och omtag i projekteringen. Investeringsbudgeten behöver planeras bättre för att bättre spegla kapitalbehovet, vilket då ger kommunen träffsäkrare prognoser kring såväl lånebehov som start av driftkostnadskonsekvenser.

Exploatering

Kommunen går in i en period med högre exploateringsverksamhet. Under perioden 2025–2028 beräknas exploateringsnettot uppgå till 64 mnkr i högre utgifter än inkomster, vilket således kommer försämra kommunens likviditet utöver ovan nämnda investeringar i lokaler och infrastruktur. Det är främst fastigheten Gäddan 41 (Stenatomten), Tegelbruksområdet i Marieholm och Ölyckegården etapp 3 i Löberöd som kommer vara föremål för de mest kapitalintensiva exploateringarna under perioden.

Självfinansiering av investeringar

Självfinansieringsgraden är ett mått på hur stor del av investeringarna som finansieras med de skatteintäkter som kommer in och som är kvar efter det att kommunens löpande kostnader har betalats. Måttet anges i procent, där 100 procent förklarar att samtliga av kommunens investeringar finansierats med egna medel utan att nya lån har tillkommit.

I grunden är det avskrivningskostnaderna och årets resultat som är de medel som kan finansiera investeringarna av egna medel. Räcker inte dessa behöver nya lån tas upp. En självfinansieringsgrad på under 100 procent innebär således att nya lån behöver tas upp, och därför är det viktigt att investeringsnivån hålls på rimlig nivå för att inte öka på låneskulderna alltför mycket.

Över tid bör kommunen finansiera investeringarna utan lån, men under korta perioder kan lånefinansiering behövas för att möjliggöra utbyggnad av den nödvändiga kommunala servicen eller skapa mer kostnadseffektiva lokaler och verksamhet som ger lägre framtida driftskostnader.

Det finansiella målet för kommunens självfinansieringsgrad uppgår till 50 procent över mandatperioden men inte lägre än 35 procent ett enskilt år. Prognosen för 2025 indikerar en självfinansieringsgrad som inte är förenligt med kommunens finansiella mål. Anledningen till den låga självfinansieringen är dels ett lågt resultat, dels en hög investeringstakt sett ur ett historiskt perspektiv.

För hela mandatperioden 2023–2026 indikeras en självfinansieringsgrad på 48 procent.

Låneskuldsutveckling

Som en effekt av en hög investeringsnivå beräknas kommunens låneskuld öka under 2026 och den resterande planperioden. Prognosen för 2025 är ett upplåningsbehov om 218 mnkr för den egna skattefinansierade verksamheten. Till följd av att kommunen uppvisat positiva resultat och att investeringarna skjutits fram i tid har upplåningen begränsats något. Under 2025 är investeringsnivån högre än vad den har varit tidigare år vilket ger ett större upplåningsbehov. För 2026 beräknas upplåningsbehovet till 200 mnkr. De efterföljande åren i planperioden är investeringsbehovet lägre men en viss eftersläpning av tidigare investeringsbeslut kommer påverka även dessa år. Konsekvenserna av en högre låneskuld är ökade räntekostnader som tar ett allt större utrymme från skatteintäkterna och vilket påverkar resurstilldelningen till kommunens verksamheter negativt.

Utöver kommunens egna investeringar tar kommunen upp lån för VA SYDs räkning för att täcka investeringsbehovet inom Eslövs VA-kollektiv.

Ett viktigt nyckeltal att följa framöver blir att titta på låneskulden per invånare. Prognosen för 2025 är en skuld på 43 700 kr per invånare. År 2026 passerar skulden 50 000 kr per invånare och vid 2028 års slut så kommer skulden enligt prognosen passerat 60 000 kr per invånare. Ökningen av låneskulden per invånare beror på stora investeringar medan befolkningsökningen är relativt begränsad. Om befolkningsökningen hade varit större hade låneskulden per invånare inte ökat lika mycket.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella utrymme och mäter hur stor del av kommunens tillgångar som kan finansieras med eget kapital. Kommunens soliditet minskar i takt med ökade investeringar och låga resultat. Soliditeten exklusive ansvarsförbindelsen minskar från 49 procent bokslut 2024 till 42 procent i slutet av planperioden. Inkluderas samtliga pensionsåtaganden minskar soliditeten från 34 procent 2024 till 33 procent 2029.

Det finansiella målet för kommunens soliditet är minst 50% exklusive pensionsåtagande och 40% inklusive pensionsåtagande. Det är av stor vikt att uppnå åtagandet eftersom de planerade investeringar som kommunen har är höga, ju högre dessa är desto högre soliditet krävs. För att möta stora framtida investeringar är fortsatta positiva resultat och en hög självfinansieringsgrad nödvändig. En hög nuvarande soliditet kan vara orsakad av att reinvesteringar i såväl fastigheter som vägar inte gjorts och att det därmed kan finnas en dold underhållsskuld. I Eslövs kommun har stora investeringar gjorts i lokaler och va-anläggningar på senare år vilket gjort att dessa är i bättre skick än innan, ur ett långsiktigt perspektiv kommer detta leda till lägre framtida driftskostnader eller att en framtida befolkningsökning kan hanteras inom dessa nya lokaler, vilket ger bättre ekonomiska förutsättningar.

Soliditet						
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Soliditet, %	49 %	46 %	44 %	42 %	42 %	42 %
Soliditet inkl. samtliga pensionsförpliktelser, %	34 %	33 %	32 %	32 %	32 %	33 %

Pensionsskuld och kapitalförvaltning

Kommunens totala pensionsskuld beräknas minska under budget- och planperioden. I bokslutet 2024 låg den totala pensionsskulden på 602 mnkr och väntas sjunka till 546 mnkr vid mandatperiodens slut 2026, och därefter sjunker den med cirka 25 mnkr per år fram till 2029 då den kommer uppgå till 475 mnkr enligt KPA:s prognos.

Pensionsförpliktelser och särskilda avtalspensioner som är intjänade från och med 1998 redovisas som en avsättning i balansräkningen och uppgår till 34 mnkr inklusive löneskatt. Pensionsförpliktelser som är intjänade 1997 eller tidigare redovisas utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse och uppgår till 568 mnkr inklusive löneskatt i 2024 års bokslut. Anledningen till att pensionsåtagandet succesivt minskar är till följd av att utbetalningarna överstiger nya avsättningar. Utbetalningarna från ansvarsförbindelsen beräknas nå sin topp under de kommande åren, för att efter planperioden börja minska vilket mildrar likviditetsbelastningen.

För att täcka framtida pensionsutbetalningar har kommunen placerat medel genom långsiktig kapitalförvaltning. Avkastningen från denna kapitalförvaltning har sedan återinvesterats under årens lopp. Målsättningen med dessa medel är enligt placeringsriktlinjerna att uppnå en god avkastning med betryggande säkerhet. Sedan starten har kommunen erhållit en genomsnittlig årlig avkastning på 8 procent. I takt med att pensionsskulden minskar kommer kapitalförvaltningens andel av skulden öka för varje år.

Pensionsskuld och kapitalförvaltning						
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Avsättning för pensioner	34	34	34	34	34	34
Ansvarsförbindelse	568	541	512	486	465	441
Summa pensionsförpliktelser	602	575	546	520	499	475
Medel kapitalförvaltning inkl. likviditet	132	133	134	135	136	137
Kapitalförvaltning/ pensionsförpliktelser	22 %	23 %	25 %	26 %	27 %	29 %

Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Kommunallagens krav på ekonomisk balans (kommunallagen 8 kap. 4 §) innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna varje enskilt år. Ett eventuellt underskott mot balanskravet ska återställas inom de kommande tre budgetåren. Eslövs kommun har inget balanskravsunderskott att återställa från tidigare år.

Vid beräkning av balanskravsresultatet ska årets resultat rensas från poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar och realiserade vinster i värdepapper. I prognosen räknas inte med realiserade vinster eller förluster i värdepapper, då dessa är svåra att förutspå.

Till resultatutjämningsreserven, RUR, har kommunen reserverat 220 mnkr till och med 2022 års räkenskaper. Reserven kan enligt antagna riktlinjer användas för att jämna ut upp och nedgångar i skatteintäkterna över en konjunkturcykel. Reserveringar till RUR är ej tillåtna. Kommunfullmäktige har i enlighet med ny lagstiftning antagit riktlinjer för en resultatreserv, RER. Det som skiljer dessa åt är att i resultatreserven finns en begränsning som gör att den får högst uppgå till fem procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, drygt 130 mnkr.

Eslövs kommun beräknas göra överskott under både innevarande år samt kommande budgetår och hela planperioden och därmed är inga ytterligare uttag aktuella.

Balanskravsresultat						
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Årets resultat enligt resultaträkningen	42	45	53	28	29	30
Reducering av samtliga realisationsvinster	-6	-5	0	0	0	0
Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0	0	0	0	0	0
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-10	0	0	0	0	0
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	11	45	53	28	29	30
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv						
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv						
Balanskravsresultat	11	45	53	28	29	30

Kommunens viktigaste resurs – medarbetarna

Insatserna på det personalpolitiska området behöver fokusera på att möta den övergripande utmaning som kompetensförsörjningen innebär på såväl kort som lång sikt. Den demografiska utvecklingen i kombination med den ekonomiska verkligheten innebär att organisationen behöver arbeta smartare och effektivare för att möta konkurrensen med övriga arbetsgivare, vara en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö, goda villkor och gott ledarskap där medarbetarna vill stanna kvar.

För att vara en god arbetsgivare behöver vi ett strukturerat arbete med de anställdas förmåner. Under 2026 kommer en utredning starta kring förutsättningarna för utvecklade tjänsteförmåner och införandet av en kommungemensam förmånsportal.

Tjänsteförmåner som kan bli aktuella i framtiden är bland annat betald ledighet för båda blivande föräldrar vid besök inom mödravården och slopat karensavdrag för all förskolepersonal. För blivande föräldrar är besöken inom mödravården en viktig del i den livsförändring som stundar. Kommunen bör därför erbjuda båda de blivande föräldrarna betald ledighet för dessa besök.

