

A large construction site under a blue sky with scattered clouds. A tall lattice boom crane with a 'PEAB' logo is the central focus, its arm extending across the top of the frame. In the foreground, a yellow Volvo EC300LC excavator is partially visible on the right. To the left, a teal Scania truck is parked. The ground is covered in dirt and rocks. In the background, there are residential buildings and trees.

Ägardirektiv

2027

Eskilstuna kommunföretag

Sverigedemokraterna

1. Innehåll

2. Inledning	4
3. Vision.....	5
4. Eskilstuna Kommunföretag AB	6
5. Eskilstuna Energi och Miljö AB.....	8
6. Eskilstuna Kommunfastigheter AB.....	9
7. Destination Eskilstuna AB.....	10
8. Eskilstuna Logistik och Etablering AB.....	12

2. Inledning

Sverigedemokraterna Eskilstunas ägardirektiv 2027 är en vidareutveckling av våra tidigare ägardirektiv.

Direktiven inleds med en övergripande vision som beskriver riktningen för samtliga bolag. Därefter återfinns specifika visioner för varje enskilt bolag, vilka tydliggör respektive bolags syfte och verksamhetsområden. Slutligen presenteras mätbara mål för varje bolag, kopplade till relevanta målkategorier.



För Sverigedemokraterna Eskilstuna

A handwritten signature in blue ink that reads "Kim Fredriksson".

Kim Fredriksson, gruppleddare

3. Vision

Samtliga kommunala bolag i Eskilstuna ska verka i den gemensamma samhällsnyttans tjänst. Det innebär att bolagens främsta syfte är att skapa en så attraktiv och hållbar stad som möjligt för nuvarande och kommande generationer. Fokus ska vara på kärnuppdragen där utökning av affärsområden endast får ske med starkt vägande skäl och får inte i större omfattning snedvrida konkurrensen gentemot det privata näringslivet. Ett långsiktigt miljö- och hållbarhetsperspektiv ska genomsyra samtliga beslut, där natur och djurliv värnas. Kundfokus, god service och stor respekt ska visas gentemot de invånare och företag som påverkas av och nyttjar bolagens tjänster.

Samtliga bolag ska drivas på affärsmässiga grunder och generera en skälig vinst för att säkerställa hög självfinansieringsgrad vid nyinvesteringar. Avkastning till ägarna ska ske årligen, utan att nödvändiga investeringar inom bolagens kärnverksamheter äventyras.

Nyrekrytering sker med kompetens och meriter som grund, fri från kvotering. Bolagen ska ha ett starkt fokus på leveranssäkerhet, kundbemötande, säkerhet och en god arbetsmiljö, med beredskap för framtida generationsskiften. Bolagen ska aktivt bidra till att kommunens styrdokument följs och utvecklas. Klimat- och miljöarbetet ska präglas av ansvarstagande och en långsiktig horisont för att säkra en god livsmiljö för kommande generationer.

4. Eskilstuna Kommunföretag AB

Eskilstuna Kommunföretag AB (EAKF) fungerar som moderbolag till samtliga helägda kommunala bolag i Eskilstuna kommun. Syftet med bolagsstrukturen är att skapa en stark samverkan mellan dotterbolagen samt mellan bolagen och kommunen som ägare. Kommunen styr bolagen genom ägardirektiv beslutade av kommunfullmäktige.

EAKF:s främsta uppdrag är att säkerställa en effektiv, samordnad och framtidsorienterad bolagsstruktur som levererar högsta möjliga samhällsnytta till kommunens invånare och näringsliv.

Fokus ska ligga på att:

- ✓ Minimera administrativa kostnader genom samverkan och resurseffektivitet, utan att kompromissa med kvalitet eller tillgänglighet i de tjänster som erbjuds.
- ✓ Verka för att bolagen och deras tjänster präglas av transparens, långsiktighet och god ekonomi.
- ✓ Aktivt arbeta med varumärkesbyggande insatser för att stärka bolagens anseende både regionalt och nationellt.
- ✓ Stärka dialogen med kommunens förvaltningar och säkerställa att bolagen är en drivande motor i att uppnå kommunens övergripande mål.

EAKF ansvarar för att årligen rapportera till kommunfullmäktige om hur bolaget och dess dotterbolag lever upp till ägardirektivet.