Att medarbetare arbetar heltid är avgörande för att säkra verksamhetens kvalitet och kontinuitet. Heltidsarbete bidrar till en ökad stabilitet i bemanningen och stärker arbetsmiljön genom att minska beroendet av deltids- och extrapersonal. Det skapar tydligare ansvarsområden och underlättar kompetensutveckling. Dessutom innebär heltidstjänster generellt sett en högre inkomst och en tryggare ekonomisk framtid för den anställda. För att uppnå detta behöver arbetsgivaren utveckla flexibla och hållbara schemalösningar som stöder heltidskultur, ofta genom tvärfunktionellt samarbete mellan olika enheter

Att jobba med scheman och personalplanering är dock en mycket tidskrävande arbetsuppgift. Idag finns det flertalet smarta, datadrivna lösningar på detta. Direkta fördelar med automatisk schemaläggning är bland annat minskad administration, bättre scheman, nöjdare personal och minskade kostnader. Med stöd av artificiell intelligens kan också automatiska förslag på förändringar i schema ske, förslag på personer att sätta skift ges och många andra effektiviseringsfördelar. Under 2026 ska därför en utredning ske om att förändra schemaläggningssystemet i kommunen.

En bra samverkan för att lösa tillfälliga behov av vikarier eller förstärkningar i verksamheten är också nödvändigt. Dessa insatser bör syfta till att minska antalet timvikarier i verksamheterna, både för att öka kontinuiteten och kvaliteten för de medborgare som verksamheten möter och för att skapa goda arbetsvillkor för såväl ordinarie som vikarierande medarbetare. Ett minskat behov av timvikarier frigör även tid för chefer och andra rekryterande funktioner för att arbeta mer strategiskt med ledarskap, bemanning och kompetensförsörjning.

Den investering som görs i medarbetarna under årets löneöversyn bör också göras strategiskt för att understödja möjligheten att behålla och rekrytera personal. Satsningar ska riktas mot svårrekryterade grupper av särskild vikt för verksamheten, där omvärldsanalys visar ett behov av att förstärka konkurrenskraften i kommunens löner.

En nyckel för att minska behovet av ny personal och tillfälligt anställda är arbetet med att öka hälsotalen bland medarbetarna. Kommunen har avsatta medel för hälsofrämjande insatser och förebyggande arbetsmiljöinsatser. Alla verksamheter har ett uppdrag att arbeta både förebyggande för god hälsa och aktivt med tidiga rehabiliterande insatser för att korta sjukperioderna.

För att få friska medarbetare som trivs och stannar kvar hos arbetsgivaren behövs ett gott och nära ledarskap. Insatser som stärker chefers ledarskapsförmågor och förutsättningar att utöva ett närvarande ledarskap behöver därför genomföras i hela organisationen. Grunden för detta är det fortsatta arbetet med tillitsbaserad ledning och styrning där samtliga chefer, nuvarande och nya, ska rustas med metoder, förhållningssätt och en samsyn för hur ett ledarskap i Eslövs kommun bör se ut och utföras. För att skapa goda förutsättningar för ett modernt ledarskap ska chefers organisatoriska förutsättningar med antal medarbetare, administrativt stöd och centrala stödfunktioner ses över regelbundet i alla verksamheter.

Verksamheternas arbete med att upprätta, uppdatera och arbeta med sina kompetensförsörjningsplaner behöver fortsätta. Möjligheten att använda Omställningsfonden och de medel som Eslövs kommun kan hämta ut från fonden för kompetenshöjande och omställningsinsatser ska användas som ett strategiskt verktyg för stöd i kompetensförsörjningsarbetet.

Kommunkoncernen och verksamheten i kommunalförbund

En del av kommunens service till medborgarna bedrivs i aktiebolagsform med kommunen som hel- eller delägare eller i samverkan med andra kommuner genom kommunalförbund. Varje organisation har uppdrag och finansiella förutsättningar. Bolagens verksamhet och ekonomiska utfall följs enligt lag upp i delårsrapport och årsredovisning, varför kommunens budget innehåller en kortfattad bild av verksamhet och budget. Kommunen ska enligt lagstiftningen förutom i den egna verksamheten även ha en god ekonomisk hushållning i verksamheten som bedrivs i hel- och delägda bolag och i kommunalförbund. Mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning i kommunkoncernen ska följas upp årligen liksom dess ekonomiska ställning.

Ekonomiska nyckeltal bokslut 2024:

Omsättning	897 mnkr
Resultat	35 mnkr
Investeringar	765 mnkr
Balansomslutningar	6 046 mnkr
Extern låneskuld	2 758 mnkr
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser	26 %

Bolag som ingår i kommunkoncernen

Eslövs Bostads AB (EBO) är ett allmännyttigt bostadsaktiebolag och ska bidra till en fungerande bostadsmarknad inom kommunen genom att bygga, äga, förvalta och avyttra bostäder och lokaler. Bolagets verksamhet är viktig för att kommunen i än högre utsträckning ska uppfattas som attraktiv att bo och verka i och vara en efterfrågad bostadsort. Bolaget ska aktivt delta i kommunens övergripande utvecklingsarbete och som en del i stadsutvecklingen medverka till att utveckla attraktiva bostäder och bostadsområden.

Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som främjar långsiktigt hållbar verksamhet och effektivt resursutnyttjande. Bolaget medverkar till detta genom att erbjuda ett brett utbud av bostäder i hela kommunen med god kvalitet och servicenivå. Bolaget har dessutom uppdraget att förvalta och utveckla specialbostäder för äldre och personer med funktionsnedsättning.

Budgetering sker utifrån ägardirektiven med en låg årlig vinst. Bolagets skuldsättning kommer att öka i takt med nya investeringar.

Ekonomiska nyckeltal bokslut 2024:

Omsättning	251 mnkr
Resultat efter finansiella poster	6 mnkr
Investeringar	274 mnkr
Balansomslutningar	2 065 mnkr
Extern låneskuld	1 505 mnkr
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser	12 %

Mellanskånes Renhållningsaktiebolag (MERAB) ägs gemensamt av kommunerna Eslöv, Hörby och Höör. Kommunens ägarandel uppgår till 52,5 procent. Bolagets uppgift är att inom kommunerna hantera renhållningsfrågor med beaktande av miljö- och resurshänsyn, på ett för medlemskommunerna ändamålsenligt och effektivt sätt. Under 2024 tog kommunerna genom MERAB över ansvaret för insamling av förpackningar i ägarkommunerna. Övertagandet sker i olika steg. Producentansvaret kvarstår och det är producenterna som ska bekosta insamlingen och återvinningen av förpackningarna. MERAB tog även över ansvaret för de 28 återvinningsstationer som finns i kommunerna.

Ekonomiska nyckeltal bokslut 2024:

Omsättning	133 mnkr
Resultat	8 mnkr
Investeringar	33 mnkr
Balansomslutningar	154 mnkr
Extern låneskuld	0 mnkr
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser	40 %

Avser hela bolagets siffror

Kommunalförbund

VA SYD är ett kommunalförbund med fem medlemskommuner. Uppdraget är att rena, kvalitetssäkra och leverera dricksvatten samt ta hand om det som spolas ner i avlopp för att vårda hav och vattendrag. Förbundet har ett stort investeringsbehov för Eslövs va-kollektiv. VA SYD finansieras genom va-taxan som beslutas i förbundsfullmäktige. Inför 2024 höjdes va-taxan med 29 procent.

Ekonomiska nyckeltal bokslut 2024:

Omsättning	154 mnkr
Driftsutfall	-1 mnkr
Investeringar	175 mnkr
Tillgångar	1 065 mnkr
Låneskuld till kommunen (koncernintern)	837 mnkr

Avser Eslövs va-kollektiv. Driftsutfallet avser före fonderade överskott från tidigare år.

Räddningstjänsten Syd är ett kommunalförbund som bedriver räddningstjänst i fem kommuner. Kommunens andel uppgår till 6 procent. Förbundet har en långsiktigt bedömd högre kostnadsutveckling än intäktsutveckling. Förbundet räknar med effektiviseringar och eventuella driftunderskott. Kommunens medlemsavgift ökade med 5 procent inför 2024.

Ekonomiska nyckeltal bokslut 2023:

Omsättning	421 mnkr
Driftsutfall	-6 mnkr
Investeringar	21 mnkr
Balansomslutning	296 mnkr
Extern låneskuld	53 mnkr

Avser hela kommunalförbundets siffror

Bolag/föreningar som ligger utanför kommunkoncernen

Sydvatten AB med 17 kommuner som delägare driver vattenförsörjningsanläggningar och försörjer kommunerna med vatten. Delägarkommunerna svarar själva för den lokala distributionen. Bolaget budgeterar inte för vinst. Bolaget har ett stort investeringsbehov framöver, både för att säkerställa vattenleverans och kvalitet. Bolagets skuldsättning kommer att öka kraftigt. Taxorna kommer att öka mer än index under de kommande åren.

Kraftringen AB ägs av fyra kommuner med Lund som majoritetsägare med 82,4 procent. Eslövs kommun äger motsvarande 12 procent. Föremålet för och ändamålet med Kraftringens verksamhet framgår av bolagsordningen. Inom ramen för dessa ges Kraftringen i uppdrag att aktivt bidra till samhällets klimatomställning, eftersträva att utgöra den ledande energileverantören i ägarkommunerna och deras närområde och säkerställa att koncernens energileveranser sker med en hög leveranssäkerhet och en hög servicenivå till ett marknadsmässigt pris.

Kommuninvest ekonomisk förening tillhandahåller genom bolaget Kommuninvest i Sverige AB trygga och konkurrenskraftiga lån samt finansiell rådgivning. Kommuninvest är kommunsektorns största kreditgivare och Eslövs kommun har samtliga lån hos Kommuninvest.

Kommunassurans Syd Försäkrings AB är ett försäkringsbolag som bildats för att dels garantera delägarna försäkringsskydd, dels bidra till att säkerställa att delägarna kan erhålla bästa försäkringsvillkor.

Kommunen är också delägare/medlem i Sydarkivera, samordningsförbundet FINSAM och välfärdsteknikbolaget INERA AB. Kommunen är också med i en del föreningar, till exempel vattenråd, Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, och Skånes kommuner

Finansiella rapporter

Resultaträkning (mnkr)							
	Not	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter		482	480	490	500	510	520
Verksamhetens kostnader		-2 860	-2 906	-2 970	-3 089	-3 187	-3 295
Avskrivningar		-113	-121	-135	-148	-157	-157
Verksamheternas nettokostnader		-2 491	-2 547	-2 615	-2 737	-2 834	-2 932
Skatteintäkter		1 741	1 799	1 859	1 944	2 029	2 115
Generella statsbidrag och utjämning		777	787	809	824	839	853
Verksamhetens resultat		27	39	53	31	34	36
Finansiella intäkter	2	53	45	47	52	54	55
Finansiella kostnader	3	-38	-39	-47	-55	-59	-61
Resultat efter finansiella poster		42	45	53	28	29	30
Extraordinära poster							
Årets resultat		42	45	53	28	29	30

Balansräkning (mnkr)							
	Not	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar		1	0	0	0	0	0
- Materiella anläggningstillgångar							
- Mark, byggnader, tekniska anläggningar		2 070	2 393	2 553	2 639	2 680	2 708
Maskiner och inventarier		75	87	95	101	101	104
Finansiella anläggningstillgångar	4	1 124	1 207	1 289	1 399	1 479	1 507
Summa anläggningstillgångar		3 270	3 687	3 937	4 139	4 260	4 319
Bidrag till statlig infrastruktur		19	18	17	16	15	14
Omsättningstillgångar							
Exploatering och förråd		29	21	31	28	26	21
Kortfristiga fordringar		278	292	300	312	326	338
Kortfristiga placeringar		197	108	109	110	111	112
Kassa och bank		95	70	70	70	70	70
Summa omsättningstillgångar		509	491	510	520	533	541
Summa tillgångar		3 798	4 196	4 464	4 675	4 808	4 874
Eget kapital, avsättningar och skulder							
Eget kapital							
Eget kapital vid årets början		1 836	1878	1 923	1 945	1 973	2 002
Årets resultat		42	45	53	28	29	30
Summa eget kapital		1 878	1 923	1 976	1 973	2002	2 032
varav Resultatutjämningsreserv		220	220	220	220	220	220
varav Resultatreserv		0	0	0	0	0	0
Avsättningar							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		34	34	34	34	34	34
Andra avsättningar		101	78	38	8	0	0
Summa avsättningar		135	112	72	42	34	34
Skulder							
Långfristiga skulder	5	1 238	1 531	1 783	2 033	2 138	2 172
Kortfristiga skulder		547	630	633	627	634	636
Summa skulder		1 785	2 161	2 416	2 660	2 772	2 808
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		3 530	3 784	4 464	4 234	4 337	4 428
Pensionsförpliktelser som inte upptagits i balansräkningen		568	541	512	486	465	441

Kassaflödesanalys (mnkr)							
	Not	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Den löpande verksamheten							
Årets resultat		42	45	53	28	29	30
Justering för ej likviditetspåverkande poster	6	141	127	136	151	159	159
Övriga likviditetspåverkande poster	7	-18	-13	-20	-12	-2	-2
Poster som redovisas i annan sektion	8	-20	-1	0	0	0	0
Medel från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		145	158	169	167	186	187
Ökning/minskning av förråd och varulager		2	-2	-10	3	2	5
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		4	-10	-4	-9	-9	-9
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		61	85	1	-10	3	0
Kassaflöde från löpande verksamhet		212	231	125	151	182	183
Investeringsverksamhet							
Investering i immateriella anläggningstillgångar	9	0	0	0	0	0	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar	9	-289	-447	-303	-240	-198	-188
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		20	0	0	0	0	0
Investering i kommunkoncernföretag		-3	0	-3	0	0	0
Försäljning av kommunkoncernföretag		0	0	0	0	0	0
Förvärv av finansiella tillgångar		-9	-94	-1	-1	-1	-1
Avyttring av finansiella tillgångar		8	93	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-273	-448	-307	-245	-199	-189
Finansieringsverksamhet							
Nyupptagna lån		181	338	289	260	150	80
Amortering av långfristiga skulder		-30	-50	-34	-36	-40	-43
Erhållna offentliga investeringsbidrag		7	5	0	0	0	0
Ökning av långfristiga fordringar		-160	-120	-120	-150	-130	-80
Minskning av långfristiga fordringar		29	33	37	41	45	49
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27	206	182	115	25	6
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-4	-14	-21	-21	-8	0
Årets kassaflöde		-38	-25	0	0	0	0
Likvida medel vid årets början		133	95	70	70	70	70
Likvida medel vid årets slut		95	70	70	70	70	70
Årets kassaflöde		-38	-25	0	0	0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Lagstiftning och normgivning

Kommunens redovisning utgår från lagen om kommunal bokföring och redovisning, LKBR, (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR, med undantag från R5 Leasing. All leasing bokförs som operationell leasing.

Redovisningsprinciper i driftsredovisningen

Kostnaden för arbetsgivaravgifter fördelas på verksamheter via procentuellt pålägg på lönekostnaden.

Personalkostnadspålägget inkluderar arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, kollektivavtalad pension inklusive löneskatt, semesterlöneskuld, facklig tid samt övertid. För 2026 uppgår PO-pålägget till 41,60 %.

Internränta fördelas på anläggningstillgångarnas bokförda värde och belastar respektive verksamhet. För 2026 uppgår internräntan till 2,75 %. Internhyror fördelas till respektive verksamhet utifrån fastställd internhyra.

Noter resultaträkning för perioden						
	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Not 2 Finansiell intäkter						
Utdelning på aktier och andelar	15	16	11	11	11	11
Försäljning av aktier och andelar	0	0	0	0	0	0
Ränteintäkter	19	24	30	35	37	38
Intäkter på finansiella instrument	12	0	0	0	0	0
Övriga finansiella intäkter	7	5	6	6	6	6
Summa	53	45	47	52	54	55
Not 3 Finansiella kostnader						
Räntekostnader	-33	-34	-40	-45	-51	-54
Orealiserade värdeförändringar	0	0	0	0	0	0
Finansiell kostnad pensionsavsättningar	-2	-1	-1	0	-1	-1
Övriga finansiella kostnader	-3	-2	-2	-1	0	0
Summa	-38	-39	-47	-55	-59	-60
Not 4 Finansiella anläggningstillgångar						
Aktier och andelar	319	319	322	326	326	326
Förändring aktier och andelar		0	3	4	0	0
Förändringen avser insatskapital i kommuninvest ek. förening						
Långfristiga fordringar						
Skuld vid årets början	706	837	924	1 007	1 116	1 201
Nyupptagna lån	160	120	120	150	130	80
Amortering av långfristiga skulder	-29	-33	-37	-41	-45	-49
Total fordran vid årets slut	837	924	1 007	1 116	1 201	1 232
Kortfristig del vid årets slut	-32	-36	-40	-43	-48	-51
Långfristig fordran vid årets slut	805	888	967	1 073	1 153	1 181
Förändring långfristig fordran	83	79	106	80	28	
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 124	1 207	1 289	1 399	1 479	1 507

Noter resultaträkning för perioden

	Bokslut 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Not 5 Långfristiga skulder						
Lån i Kommuninvest						
Skuld vid årets början	1 098	1 250	1 538	1 824	2 048	2 158
Nyupptagna lån	181	338	289	260	150	80
Amortering av långfristiga skulder	-29	-50	-34	-36	-40	-43
Total låneskuld vid årets slut	1 250	1 538	1 793	1 738	1 869	1 932
Kortfristig del vid årets slut	-32	-36	-40	-43	-48	-51
Långfristig låneskuld vid årets slut	1 216	1 505	1 758	2 009	2 115	2 150
<i>Förändring lån i Kommuninvest</i>	<i>289</i>	<i>284</i>	<i>229</i>	<i>106</i>	<i>35</i>	
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	22	26	25	24	23	22
Summa långfristiga skulder	1 238	1 531	1 783	2 033	2 138	2 172
Not 6 Justering för ej likviditetspåverkande poster						
Av- och nedskrivningar	113	121	135	148	157	157
Utrangeringar	12	2	0	0	0	0
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	1	1	1	1	1	1
Upplösning av offentliga investeringsbidrag	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Gjorda/återförda avsättningar	27	4	1	3	2	2
Orealistiska värdeförändringar på kortfristiga placeringar	-11	0	0	0	0	0
Summa	141	127	136	151	159	159
Not 7 Övriga likviditetspåverkande poster						
Utbetalning av avsättning pensioner	-2	-2	-2	-2	-2	-2
Utbetalning av avsättning för rivning och sanering	-16	-11	-18	-10	0	0
Summa	-18	-13	-20	-12	-2	-2
Not 8 Poster som redovisas i annan sektion						
Realisationsvinster	-20	-1	0	0	0	0
Realisationsförluster	0	0	0	0	0	0
Summa	-20	-1	0	0	0	0
Not 9 Investering i materiella anläggningstillgångar						
Investeringsutfall 2024 och prognos 2025	-289	-447				
Ram enligt investeringsbudget			-277	-218	-167	-184
Överföring från föregående års budget			-128	-102	-80	-49
Avdrag för ej 100% genomförandegrad (överförs till året efter)			102	80	49	45
Summa investeringar i materiella anläggningstillgångar	-289	-447	-303	-240	-198	-188
<i>Budgeterad genomförandegrad 2026 – 2029</i>			<i>75 %</i>	<i>75 %</i>	<i>80 %</i>	<i>80 %</i>

Budgetfördelning 2026 – 2029

I budgeten för 2026 har verksamheterna kompenserats för många kostnadsökningar. Enligt kommunens budgetmodell får verksamheterna kompensation för ökade lönekostnader efter avslutad lönerevision. Kompensation medges även för ökade interna priser, exempelvis hyra. Dessutom får verksamheterna en kompensation för kostnadsökningar kopplade till vissa externa avtal och andra externa kostnader. Dessa utökningar har, förutom lönerevisionen, lagts ut i kommunens vårbudget, där förslag till budget för 2026 och plan för 2027–2029 presenterats. Eftersom lönerevisionen inte var klar innan vårbudgeten beslutades av kommunstyrelsens arbetsutskott, har kompensation för ökade lönekostnader tillförts inför kommunstyrelsens förslag till budget för 2026.

Redan i Vårbudgeten beslutades om ett antal satsningar. Barn och familjenämnden fick en utökning med 4,5 mnkr som ska användas till att förbättra skolresultaten i de lägre årskurserna.

Miljö- och samhällsbyggnad fick en utökad budget med 5,3 mnkr när kostnaden för drift och underhåll av parker, gator och vägar, inklusive vinterväghållning, ökat i en ny upphandling av entreprenad. Miljö- och samhällsbyggnad får även en utökad budget för drift och underhåll av pumpar för dagvatten när kommunen tar över ansvaret från VA SYD. Hantering av dagvatten är ett kommunalt ansvar och har så alltid varit. Detta skulle ha reglerats redan när kommunen lämnade över ansvaret för vatten och avlopp till VA SYD årsskiftet 2011/2012.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden fick i budget 2025 0,5 mnkr till en tjänst som ska arbeta strategiskt med vattenfrågor. I budget 2026 utökas detta till 1 mnkr. Förväntan är att medlen ska användas till att arbeta brett med vattenfrågor i kommunen. Dels handlar det om klimatanpassningsåtgärder, dels handlar det om frågor kopplade till de vattenråd som kommunen är medlem i.