Uppföljning ska ske både kvalitativt och kvantitativt med hjälp av tydliga nyckeltal.

Mål

- ✓ Bistå dotterbolagen i att uppnå en budget i balans med god soliditet och långsiktigt hållbar ekonomi.
- ✓ Skapa goda förutsättningar för sommarjobb och praktikplatser inom koncernen, med särskilt fokus på ungdomar under 26 år för att säkra framtida kompetensförsörjning.
- ✓ Tillsammans med dotterbolagen främja investeringar i solceller och annan förnybar energi. Investeringarna ska vara självfinansierade över sin tekniska livslängd.
- ✓ Främja utvecklingen av små och medelstora företag (SME) i Eskilstuna. EAKF och dess dotterbolag ska aktivt bidra till att göra Eskilstuna till en av Sveriges främsta kommuner för SME-företag att starta, växa och verka i. Detta kan uppnås genom strategiska partnerskap, innovationsstöd och upphandlingar för lokala aktörer.

- ✓ Säkerställa att dotterbolagen inte konkurrerar med det privata näringslivet, i strikt enlighet med kommunallagens princip om likställighet och konkurrensneutralitet.

5. Eskilstuna Energi och Miljö AB

Eskilstuna Energi och Miljö AB ska vara aktör i framväxten av ett hållbart samhälle med ett brett spektrum av tjänster, från avfallshantering och återvinning till energiproduktion och smarta energilösningar för bostäder.

Det primära målet är att driva samhällsnytta och tillväxt i Eskilstuna kommun. Bolagets expertis ska även kunna nyttjas i samarbeten utanför kommungränsen, genom att agera föregångare inom kretsloppstänkande, säker dricksvattenförsörjning och innovativ avfallshantering. Sådana projekt ska vara helt självfinansierade och får aldrig påverka den lokala leveranskvaliteten negativt. Investeringar ska präglas av långsiktighet där både företagsekonomisk lönsamhet och miljömässig hållbarhet är vägledande.

Mål

- ✓ Minska mängden avfall som går till förbränning med minst 10 % årligen genom effektivare sortering och återvinning.
- ✓ Öka antalet kunder inom samtliga affärsområden med primärt fokus på Eskilstunaområdet.
- ✓ Säkerställa att biogasproduktionen är självförsörjande och bär sina egna kostnader.
- ✓ Driva på utbyggnaden av laddningsstationer för elfordon.
- ✓ Fortsätta utbyggnaden och moderniseringen av det kommunala vatten- och avloppsnätet.
- ✓ Fortsätta utbyggnaden av stadsnätet med fokus på landsbygden.
- ✓ Kontinuerligt stärka robustheten och beredskapen inför cyberangrepp och civila krissituationer.
- ✓ Uppnå och bibehålla en hög kundnöjdhet bland både privat- och företagskunder.

6. Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter AB (KFast) ska tillhandahålla trygga och långsiktigt hållbara bostäder och lokaler som möter behoven för Eskilstunas invånare. Varsam utveckling ska ske i samtliga stadsdelar, där den historiskt förankrade arkitekturen bevaras.

Nybyggnation ska utnyttja modern teknik men utformas så att den harmoniserar med omgivningen och skapar levande bostadsområden med närhet till natur och fler öppna ytor.

Fastighetsbeståndet ska förvaltas med hög kvalitet för att säkerställa konkurrenskraft och efterfrågan, även i perioder av bostadsöverskott.

Ett rättvist, transparent och regelstyrt kösystem ska värnas, där avsteg endast sker med synnerligen stark motivering. Bolaget ska aktivt samverka med berörda myndigheter för att stävja fusk, illegala kontrakt och välfärdsbrottslighet kopplad till boendet. Bolaget ska erbjuda trygga boendemiljöer med attraktiva alternativ för bland annat studenter och seniorer, och samtidigt uppmuntra invånare som har möjlighet att ta steget till ett ägt boende.