Kommunstyrelsen beslutade i början av 2025 att öka friskvårdsbidraget till kommunens anställda. Bidraget fördubblas och verksamheterna har fått kompensation för ökningen i budgeten.

Det sattes även av 2,2 mnkr till ett utökat trygghetsarbete med mötesplatser. Dessa medel föreslås nu tillföras kultur- och fritids.

Utöver kompensationer för kostnadsökningar och tidigare nämnda satsningar har verksamheterna tillförts drygt 8 mnkr i olika satsningar. Det gäller även de utökningar som gjorts av årsanslagen i investeringsbudgeten för miljö och samhällsbyggnad. Ett särskilt uppdrag ges till miljö- och samhällsbyggnad att inom det utökade årsanslaget prioritera medel till utsmyckning i samtliga byar i kommunen.

Hälsa- vård och omsorg tillförs 5 mnkr för att kunna öka personaltätheten. Detta gäller även på chefssidan. Genom att minska antalet medarbetare per chef frigörs mer tid för cheferna att arbeta förebyggande vilket minskar sjukfrånvaron.

För att kunna arbeta för att öka antalet barn och unga som deltar i en fritids- eller kulturaktivitet tillförs kultur och fritid 0,5 mnkr. Pengarna ska komma föreningarna till del som ett ökat aktivitets och/eller föreningsstöd.

Inom kommunstyrelsens budget tillförs 0,4 mnkr för att arbeta med den en ny översiktsplan för kommunen. Kommunstyrelsen tillförs även 1 mnkr som ska användas till att införa e-tjänstelegitimationer för de anställda. Kommunstyrelsen står därmed för den engångskostnad som uppstår. Respektive verksamheter ansvarar sedan för de löpande kostnaderna. Att införa e-tjänstelegitimationer kommer att stärka kommunens digitala infrastruktur och säkerhet.

Hälsa, vård- och omsorg tillfördes för 2025 0,3 mnkr till ett pilotprojekt med arbetsskor till personalen. Förvaltningen har arbetat med frågan och arbetsskor har nu köpts in till samtliga särskilda boenden. En utvärdering av projektet har dock ännu inte kunnat göras. Satsningen har därför förlängts till 2026 och de 0,3 mnkr som tillförts finns med även i 2026 års budgetram.

Personalomkostnadspålägget föreslås minska till 41,60 procent. En höjning av pålägget gjordes inför 2023 utan att verksamheterna kompenserades för det i budgetramarna. När pålägget nu sänks sker därför ingen minskning av verksamheternas budgetramar. Det blir därmed kostnadslättnader för verksamheterna.

Sammantaget handlar det om cirka 14 mnkr i lättnader som respektive verksamhet kan disponera för satsningar inom ram.

Riksdagen förväntas besluta om ny lagstiftning avseende aktivitetskrav för de personer som får ekonomiskt bistånd. I korthet innebär lagstiftningen att kommuner kommer vara skyldiga att tillhandahålla aktiviteter och stöd för personer som får ekonomiskt bistånd för att kunna uppnå en egen försörjning. Aktivitetskravet syftar till att genom krav och stöd bidra till att fler ska komma i arbete eller närma sig arbetsmarknaden. Lagstiftningen föreslås att träda i kraft 1 juli 2026. Kommunerna kommer att få en ersättning enligt finansieringsprincipen. Då beloppet inte är känt förrän efter att både budget och lagstiftning beslutats av riksdagen kommer detta hanteras i kommunens budget under 2026 som ett tillkommande budgetärende.

Verksamheterna har i driftbudgeten tilldelats uppdrag utan att erhålla ramförstärkning. De resurser som krävs för att genomföra dessa uppdrag har istället avsatts inom kommunledningskontorets disponibla medel och uppgår till 39 mnkr. Uppdrag som dessa medel ska gå till är; återställande av skolpeng till den nivå som rådde innan corona-pandemin, riktade insatser för trygghet genom uppväxten, att Eslövs kommun ska ansluta sig till Skånetrafikens ungdomsbiljett från 11 år, sänkning av taxor för äldre och riktade insatser för en värdig ålderdom.

Ramberäkning 2026 driftsbudget, verksamheter, beslut i KSAU 250617										
	Plan 2026 enl. kf dec. 2024	Hyror, kapital-kostnad, etc	IT, måltid & transport, uppräknig	Extern avtal	Volym	Teknisk ramjustering	Höjning friskvårdsbidrag	Satsningvårdsbudget	Övrigt	Budget 2026
Kommunledningskontoret	-137,9	-0,4	-0,5	-0,3		0,5	-0,1	-2,2	-2,9	-143,8
Barn- och utbildning	-1 267,9	-6,8	-2,0	-7,3	30,7	-0,8	-1,0	-4,5	0,0	-1 261,4
Miljö- och samhälle	-101,5	-1,2		-7,4		0,1	-0,1			-110,3
Hälsa, vård och omsorg	-789,8	-0,8	-0,5		-1,9	-0,1	-0,8		-0,3	-794,2
Kultur och fritid	-113,6	-3,3				0,1	-0,1			-116,9
Kommunservice	0,0									0,0
Revisionen	-1,7									-1,7
Summa	-2 414,2	-12,5	-3,0	-15,0	28,8	-0,4	-2,1	-6,7	-3,2	-2 428,3

Ny förändrad ram 2025 driftbudget
Ramförstärkning/reducering* ram 2025 efter beslut i ksau 250617
Verksamheter (mnkr)

	Budget 2026		Budget 2026
Kommunledningskontoret		Hälsa, vård och omsorg	
Löneutveckling 2025, helår 2026	-4,2	Löneutveckling 2025, helår 2026	-17,6
Trygghet och mötesplatser (till KoF)	2,2	Kompensation ökad OB-ersättning	-1,3
Arbete med översiktsplan	-0,4	Justering IT-licenser M365	-0,3
E-tjänstelegitimation, endast 2026	-1,0	Justering ökad internhyra	-0,1
Disponibla medel	-39,0	Justering ökad måltidskostnad	-0,2
Summa	-42,4	Ökad personaltäthet chefer och baspersonal	-5,0
		Borttagande av delade turer **	0
Barn och utbildning		Digitalisering **	0
Löneutveckling 2025, helår 2026	-28,5	Sänkning av taxor **	0
Tillkommande hyra Violens förskola	-0,5	Riktade insatser för en värdig ålderdom **	0
Hyra Vitsippan, uppräknig helår 2026	-4,9	Summa	-24,5
Hyra Idrottsparken, 2026	-0,1		
Justering ökad internhyra	-2,2	Kultur och fritid	
Justering ökade måltidskostnader	-1,0	Löneutveckling 2025, helår 2026	-17,6
Justering ökade kostnader MoE	-0,1	Trygghet och mötesplatser (från KS)	-2,2
Återställande av skolpeng **	0	Justering IT-licenser M365	-0,5
insatser för trygghet genom uppväxten **	0	Justering ökad internhyra	-0,2
Skånetrafikens ungdomsbiljett **	0	Hyra föreningslokalen Husarängen, 2026	-2,1
Summa	-37,3	Hyra Idrottsparken, uppräknig till helår 2026	-0,1
		Fler barn och unga i kultur- och fritidsaktiviteter	-0,5
Miljö och samhälle		Summa	-7,6
Löneutveckling 2025, helår 2026	-1,7		
Tillkommande ytor	-0,3		
Teknisk justering	-0,1		
Summa	-2,1		

* Om inget annat anges är förändringarna varaktiga.

** Reserverade medel för specifika ändamål

I kommunledningskontorets disponibla medel

Budget 2026, plan 2027-2029 driftbudget
Finansförvaltningen (mnkr)

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Pensionskostnader	-153,1	-158,2	-168,5	-173,1
Grupplivförsäkring, arbetsmarknadsförsäkring	-2,0	-2,1	-2,2	-2,3
Intern personalförsäkring och kapitalkostnader verksamheter	190,5	199,2	201,0	210,0
Hyra tomma lokaler	-6,9	-6,9	-6,9	-7,9
Löner	-48,1	-113,9	-181,6	-251,6
Volymjustering			-4,0	-13,5
Volym, reserver	-19,5	-26,8	-36,3	-51,9
Index 2026-2028, hyror etc.		-24,5	-24,5	-24,5
Energikostnad	-5,9	-5,9	-5,9	-5,9
Kommunstyrelsens disponibla medel				
Räddningstjänst	-22,7	-23,2	-23,7	-24,1
Färdtjänst	-14,3	-14,6	-14,8	-15,1
Tillkommande hyror och kapitalkostnader	-47,7	-44,8	-65,0	-68,5
Saneringar	0,0	0,0	-7,4	-11,4
Utvecklingsinsatser, diverse	-5,0	-5,0	-5,0	-5,0
Insatsanställningar	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Avsatta medel samarbeten	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Trygghet och civil beredskap	-1,1	-1,1	-1,1	-1,1
Ökade kostnader överförmyndarnämnden	-0,7	-0,7	-0,7	-0,7
Ökade licenskostnader M365	-1,7	-1,7	-1,7	-1,7
Disponibla medel specifika ändamål	-39,0			
En kommun - En förvaltning				
Effektivisering	70			
Verksamhetens nettokostnader	-112	-234,8	-353,1	-462,1
Skatteintäkter	1 859,4	1 943,7	2 028,6	2 114,9
Generella statsbidrag	808,9	824,2	838,9	853,3
Finansiella intäkter	47,0	52,0	54,0	55,0
Finansiella kostnader	-47,0	-55,0	-59,0	-61,0
Totalt	2 556,3	2 530,1	2 509,4	2 500,1

Driftsbudget netto (mnkr)
2026-2029

Verksamhet	Budget 2025*	Prognos 2025**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunledningskontoret	-321,9	-334,3	-186,2	-440,9	-513,7	-555,3
Barn och utbildning	-1 244,6	-1 259,6	-1 298,7	-1 269,7	-1 276,9	-1 268,7
Miljö och samhälle	-100,7	-101,1	-112,4	-101,5	-101,5	-101,5
Hälsa, vård och omsorg	-752,6	-750,1	-818,7	789,8	-798,2	-799,5
Kultur och fritid	-109,7	-110,5	-124,5	-113,6	-113,6	-113,6
Kommunservice	0,0	-9,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Revision	-1,5	-1,5	-1,7	-1,8	-1,7	-1,7
Verksamheternas driftsredovisning	-2 531,0	-2 567,0	-2 542,2	-2 717,2	-2 805,6	-2 894,3
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamheternas nettokostnader	45,0	45,0	50,0	50,0	55,0	55,0
Verksamheternas nettokostnader	-2 486,0	-2 522,0	-2 592,2	-2 667,2	-2 750,6	-2 839,3

* Enligt beslut t.o.m. delårsbokslut 2024

** Enligt delårsbokslut 2024

Investeringsbudget, netto (mnkr)

Verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunledningskontoret	-23	-27,5	-20,0	-20,0
Barn och utbildning	-9,2	-8,9	-8,9	-8,9
Miljö och samhälle	-103,2	-111,2	-114,8	-134,2
Hälsa, vård och omsorg	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Kultur och fritid	-3,6	-0,1	-0,1	-0,1
Kommunservice	-136	-68,3	-21,6	-18,8
Verksamheternas nettoinvesteringar	-350	-151	-157,2	-137,7

Anmärkning:

Budget 2026 är exklusive upparbetade utgifter 2025.