Mål

- ✓ Anpassa utbud och bostadsbyggande efter invånarnas faktiska efterfrågan, köpkraft och rådande marknadsläge för att bibehålla en hög uthyrningsgrad.
- ✓ Aktivt arbeta för att förhindra och upptäcka välfärdsbrottslighet samt nolltolerans mot illegala andrahandskontrakt.
- ✓ Minska det onormala slitaget i fastighetsbeståndet genom ökad närvaro och tydliga krav på hyresgästens ansvar.
- ✓ Utredda förutsättningarna för att införa inkomstkrav i hela bostadsbeståndet.
- ✓ Ta strategisk rådighet över beståndet i socioekonomiskt utsatta områden i syfte att stärka trygghetsarbetet och vända utvecklingen.
- ✓ Främja småskalig och trivsamt bebyggelse framför storskaliga komplex.
- ✓ Som en central del i det trygghetsskapande arbetet konsekvent tillämpa lagstiftningen om att säga upp hyresavtal om brott begås i bostaden eller i det omedelbara närområdet.

7. Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna AB (DEAB) ska vara en offensiv motor som, i nära samarbete med det privata näringslivet, marknadsför kommunen och driver framväxten av en modern evenemangsstad.

Uppdraget är att vässa varumärket Eskilstuna för att attrahera turism, företagsetableringar, studenter och nya invånare. Bolaget ska vara lyhört för näringslivets behov och idéer.

DEAB ansvarar för kommunens övergripande strategi och samordning kopplad till idrott, arenor, evenemang, besöksnäring och platsutveckling. Ett särskilt fokus ska ligga på att proaktivt locka elit- och kulturevenemang av hög nationell och internationell standard, vilket skapar stolthet och gynnar den lokala tillväxten.

Mål

- ✓ Fördjupa och konkretisera samarbetet mellan stadens näringsidkare och kommunens verksamheter.
- ✓ Stärka och profilera Eskilstuna som varumärke för att locka inflyttning och investeringar.
- ✓ Öka antalet gästnätter och turistbesök i kommunen.
- ✓ Skapa starkare förutsättningar för att den lokala handeln kan öka.
- ✓ Genomföra ett pilotprojekt med ett guidat gatutåg för att levandegöra Eskilstunas historia och stadsutveckling för besökare och invånare.
- ✓ Maximera nyttjandet av kommunens arenor och mötesplatser genom aktiv samverkan med föreningsliv, näringsliv och externa arrangörer.
- ✓ Målinriktat verka för att nationella och internationella elit- och kulturevenemang förläggs till Eskilstuna.

Destination Eskilstuna AB ansvarar för samordning, hantering och fördelning av de kommunala bolagens sponsringsmedel. Sponsringen ska på ett transparent sätt vara ett strategiskt verktyg för platsutveckling och varumärkesbyggande, med särskilt fokus på att:

- ✓ Stärka möjligheten för föreningar att nå eller behålla elitnivå inom idrott.
- ✓ Skapa långsiktiga möjligheter för barn och unga att delta i organiserad fritidsverksamhet och föreningsliv.
- ✓ Förebygga utanförskap och kriminalitet genom meningsfulla fritidsaktiviteter.
- ✓ Stärka kulturlivet i Eskilstuna och dess roll i att skapa en attraktiv och levande stad.

- ✓ Bidra till arrangemang, verksamheter och aktiviteter som stärker Eskilstunas varumärke, besöksnäring och lokala handel.

8. Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik och Etablering AB (ELE) ska samla kommunens strategiska logistik- och etableringsverksamheter under ett och samma tak. Bolaget ska aktivt verka för att fler företag etablerar sig i kommunen samt stöttar befintliga att utöka sin verksamhet.

Verksamheten ska bedrivas på strikt affärsmässiga grunder med den uttalade visionen att befästa Eskilstuna som ett nav för logistik och industri. Huvudfokus vid etableringar ska vara att skapa riktiga arbetstillfällen för kommunens invånare.

Mål

- ✓ Attrahera och säkra företagsetableringar som genererar riktiga jobb och stärker kommunens skattekraft.
- ✓ Bedriva flygplatsens civila verksamhet på kommersiell grund med målet att nå full kostnadstäckning, samtidigt som möjligheterna för flygrörelsens expansion tillvaratas.
- ✓ Beakta Försvarsmaktens intressen på flygplatsområdet, under förutsättning att kostnaderna för dessa bärs av Försvarsmakten och inte belastar bolaget.
- ✓ Skapa starka förutsättningar för att attrahera och etablera reguljärt fraktflyg.