För påbörjade projekt, exklusive årsanslag, förs budgetmedel över i bokslut 2025 till budget 2026 avseende den del av medlen som inte använts under året.

Budgetjusteringen görs då i årsredovisningen 2025 för respektive verksamhet.

Förhyrningar, netto (mnkr)

Verksamhet	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028
Hälsa, vård och omsorg				
LSS-boenden samt daglig verksamhet	-0,6	-2,1	-3,5	-5,3
Totalt	-0,6	-2,1	-3,5	-5,3

Investeringsbudget netto (mnkr)							
Projekt	Inv. ram beslutad enligt kf*	Kf-ram förslag budget 2026**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Kommentarer
Kommunledningskontor							
Digital strategi, automatisering	-1,5						
Digital infrastruktur, strategisk digital planering	-24,0						
Landsbygdsutveckling	-15,0	-15,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0	
Årsanslag IT-infrastruktur			-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	
Inköp av nya skrivare				-5,0			
Årsanslag inköp datorer			-5,0	-9,0	-9,0	-9,0	
Nytt HR-system	-4,5	-4,5					
Pendlarparkering Örtofta	-2,8	-4,4					
Beredskap/reservkraft	-10,0	-10,0	-2,5	-2,5			
Förstudie Stadsdelspark Berga trädgårdsstad			-1,0				
Utredning demensby	-3,0	-3,0	-3,0				
Utredning lokaler i tidigt skede			-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	
Utredningsmedel fordonsflotta			-0,5				
Förvärv av byggnader och mark			-5,0	-5,0	-5,0	-5,0	
Summa	-60,8	-36,9	-23,0	-27,5	-20,0	-20,0	
Barn och utbildning							
Inventarier förskolor/skolor			-2,7	-2,7	-2,7	-2,7	
IT-struktur			-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	
Tillgänglighetsåtgärder			-1,0	-1,0	-1,0	-1	
Inventarier Stehag			-0,3				
Anpassningar			-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	
Inventarier gymnasieskolan			-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	
Datorer gymnasieskolan			-1,5	-1,5	-1,5	-1,5	
Summa barn och utbildning			-9,2	-8,9	-8,9	-8,9	
Hälsa, vård och omsorg							
Inventarier boendeenheter			-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	
Ny teknik			-1,0	-1,0	-1,0	-1,0	
Summa hälsa, vård och omsorg			-2,0	-2,0	-2,0	-2,0	
Kultur och fritid							
Fast konst enligt konstpolicy			-2,0				
Inventarier nya lokaler ungdomsverksamheten			-0,5				
Teknikuppdatering Medborgarhuset			-0,4				
Entrégrindar Karlsbadet			-0,2				
Meröppet Biblioteket Flyinge			-0,4				
Summa kultur- och fritid			-3,5				

Investeringsbudget netto (mnkr) fortsättning

Projekt	Inv. ram beslutad enligt kf*	Kf-ram förslag budget 2026**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Kommentarer
Miljö- och samhällsbyggnad							
Gator och vägar							
Gator Föreningstorget, Torpstigen, Västerlånggatan, ev. del av Kanalgatan	-31,5	-31,5					
Kanalgatan, etapp 1 (Bryggaregatan- Trollsjögatan)	-33,0	-33,0					
Kanalgatan, etapp 2 (Västergatan Bryggaregatan)	-36,5	-36,5	-20,0				
Kanalgatan, etapp 3 (Föreningstorget - Västergatan) inkl. park Timmermannen	-31,0	-31,0			-30,0		
GC-väg Per Håkanssonsväg (Kvarngatan- Vikhemsvägen)	-16,0	-16,0	-1,0			-15,0	
Kvarngatan, inkl. gång- och cykelväg, etapp 2 (Östergatan-Pärlgatan)	-16,0	-16,0	-1,0				
Kvarngatan, etapp 3 (Kvarngränd- Trehäradsvägen)	-27,0	-27,0			-1,0	-25,0	
GC-väg Västerkånggatan etapp 1 (Vikingavägen - Västergatan)		-16,0			-1,0		
GC-väg Västerlånggatan, etapp 2 (Västergatan - Odengatan)		-11,0				-1,0	
GC-väg Västerlånggatan etapp 3 (Odengatan - Villavägen) inkl. Bryggaregatan - Villavägen		-11,0					
Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadsvägen - väg 113) exkl. cirkulationsplats	-26,0	-26,0		-1,0		-25,0	
Trehäradsvägen etapp 2 (Gasverksgatan- Verkstadsvägen)	-17,0	-17,0	-12,0				
Trehäradsvägen, etapp 4 (Sallerupsvägen- Lundavägen) inkl. GC-väg på bro	-26,0	-26,0	-1,0		-25,0		
GC-väg Medborgarhuset - Bryggaregatan, etapp 1 (Kyrkogatan - Trollsjögatan)	-12,0	-12,0					
GC-väg Medborgarhuset - Bryggaregatan, etapp 2 (Trollsjögatan - Bryggaregatan)	-15,0	-15,0		-15,0			
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 1 (Östra vägen - Bergavägen)	-27,0	-27,0				-2,0	Produktion efter 2033 (2034) Beroende av Östra Eslöv
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 2 och 3 (Bergavägen - Nils Johnssons väg)	-32,0	-32,0			-2,0		Produktion 2031, ev. tidigare. Beroende av Östra Eslöv
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 5 (Kvarngatan - Storgatan)	-17,0	-17,0					Produktion 2032. Beroende av Östra Eslöv
GC-väg Vetegatan - Ö Asmundtorp	-5,5	-5,5	-3,5				
GC-väg Eslöv - Ellinge		-11,0		-1,0		-10,0	
Summa gator och vägar	-368,5	-417,6	-37,5	-48,0	-43,0	-63,0	
Grönområde och lekplatser							
Ölycke områdeslekplats	-5,0	-5,0					
Harlösa och Gårdstånga lekplats	-6,0	-8,0	-8,0				
Solkullen och Kungshult lekplats	-6,0	-8,0		-8,0			
Stora torg byggnation	-60,0	-60,0					
Stadsparken	-31,0	-31,0					
Stinstorget	-13,0	-13,0	-2,0				
Park Gröna torg	-16,0	-16,0			-15,0		
Sundelius park, inkl. lekplats, Marieholm	-22,0	-22,0		-2,0			
Parkätgärder Löberöd torg	-11,0	-16,0			-1,0		Produktion 2032
Onsjöparken	-11,0	-16,0			-1,0		Produktion 2033, omvandling av deponi till park- och rekreationsområde
Sallerups lekplats		-7,0					Produktion efter 2033, ej prissatt
Badhusparken, inkl. lekplats	-16,0	-16,0					Projektering och produktion efter 2033
Summa grönområden och lekplatser	-197,0	-213,0	-10,0	-10,0	-16,0	-21,0	

Investeringsbudget netto (mnkr) fortsättning

Projekt	Inv. ram beslutad enligt kf*	Kf-ram förslag budget 2026**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Kommentarer
Övriga projekt							
Belysning landsbygden	-34,4	-34,4	-6,0	-6,0	-6,0	-6,0	
Byte till LED-armatur	-20,7	-22,7	-4,5	-2,0			
Ellinge upplagsplats	-6,0	-6,0	-2,0	-2,0			
Hållplats Gårdstånga		-1,6			-1,6		
Örtofta stationsområde		-11,0	-1,0		-10,0		
Bullervall Hurva		-3,0				-1,0	
Broar		-10,0	-5,0	-5,0			
Industrispår	-8,0	-8,0		-1,0			
Summa övriga projekt	-69,1	-96,7	-18,5	-16,0	-18,6	-13,0	
Delsumma Större projekt	-634,6	-727,2	-66,0	-74,0	-77,6	-97,0	
Projekt med beslutad kf-ram i budget 2024 utanför planperioden							
Storgatan, etapp 1 (Järnvägsgatan–Torggatan) Marieholm	-22,0	-22,0					Produktion 2032
Storgatan, etapp 2 (Bryggaregatan – Väwaregränd) Eslöv	-27,0	-27,0					Projektering och produktion efter 2033
Vångavägen etapp 1 (Vikingavägen – GC-väg)	-16,0	-16,0					Produktion efter 2033
Skogsvägen etapp 1 (Skolvägen – Hasselgården)	-11,0	-11,0					Projektering och produktion efter 2033
Storgatan, etapp 1 (Östergatan – Bryggaregatan), Eslöv	-27,0	-27,0					Produktion 2031
Delsumma nya projekt	-103,0	-103,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Årsanslag			-37,2	-37,2	-37,2	-37,2	
Summa	-737,6	-830,2	-103,2	-111,2	-114,8	-134,2	
Kommunservice							
Övriga investeringar							
Investeringsanslag – reinvesteringar				-10,0	-10,0	-10,0	
Utbyte av fjärrvärmecentraler, 8 st à 0,5	-4,0	-4,0					
Teknikcentrum, takbyte				-9,0			
Energioptimering			-2,0	-2,0	-2,0		
Skalskydd, fd passersystem	-15,0	-15,0	-1,2	-4,0	-4,0	-0,8	
Utemiljö förskolor/skolor			-5,0	-3,0	-2,7	-2,7	
Brandskyddsåtgärder			-5,5				
Delsumma	-19,0	-19,0	-13,7	-28,0	-15,5	-12,7	
Förskolor							
Violens förskola, utemiljö	-5,0	-5,0					
Vitsippans förskola, Nya skogsglantan	-67,0	-67,0					
Bergabo förskola			-2,6				
Delsumma	-18,1	-47,1	-5,0	-16,7	-14,7	-12,7	

Investeringsbudget netto (mnkr) fortsättning

Projekt	Inv. ram beslutad enligt kf*	Kf-ram förslag budget 2026**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Kommentarer
Grundskolor							
Fridasroskolan, ytskitet (underhåll)	-12,0	-12,0					
Marieskolan, kök och matsal	-13,0	-18,1					
Sallerupsskolan	-210,3	-210,3					
Stehagskolan (omb. Gyabo och kök)	-34,0	-34,0					
Vasavångsskolans kök	-26,0	-26,0					
Västra skolan			-5,0				
Ekenässkolans kök			-4,5				
Flyingeskolans kök		-16,0	-11,0	-5,0			
Ölyckeskolans kök		-25,2	-11,7	-13,5			
Karlavägen, fd förskola, anpassning			-2,0				
Teknikcentrum			-3,2				
Delsumma	-295,3	-341,6	-37,4	-18,5	0,0	0,0	
Kultur- och fritidsverksamhet							
Kulturskolan	-58,0	-58,0					
Karlsrobadet	-35,0	-35,0					
Karlsrobadet, underhåll			-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	
Karlsrobadet, vattenrutschkana			-5,0				
Karlsrobadet, tillgänglighet			-14,5				
Husarängen, etapp 1	-13,5	-13,5					
Husarängen, etapp 2	-23,5	-23,5					
Föreningslokal Husarängen	-24,0	-24,0					
Tak tennishallen	-15,0	-15,0					
Tak fotbollshallen	-8,1	-8,1					
Ölyckeskolans idrottshall	-11,7	-11,7					
Medborgarhuset, takbyte (underhåll)	-9,0	-23,7	-10,5	-4,2			
Stehags IP, konstgräs		-15,6	-15,6				
Delsumma	-197,8	-244,6	-54,6	-19,7	-4,0	-4,0	
Vård- och omsorgsverksamhet							
Åkerbo, fd förskola	-5,0	-5,0					
Delsumma	-5,0	-5,0					
Planerat underhåll – reinvesteringsprojekt							
Projekt med budget under 2 mnkr per projekt							
Delsumma	0,0	0,0	-23,1	0,0	0,0	0,0	
Årsanslag							
Storköksmaskiner			-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	
Maskiner			-2,9	-0,4	-0,4	-0,4	
Städmaskiner			-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	
Delsumma	0,0	0,0	-4,6	-2,1	-2,1	-2,1	
Summa	-589,1	-682,2	-136,0	-68,3	-21,6	-18,8	
Summa	1 390,5	-1 552,3	-277,0	-218,0	-167,4	-184,0	

* Investeringsram antagen av kommunfullmäktige, beslut i tidigare antagen budget samt planperiod eller i enskilda beslut

** Investeringsram, nytt förslag, inklusive förändring, på kommunfullmäktige-ram till budget 2025 samt planperiod

Investeringsbudget 2025 och plan 2026–2028 – Miljö och samhällsbyggnad

Gator och vägar

- **Kanalgatan etapp 1 och etapp 2**

Projektet avser omhändertagande av skyfall, separering av dag- och spillvatten samt infrastrukturplanering i enlighet med detaljplan från 1938. Förstudie för hela Kanalgatan genomfördes 2021. Med anledning av ledningar i marken kommer antalet träd att minskas ner jämfört med detaljplan från 1938. Osäkerheten föreligger kring föroreningar i marken. Etapp 2 (Föreningstorget – Västergatan) påbörjades våren 2025 och etapp 3 (Västergatan – Bryggaregatan) planeras att anläggas under 2027. Denna etapp innehåller även en mindre park vid kvarteter Timmermannen.

Etapp 1 (Bryggaregatan – Trollsjögatan) färdigställdes hösten 2024.

- **Per Håkanssonsväg (Kvarngatan – Vikhemsvägen)**

Gång- och cykelväg längs Per Håkanssonsväg som knyter ihop Kvarngatan och Vikhemsvägen. Nytt projekt är påkallat i samband med projektering av Trehäradsvägen. Projektering påbörjas 2026 och anläggning sker 2028.

- **Kvarngatan etapp 3 (Kvarngränd–Trehäradsvägen)**

Projektet genomförs för att trafiksäkra Kvarngatan ev med cirkulationsplatser och bättre gång- och cykelvägar. Projektering påbörjas 2027 och anläggning sker 2029.

- **Gång- och cykelväg Västerlånggatan etapp 1, 2 och 3**

Gång och cykelväg längs Västerlånggatan som knyter ihop gång- och cykelväg vid Villavägen till Föreningstorget.

- **Trehäradsvägen etapp 2 (Gasverksgatan – Verkstadsvägen)**

Projektering pågår i samarbete med berörda verksamheter längs gatan. Anläggning sker under 2025 – 2026. Projekter genomförs för att höja trafiksäkerheten genom att separera gång- och cykelväg med fordonstrafiken, samt öka mängden grönska längs med infartsvägen. Anläggningen färdigställs 2026.

- **Östergatan/Ringsjövägen etapp 1, 2, 3 och 5.**

Projektet genomförs i linje med Östra Eslövs intentioner och nya bostadsområden i östra Eslöv, Berga trädgårdsstad, etapp 1. I den fördjupade översiktsplanen (FÖP) för östra Eslöv anges att Östergatan/Ringsjövägen ska gestaltas som en stadsgata.

- **Trehäradsvägen etapp 4 (Sallerupsvägen– Lundavägen) inkl. gång- och cykelväg på bro**

Projektet genomförs för skyfallshantering, bättre trafiksäkerhet med ev cirkulationsplatser och bättre gång- och cykelvägar. Projektering påbörjas 2026 och anläggning 2028–2029

- **Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadsvägen – väg 113 exkl cirkulationsplats)**

Projektet genomförs för bättre trafiksäkerhet ev med cirkulationsplats och bättre gång- och cykelvägar. Projektering påbörjas 2028 och anläggning sker 2030

- **Medborgarhuset – Bryggaregatan etapp 2 (Trollsjögatan – Bryggaregatan)**

Projektet avser gång- och cykelväg längs Köpmansgatan samt trafiksäkrare belysning. Byggs för att koppla ihop gång- och cykelvägen från Medborgarhuset till Stora torg. Anläggning sker 2027.

- **Örtofta stationsområde**

I samtal med Trafikverket har det framkommit att kommunen har möjlighet att genomföra åtgärder för att rusta upp Örtofta stationsområde genom att investera på Trafikverkets mark. Det kan göras insatser för cykelparkeringar, övergångsställe, belysning, markmaterial med mera.

Inför en sådan investering behöver avtal skrivas med Trafikverket. Det är möjligt att ansöka om bidrag av både Trafikverket och Skånetrafiken vid ett eventuellt framtida anläggande.

Externa projekt gång- och cykelvägar

- **Gång och cykelväg Stabbarp – Bosarp – Öslöv**

Gång- och cykelväg längs Trafikverkets väg. Projektering och anläggning sker i samarbete med Trafikverket. Anläggningsåret är framflyttat till år 2025 på grund av ny tidsplan från Trafikverket. Gång- och cykelvägen ska komplettera cykelvägnätet mellan Eslöv och Stehag, knyta ihop det regionala cykelvägnätet samt förbättra trafiksäkerheten för oskyddade trafikanter på väg 113. Gång- och cykelvägen sträcker sig från befintlig gång- och cykelväg i Stabbarp i söder till väg 1282 vid Öslöv i norr. rojektet avser gång- och cykelväg längs Köpmansgatan samt trafiksäkrare belysning. Byggs för att koppla ihop gång- och cykelvägen från Medborgarhuset till Stora torg. Anläggning sker 2027.

- **Gång- och cykelväg Billinge – Röstånga**

Gång- och cykelväg längs Trafikverkets väg. Projektering och anläggning sker i samarbete med Trafikverket. Projektering pågår. Anläggning sker 2025. Gång- och cykelvägen syftar till att binda ihop befintlig gång- och cykelväg i södra delen av Billinge med Röstånga. Detta möjliggör cykling till kollektivtrafik, skola samt i rekreati- och turismssyfte och ska bidra till att det upplevs trafiksäkert att cykla längs väg 13.

- **Gång- och cykelväg Östra Asmundtorp – Trollenäs**
Gång- och cykelväg längs Trafikverkets väg. Projektering och anläggning sker i samarbete med Trafikverket. Syftet med gång- och cykelvägen är att oskyddade trafikanter ska kunna ta sig till och från Eslöv längs väg 17, såväl för rekreation som för arbets- och skolpendling. Gång- och cykelvägen är ett komplement till att linje 241 försvann i samband med att Marieholmsbanan byggdes. Projektering pågår. Anläggning sker 2026
- **Gång - och cykelväg Vetegatan – Östra Asmundtorp**
Gång- och cykelväg längs kommunens egen väg, men anläggs i samband med Trafikverkets projekt. Projektering och anläggning sker i samarbete med Trafikverket. Anläggs från Vetegatan i Eslöv (längs Trollenäsvägen) och ansluter till gång- och cykelvägen Östra Asmundtorp-Trollenäs. Projektering pågår. Anläggning sker 2026.
- **Gång och cykelväg Eslöv – Ellinge**
Avsiktsförklaring finns med Trafikverket om gång- och cykelvägsutbyggnad (TR40-A 2005:4889)

Parker och grönområden

- **Harlösa och Gårdstånga lekplats**
Investering som en följd av antagen lekplatsplan. Anläggningen planeras 2026.
- **Solkullen och Kungshult lekplats**
Investering som en följd av antagen lekplatsplan. Anläggningen planeras 2027.
- **Park Gröna torg**
Projektet är färdigprojekterat men genomförandet är framskjutet på grund av utredning av nedlagd deponi. Anläggning 2028.
- **Sundelius Park, Marieholm**
Ny lekplats i enlighet med lekplatsplanen samt upprustning av parken. Projektering 2026 och anläggning 2027.
- **Parkåtgärder Löberöd torg**
Ombyggnation av Löberöd torg
- **Onsjöparken**
Omvandling av Onsjödeponin till park- och rekreationsområde
- **Sallerups lekplats**
Investering som en följd av antagen lekplatsplan.

Belysning

- **Belysning landsbygden**
Tidigare beviljad investeringssumma från år 2017; 18 mnkr. Kommunfullmäktige beslutade i budget 2022 att förstärka budgeten med ytterligare 19 mnkr. Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden beslutade i februari 2024 att äska ytterligare investeringsmedel om 15,4 mnkr för uppförande av samtlig ursprunglig belysning (enligt utredning 2017) på landsbygden. Total investering för belysning på landsbygden uppgår till 52,4 mnkr.
- **Byte till LED-armaturer**
I syfte att minska energiförbrukningen inom gatubelysningen genomförs byte av 4 500 armaturer till LED. 1 500 byts ut per år under 2023-2025. Investering utökas med ett år och 2,0 mnkr på grund av indexökning samt noggrannare beräknat antal armaturer.
- **Ellinge upplagsplats**
Investering på grund av nya miljökrav och för kontroll av in- och utfart av material.

Hållplats Gårdstånga

Pendlarparkering Gårdstånga behöver uppgraderas till SkåneExpressen-standard med tillhörande cykelparkering på pendlarparkeringen. En överenskommelse är påskriven mellan parterna, kommunen och Skånetrafiken, avseende omfattning och kostnader. Detta förutsätter att det finns finansiella medel avsatta i den kommunala budgeten. Investeringsbehovet uppgår till 1,6 miljoner med möjlighet till medfinansierings bidrag på 50 procent. Planerad byggnation år 2028-2030 tillsammans med Trafikverket.

Broar

Arbetet med kommunens broar är eftersatt och behovet av underhåll är stort. Kommunen har 44 broar (2 broar delas dock med Lunds kommun, men är registrerade på Eslövs kommun). För 12 broar finns omfattande underhållsbehov som snarast behöver åtgärdas, såsom broräcke dåligt, betongskador, saknad av infästningar, sättningsskador, rostangrepp och räcke som är ruttet. Pris för åtgärder på de 12 broarna är inhämtat 2019. Priset var då 9,1 miljoner kronor.

Underhållsskuld för kommunens broar uppgår till en större investering på 10 mnkr under 2 år. Det skulle innebära att det absolut akuta behovet kan åtgärdas.

Industrispår

I enlighet med kommunstyrelsens beslut (KS.2020.0479) att investeringar görs för att uppnå en normal funktionsduglig standard för fortsatt drift av industrispåret.

Årsanslag

Anslagen för miljö- och samhällsbyggnad ska användas till underhåll/reinvesteringar av gator, lekplatser, grönområden och gatubelysning som inte täcks i de större projekten. Årsanslaget har utökats med 6,5 mnkr jämfört med 2025. De extra medel som tilldelats ska nyttjas till sådana projekt som har en positiv effekt på hur medborgarna uppfattar kommunens offentliga miljöer, så som asfaltering och mot växtblindhet. En särskild satsning kommer att göras i kommunens byar.

Investeringsbudget 2026 och plan 2027-2029 – Kommunservice

Kommunledningskontoret Utredningsmedel

- *Demensby*
Utredningsmedel avsatta till en demensby.
- *Utredning stadshus*
Utredningsmedel till ett nytt Stadshus i centrala Eslöv stryks, då nybyggnation av Stadshuset inte är aktuellt.
- *Utredningsmedel i tidigt skede*
Utredningsmedel avsatta till olika verksamheter för utredningsuppdrag i tidigt skede.

Övriga investeringar

- *Tak tennishallen*
Taket på Berga tennishall är i akut behov av att bytas. Medel tilldelades redan i budget 2023 men projektet har försenats.
- *Tak fotbollshallen*
Taket på fotbollshallen är i akut behov av att bytas. Medel tilldelades redan i budget 2023 men projektet har försenats. Arbetet påbörjades 2024.
- *Energieffektivisering*
Medel för att genomföra investeringar i fastighetsbeståndet för att minska energiförbrukningen.
- *Byte av passersystem*
Det passersystem som används för att öppna dörrarna i lokalerna är i behov av ett utbyte och en uppgradering till ny teknik, till exempel ett digitalt passersystem kopplat till mobiltelefon. Utbyte av passersystem kommer fortsätta under 2026 och 2027.
- *Förändrad tillämpning av "Enprocentsregeln"*
Tillämpningen av "Enprocentsregeln" för konstnärlig gestaltning ska förändras för att främja aktivitet och rörelse för främst barn och unga i hela Eslöv.
- *Utemiljö förskolor/skolor*
Kommunservice övertar 2025 allt ansvar för utemiljön vid förskolor och skolor. Ansvaret inkluderar befintlig utrustning samt nyanskaffning av utrustning i samråd med barn och utbildning.

Förskolor

- *Violens förskola, utemiljö*
Ny utemiljö utreds efter rivning av Norrebo förskola. Utemiljön planeras att uppdateras till samma nivå som övriga nya förskolor. Innan projektstart måste dock framtida markanvändning vid förskolan utredas.
- *Bergabo förskola*
Planerat underhållsarbete kommer att ske under 2026 som berör kök, yttertak samt utemiljö.

Grundskolor

- *Fridasroskolan*
De pedagogiska lokalerna ska fräschas upp och köket kommer att delvis byggas om för att förbättra arbetsmiljön.
- *Marieskolan*
Ombyggnad av tillagningskök har påbörjats hösten 2025.
- *Sallerupskolan*
Nybyggnad av en treparallellig skola med cirka 6 300 kvm. Byggnationen försenades till en början av att upphandlingen blev överprövad under 2022. Vid rivningen av den gamla skolan, under hösten 2023, upptäcktes miljöfarliga ämnen, vilket har försenat projektet ytterligare. Planerad inflyttning är årsskiftet 2025/2026.
- *Stehagskolan, ombyggnad av lokaler*
Ombyggnad av Gyabo förskolas lokaler till skollokaler. Projektet har skjutits fram för att kunna samordnas med en renovering av köket som är i stort behov av underhållsåtgärder. Matsalen kommer även byggas ut. Projektet kommer att färdigställas i början av 2026. Överföring av medel kommer att ske från 2025 till 2026.
- *Västra skolan*
Skolan har ett stort behov av underhåll och även viss modernisering. Under 2026 kommer det genomföras utvändigt underhåll av tak och fönster. Samtidigt kommer utredning ske för genomförande av underhålls- och ombyggnadsprojekt.
- *Ekenässkolans kök*
Underhållsåtgärder i skolans kök planeras att genomföras under 2026.
- *Flyingeskolans kök*
Planerade underhållsåtgärder i både skollokaler men framförallt köket kommer att genomföras 2026.

- *Ölyckeskolans kök*
Planerade underhållsåtgärder i både skollokaler men framförallt köket kommer att genomföras 2026.
- *Karlavagnens före detta förskola*
Lokalerna kommer anpassas till centrala undervisningsgrupper genom mindre verksamhetsanpassning från förskolan till skoländamål. I projektet ingår även underhållsarbeten.
- *Teknikscenrum*
Slöjdundervisningen i Teknikcentrum har fram till nu varit provisorisk för Vasavångskolans elever. Den ska nu permanentas och anpassningar behövs för att minska buller i lokalerna. I samband med detta genomföra också en del underhållsarbeten i ventilation och styr- och reglerutrustning.

Kultur- och fritidsverksamhet

- *Kulturskolan*
Om- och tillbyggnad av Lilla Teatern. Kulturskolan har idag tillfälliga lokaler på Östergatan 8. Projektet har försenats och beräknas vara klart i slutet av 2025.
- *Karlsrobadet*
Under 2024 och 2025 har 50- och 25-meters utebassängerna moderniseras och ett nytt reningsverk installeras. Ytterligare underhållsarbeten kommer genomföras under 2026. Ombyggnation av duschar, omklädningsrum och angränsande ytor görs för att kunna tillgodose en tillgänglig entré och tillgängliga omklädningsrum.
- *Husarängen etapp 2*
Under 2025 påbörjades utbyggnaden av etapp 2 i utvecklingen av Husarängen. I denna etapp ingår bland annat en skatepark, ett utegym, en pumptrack-bana och en lekplats.
- *Ölyckeskolans idrottshall*
Renovering och tillgänglighetsanpassning av lokaler i Ölyckeskolans idrottshall. Medel tilldelades redan i budget 2023 men projektet har försenats.
- *Medborgarhuset*
Medel finns avsatta för utvändigt renovering men byggnaden har även ett behov av invändigt renovering. Därför slås det ihop till ett projekt med planerat genomförande 2026. Utredning av inomhusklimatet kommer ske inom projektet men köket berörs inte.
- *Konstgräs Stehag*
Ny konstgräsplan som placeras på grusplanen invid skolan i Stehag. Projektet innehåller även anpassning av löparbana och längdhoppsgrop för skolindrott.

Vård- och omsorgsverksamhet

- *Åkerbo, före detta förskola*
Förskolan Åkerbo tomställdes hösten 2024. Lokalerna anpassas till att användas inom daglig verksamhet.
- *Planerat underhåll – reinvesteringsprojekt*
Årsanslagen inom fastighet har ersatts av medel till underhåll. Enligt kommunens lokalförsörjningsprocess ska projekt överstigande 2 mnkr redovisas som egna projekt. Underhållsprojekt (reinvesteringsprojekt) understigande 2 mnkr redovisas som en klumpsumma. De projekt som avses finns specificerade som en ren information

Kommunen arbetar både med att möjliggöra privata exploateringsprojekt och med att driva egna kommunala projekt.

I Marieholm fortsätter arbetet med detaljplanen för Tegelbruksområdet men Länsstyrelsen har synpunkter kring vatten- och avloppsfrågorna.

I Löberöd kommer utbyggnaden av området Ölyckegården påbörjas under hösten 2025 varefter försäljning av tomterna påbörjas.

På Långåkra i Eslöv pågår tomtförsäljning.

Förutsättningarna för exploateringsprojektet Gäddan har förändrats då Stena beslutat att avveckla sin verksamhet i Eslöv. Att bygga en ersättningsfastighet till Stena är inte längre aktuellt. Kommunen förhandlar nu med Stena om ett köp av den fastighet i centrala Eslöv där Stena bedrivit sin verksamhet. Fastigheten utgör en del av kommunens projekt Bruksstaden

Exploateringsbudget per projekt Budget 2026 t.o.m. plan 2029 (mnkr)											
	Fas	Inkomster	Utgifter	Netto	T.o.m. 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Senare
Exploateringsprojekt – kommunal mark – genomförande											
Industrimark Löberöd	G	1,2	-1,7	-0,5	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Gustavslund	G	25,0	-14,5	10,6	-6,3	0,4	0,4	0,9	0,9	0,9	13,4
Kvarteret Gåsen	G	14,3	-13,1	1,2	-4,6	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-3,8	10,0
Löberöd, Hörbyvägen	G	1,1	0,0	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Föreningstorget	G	20,2	-11,1	9,1	-1,4	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1	11,0
Långåkra, etapp 1	G	31,4	-31,3	0,2	-10,9	2,2	3,2	4,0	0,0	-13,6	15,3
Långåkra, etapp 1, allmänna investeringar ¹	G	0,0	-9,6	-9,6	0,0	0,0	-9,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Sibbarp 2:39	G	2,0	-0,3	1,7	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Solvägen/Bygelvägen/All moglevägen	G	3,3	-1,2	2,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	-0,7	3,3	0,0
Ölyckegården, etapp 3	G	17,5	-21,6	-4,1	-2,1	-12,5	-1,0	3,3	3,3	6,0	-1,0
Tomter i Billinge och Hurva	G	0,6	0,0	0,6	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
Summa nettoexploatering		116,8	-94,9	21,9	-24,7	-10,4	2,5	7,9	3,2	-7,4	50,8
Allmänna investeringar		0,0	-9,6	-9,6	0,0	0,0	-9,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt		116,8	-104,5	12,3	-24,7	-10,4	-7,1	7,9	3,2	-7,4	50,8
Exploateringsprojekt – kommunal mark – planering/förberedande åtgärder											
Gäddan 41, etapp 1 ²	P			-55,5	-6,0	-0,7	-0,8	-43,0	-2,5	-2,5	0,0
Berga trädgårdstad, etapp 1 ³	P			-5,8	-1,7	-0,7	-1,6	-1,5	-0,1	-0,1	0,0
Långåkra, etapp 2	P			-2,3	0,0	-0,4	-0,6	-0,2	-1,0	-0,1	0,0
Tegelbruksområdet	P			-3,4	-1,1	-0,6	-0,6	-1,0	-0,1	0,0	31,6
Summa nettoexploatering				-68,3	-8,8	-3,0	-4,0	-46,1	-3,7	-2,7	0,0

Noter

1. Avser investeringar i allmänna anläggningar som inte bör belasta exploateringsprojektet, såsom parker, naturområden, lekplatser och huvudgator som är till för ett större områdes behov.

2. Enbart kostnaderna för etapp 1 i projektet redovisas. Kostnaderna avser inköp och ombyggnation av Stådet 5 samt förberedande åtgärder inför etapp 2. Sanering, exploatering och försäljning av byggrätter inom Gäddan 41 genomförs i etapp 2. Kostnader och intäkter för etapp 2 redovisas senare. Tidplanen osäker

3. Avgränsningen av etapp 1 kommer att påverka kostnader och intäkter. Avgränsningar beslutas i samband med planarbetet

Exploateringsbudget per projekt Budget 2024 t.o.m. plan 2027 (mnkr)											
	Fas	Inkomster	Utgifter	Netto	T.o.m. 2024	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Senare
Exploateringsprojekt – privat mark*											
Piggvaren 4	P			-0,1							
Dannemannen 33, 36 och 37	P			-0,1							
Drottningen S:1 Sallerup	P			-0,1							
Örnen 4	P			-0,1							
Stehag 5:118	P			-0,4							
Östra Gårdstunga 7:6	P			-0,1							
Sibbarp 4:6, Yllefabriken	P			-0,1							
Summa nettoexploatering				-1,0							
*) Kostnaden för exploateringsavtal tas från driftsbudgeten											
Exploateringsprojekt – kommunal och privat mark											
Ny förskola i Väggarp	P			-0,8							
Drottningen S:1 Sallerup	P			1,2							
Summa nettoexploatering				0,4							
Äldre exploateringsprojekt med kvarvarande brister											
Harlösa, Karl-Axels väg, översvämning	G			-2,6	-0,1	-0,1	-0,4	-1,0	-1,0	-0,1	0,0
Stehag, Hålebäcksområdet, översvämning	P			-5,0	-0,1	0,0	0,0	-0,7	-1,5	-2,0	-0,7
Summa nettoexploatering				-7,6	-0,1	-0,1	-0,4	-1,7	-2,5	-2,1	-0,7
Exploateringsverksamhet totalt											
Summa nettoexploatering				-56,9	-33,6	-13,4	-1,9	-39,9	-3,0	-12,2	50,1

P - Planering
G - Genomförande
A - Avslutas

För de projekt som är under planering (P) redovisas enbart beräknade kostnader för utredningar, projektering och andra förberedande åtgärder som krävs innan projektet kan tilldelas en projektbudget för genomförande. Dessa projekt är i ett tidigt skede och kalkylerade intäkter och kostnader för att genomföra projektet redovisas ej.

Kommunstyrelsen beslutar om projektbudget. Endast projekt med planerade intäkter och kostnader redovisas.

Kraftsamling mot växtblindhet

I en värld där grönskan ofta tas för given, är växtblindhet ett alltmer påtagligt problem. Växtblindhet är en symbol för vår brist på medvetenhet och uppskattning av den natur som omger oss. Det handlar om en allmän förlust av förmågan att se, förstå och värdesätta den mångfald av växter som spelar en avgörande roll för vårt ekosystem och vårt välbefinnande.

Växter är våra tysta medhjälpare – de producerar den luft vi andas, reglerar klimatet och erbjuder mat och skydd åt både människor och djur. Trots deras betydelse tenderar vi att förbise dem i vår hektiska vardag. Detta fenomen, växtblindhet, kan leda till bristande kunskap om växternas ekosystemtjänster och vår roll i att bevara dem.

För att motverka växtblindhet krävs en kraftsamling på flera nivåer. Skolor kan integrera mer om växtbiologi och ekologi i sin utbildning, så att barn och ungdomar får en djupare förståelse för växternas roll i naturen. Offentliga trädgårdar och parker kan användas för utbildningsprogram och guidningar som hjälper besökare att lära sig om växtarter och deras ekosystem. Samhällen kan skapa evenemang och initiativ som uppmuntrar till trädgårdsarbete och naturvård, och ge verktyg för att identifiera och förstå växter i det omgivande landskapet.

Medier och sociala plattformar har också en viktig roll att spela i denna kraftsamling. Genom att sprida kunskap om växter och deras betydelse, kan vi inspirera fler att engagera sig i naturvård och hållbarhet.

Att övervinna växtblindhet är inte bara en fråga om att skydda vår miljö, utan också om att återupptäcka en djupare förbindelse med vår planet. När vi ser och uppskattar växterna omkring oss, kan vi också förstå vår plats i det stora ekologiska nätverket. Genom att kraftsamla mot växtblindhet kan vi bygga en mer medveten och hållbar framtid, där både människor och växter frodas tillsammans.

Låt oss tillsammans göra en insats för att skifta vårt fokus från det grå och monotona till det gröna och levande. Tillsammans kan vi bekämpa växtblindhet och återupptäcka det liv och den skönhet som vår natur erbjuder.

Åtgärds punkter mot växtblindhet

- Särskilt fokus i skolan på växtblindhet
- Arbeta utifrån 3–30–300 regeln som bygger på tre forskningsbaserade riktvärden för stadsgrönska
 - Minst tre bostadsnära träd
 - Minst 30 % krontäckning i stadsdelen
 - Maximalt 300 meter mellan bostad och grönområde
- Nuvarande trädpolicy avskaffas
- Utgångspunkten ska vara att det som planteras är ätbart
 - Tydlig skyltning och information i Eslövs kommuns kanaler om vad det är, när det är bäst att plocka och en uppmuntran att plocka och äta
 - Skolor och förskolor ska prioriteras i arbetet
- Uthyrning av blomlådor som farthinder ska erbjudas om man upplever att bilar som kör förbi ens fastighet inte håller hastighetsbegränsningen. Det är sedan upp till den som hyr att plantera ätbara växter och sköta om lådorna.
- Ta fram en plan för fler koloniföreningar och odlingslotter tillsammans med ett mer aktivt arbete med de befintliga

Utbildning som tar dig vidare

Carl Engströmgymnasiet är en kommunal gymnasieskola med både yrkes- och högskoleförberedande program som kännetecknas av en inspirerande och trygg miljö där varje elev får möjlighet att utvecklas både kunskapsmässigt och personligt.

Vi fokuserar på elevernas lärande och utveckling, med målet att alla ska nå sin gymnasieexamen. Yrkesprogrammen har starka kopplingar till arbetslivet, vilket ger goda möjligheter till praktik och jobb. Våra högskoleförberedande program håller hög kvalitet och förbereder för vidare studier. Genom attraktiva utbildningar vill vi öka elevantalet och skapa en hållbar skolutveckling.

Våra yrkesprogram kännetecknas av nära samarbeten med företag, branscher och det lokala arbetslivet. Det ger våra elever både relevant kompetens och goda möjligheter till praktik och framtida anställning.

De högskoleförberedande programmen erbjuder en bred och verklighetsnära utbildning med hög kvalitet. Vi lägger stor vikt vid att förbereda eleverna för vidare studier och ett livslångt lärande.

Genom att erbjuda attraktiva och relevanta utbildningar strävar vi efter att öka antalet elever. Fler elever innebär inte bara ett rikare skolklimat - det bidrar också till att minska skolans kostnader per elev och möjliggör långsiktigt hållbar utveckling.

Alla gymnasieelever erbjuds Skånetrafikens ungdomsbiljett, som ger fri tillgång till kollektivtrafik i hela Skåne alla dagar, hela året om. Dessutom planeras nya moderna idrottslokaler i skolans närhet, vilket kommer att stärka möjligheterna till en aktiv, hälsosam och varierad skoldag.

Åtgärds punkter mot växtblindhet

- Utveckla programutbudet till attraktiva och relevanta utbildningar
- Erbjud alla gymnasieelever Skånetrafikens ungdomsbiljett
- Planera för nya moderna idrottslokaler i Carl Engströmgymnasiet närhet

Satsningar på hela skolan

Inför 2026 blir det tydligt att rätt satsningar får med hela skolan.

Tidiga insatser för att minska utanförskap

Verksamheten för Barn och utbildning får ökade resurser för att arbeta förebyggande med elever i behov av stöd. Genom att sätta in insatser i ett tidigt skede vill kommunen minska risken för utanförskap och stärka varje elevs möjlighet att lyckas i skolan

- Här betonas elevhälsans stora betydelse, där fokus bör ligga på ett mer förebyggande arbete, till exempel genom att vara ute på skolorna även när inget akut behov finns.

Fokus på närvaro och betyg

Särskilda medel tillförs för att öka skolnärvaron och förbättra elevernas betyg. Det handlar bland annat om att stärka elevhälsan, utveckla mentorskap och skapa fler motiverande lärmiljöer.

- Att närvaron inte är ett stort problem på gruppnivå är ett faktum. På individnivå ser situationen däremot annorlunda ut, och fokus behöver flyttas dit.

Trygghet och studiero i fokus

Trygghet är en förutsättning för lärande. Kommunen satsar på trygghetsfrämjande åtgärder, inklusive ökad vuxennärvaro, trygghetsvandringar och samverkan med socialtjänst och polis.

- Behovet av ett stort fokus på just detta område är inget nytt.
Kraven höjs ytterligare, med större fokus på föräldraansvaret och på hur ökad närvaro kan ha en mycket positiv effekt på arbetsmiljön – både för barnen och för dem som arbetar med dem.